

Relatório Anual 2015

Management Report
2015



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2015
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 2015
NOTAS EXPLICATIVAS
PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE
PARECER DO CONSELHO FISCAL

MANAGEMENT REPORT – 2015
FINANCIAL STATEMENT – 2015
EXPLANATORY NOTES
INDEPENDENT AUDIT OPINION
SUPERVISORY BOARD OPINION

APRESENTAÇÃO

COMPROMETIMENTO E EFICIÊNCIA

Fazer mais com menos. Criar competitividade em processos e potencializar o crescimento com eficiência. Como uma grande empresa do setor de administração de aeroportos na América Latina, acreditamos que as ações da Infraero – não só em questões relacionadas ao meio ambiente, mas também em relação à geração de valor para todos os nossos públicos – são alavancas para o nosso negócio.

É dessa forma que a Infraero vem trabalhando ao longo de sua história e, especialmente em 2015, ano em que promoveu sua reestruturação e o aprimoramento de suas práticas empresariais, pautadas pela ética, transparência e responsabilidade.

Mais do que apresentar os resultados financeiros do exercício, esse relatório tem como objetivo mostrar o desenvolvimento da Infraero, ao longo do ano, apresentando as ações e os projetos que foram destaque, avaliando os aspectos mais relevantes para a perenidade do negócio, tanto sob o ponto de vista da Empresa quanto da sociedade, além de mostrar nossa participação no desenvolvimento do País e do setor aéreo, um compromisso com o Brasil e com as próximas gerações.

Boa leitura!

INTRODUCTION

COMMITMENT AND EFFICIENCY

Doing more with less. In order to create competitiveness in processes and efficiently boost growth as a large company of airport management sector in Latin America, we believe that the actions of Infraero – not only on issues related to the environment, but also in relation to the value generation for all our stakeholders – are levers for our business.

This is how Infraero has worked throughout its history, and especially in 2015, when it held its restructuring and the improvement of its business practices, based on ethics, transparency and accountability.

Rather than presenting the financial results for the year, this report aims to show Infraero development, throughout the year, by presenting the actions and projects which had stood out, by evaluating the most relevant aspects to the sustainability of the business, taking into consideration both the Company's and the society's points of view, in addition to showing our participation in the development of the country and the airline industry, a commitment to Brazil and to the next generations.

Happy reading!



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO 2015

SENHORES ACIONISTAS,

A Diretoria da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero, no cumprimento das disposições legais e estatutárias, submete à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração, as demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas, às quais se incorporam os pareceres da auditoria independente e do Conselho Fiscal referentes à situação patrimonial e financeira da Empresa no exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

Por meio das pesquisas trimestrais de satisfação de usuários dos aeroportos, realizadas pela Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República (SAC-PR) os clientes atestaram a excelência aeroportuária dos serviços prestados pela Infraero. As pesquisas foram realizadas em quinze aeroportos, dentre os quais nove são administrados pela Infraero. Os nove pertencentes à Rede Infraero obtiveram crescentes índices de satisfação dos passageiros, onde a média de satisfação geral do passageiro em nossos aeroportos ultrapassou 80%.

Em 2011, o Governo Federal implantou o programa de concessão de aeroportos. Desde então, foram concedidos à iniciativa privada os aeroportos de Natal, Brasília, Campinas, Guarulhos, Confins e Galeão, os quais respondiam por 53% (R\$ 2,3 bilhões) do faturamento total da Empresa. Em contrapartida, as despesas nesses aeroportos somavam R\$1,1 bilhão (33% do total), gerando resultado operacional positivo de R\$ 1,2 bilhão/ano.

Diante deste cenário a Infraero adotou diversas ações visando o incremento de receitas na área comercial dos aeroportos e a otimização das despesas de forma a mitigar os efeitos resultantes do referido programa. As demonstrações financeiras de 2015 demonstram os resultados das ações adotadas.

“MESSAGE FROM BOARD OF ADMINISTRATION 2015

DEAR SHAREHOLDERS,

The Board of the Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero, in compliance the legal and statutory provisions, submits to your assessment the Administration Report , the financial statements and explanatory notes thereto, which comprise the opinions of the independent auditors and the Audit Committee concerning the financial and equity situation of the Company for the year ended at December 31, 2015.

Through quarterly surveys of airport users satisfaction, carried out by Department of Civil Aviation of the Presidency (SAC-PR) customers have attested the airport service excellence provided by Infraero. The following searches were conducted in fifteen airports, among which nine are administered by Infraero. The nine airports belonging to the Infraero Network obtained increasing scores regarding passenger satisfaction, as the overall satisfaction average of passengers at our airports exceeded 80% in all the surveys.

In 2011, the federal government implemented the airport concession program. Since then, Natal, Brasilia, Campinas, Guarulhos, Confins and Galeao airports were granted to the private sector, as they accounted for 53% (R \$ 2.3 billion) of the total turnover of the Company. In contrast, the costs at these airports totaled R \$ 1.1 billion (33% of total), generating a positive operating result of R\$ 1.2 billion / year.

In this scenario, Infraero adopted several initiatives aimed at increasing revenues in shopping area of airports and the optimization of costs in order to mitigate the effects resulting from the program. The 2015 financial statements show the results of actions taken.

As receitas operacionais atingiram o montante de R\$ 2.718,7 milhões. Este desempenho decorre principalmente da expansão das receitas comerciais com crescimento de mais de 23%, quando comparado ao realizado em 2013 sem os aeroportos concedidos, e dos reajustes das tarifas aeroportuárias e aeronáuticas. As receitas comerciais foram incrementadas com o arrendamento de áreas para alimentação, mídia, varejo, locadoras de automóveis, lojas francas, estacionamento de veículos, percentual de venda de combustível, hangares e centro de hospedagem, bem como exploração de novas atividades como hotéis, bussines center e fornecimento de treinamento a outras empresas.

Em relação às despesas operacionais, com a metodologia de Gestão Matricial de Despesas – GMD foram implantados o controle e o acompanhamento sistemático das despesas e a definição de metas. Além disso, foram reduzidos diversos gastos, bem como foram desterceirizados serviços em aeroportos, com a utilização de empregados dos aeroportos concedidos. Com isso, em 2015, as despesas gerenciáveis (material de consumo, serviços contínuos, despesas gerais e serviços públicos) foram de R\$ 920,5 milhões, o que representa acréscimo de apenas 3% em relação a 2013 sem os aeroportos concedidos, ante a inflação de quase 18% no mesmo período. Destaca-se que, até 2012, estas despesas aumentavam em média duas vezes a inflação por ano.

Além disso, com a implantação da nova estrutura organizacional e a revisão do quantitativo de cargos em função foi possível reduzir as despesas com funções gratificadas em R\$ 4,9 milhões por mês, o que anualizado representa uma economia de R\$ 58,5 milhões. Entretanto os gastos decorrentes do reajuste do Acordo Coletivo, anuênios e promoções geraram gastos adicionais, anualizados, de R\$ 84,3 milhões. Com isso, o aumento efetivo das despesas com salários, no exercício, foi de R\$ 25,8 milhões.

Operating revenues amounted to R\$ 2,718.7 million. This performance is mainly due to the expansion of commercial revenue with growth of over 23% if compared to 2013 revenue disregarding granted airports, and readjustments of airport and aeronautical rates. Commercial revenues were increased with the leasing of areas for food, media, retail, car rental companies, shops, parking , fuel sales percentage, hangars and hosting centres as well as exploration of new activities such as hotels, bussines center and training offer to other companies.

Regarding operating expenses, with the aid of the Matrix Management methodology (GMD) were implanted control and systematic monitoring of expenditure and goals setting. In addition, other expenses were reduced , and outsourced airport services were reformulated, using employees of the airports granted. Thus, in 2015, manageable expenses (consumables, services continuous, overhead and utilities) were R\$ 920.5 million, representing increase of only 3% compared to 2013 disregarding airports granted, compared to inflation of almost 18% in the same period. It is noteworthy that, until 2012, these expenses averagely doubled the inflation rates for the year.

Furthermore, with the implementation of the new organizational structure and review of positions in function, was possible to reduce expenses related to gratified functions in R \$ 4.9 million per month, which represents an annualized savings of R\$ 58.5 million. However the costs resulting from the adjustment of the Collective Agreement, bonuses and promotions have generated additional expenses, annualized, R\$ 84.3 million. Thus, the effective increase in salaries, in the year, was R\$ 25.8 million.

O resultado financeiro de 2015 foi impactado pelos seguintes eventos não recorrentes, exigidos pela legislação: perda com equivalência patrimonial de R\$ 826,4 milhões, com base nos resultados apurados pelas concessionárias dos aeroportos concedidos, nas quais a Empresa mantém participação acionária de 49%; constituição de provisões, perdas e atualização de contingências trabalhistas, cíveis e extrajudiciais, R\$ 584,8 milhões, sendo R\$299,1 milhões de constituição de ações administrativas extrajudiciais, R\$ 237,7 milhões referente a novas provisões, perdas e atualização de ações cíveis, R\$ 47,2 milhões referente constituição, atualização e perdas de ações trabalhistas e R\$ 0,8 milhão das demais provisões; registro da dívida de passivo atuarial resultante de provisão matemática relativa a serviços passados do Plano de Previdência Privado da Infraero – Plano CV e do Programa de Assistência Médica da Infraero PAMI no montante de R\$ 122,6 milhões; provisão dos bens da Infraero a ser transferidos às novas concessionárias dos aeroportos de Fortaleza, Florianópolis, Salvador e Porto Alegre, no montante de R\$ 77,8 milhões, dentre outros.

Em decorrência destes eventos, bem como do excedente de empregados decorrente do baixo aproveitamento pelos concessionários dos aeroportos concedidos, verificou-se prejuízo de R\$ 2.118,9 milhões. Após os investimentos nos aeroportos, contabilizados como despesas do período, o prejuízo líquido foi de R\$ 3.049,7 milhões.

Alinhado às estratégias do Governo Federal, a execução dos investimentos visou suprir as necessidades impostas pelo aumento da demanda nos aeroportos brasileiros e pela necessidade de manutenção da qualidade, segurança, conforto e eficiência operacional da rede de aeroportos e unidades de navegação.

Foram investimentos R\$ 1.065,7 milhões na infraestrutura aeroportuária aplicados em obras, terrenos e equipamentos, o que representa a execução de 90% dos recursos previstos na Lei Orçamentária Anual – LOA 2015 do Governo Federal. Em relação as participações societárias em Sociedades de Propósito Específico concessionárias dos aeroportos concedidos foram integralizados R\$ 782,3 milhões.

A publicação completa das demonstrações financeiras, incluindo o Relatório da Administração, está contida na edição do Diário Oficial da União de 29 de março de 2015.

A Administração da Infraero agradece aos clientes, usuários, parceiros e comunidade pelo apoio e confiança depositados e, em especial, aos empregados pela dedicação e esforço empreendidos ao longo do ano.

A Administração.

The financial result of 2015 was impacted by the following non-recurring events, required by law: loss on equity of R\$ 826.4 million, based on the results reported by the concessionaires of airports granted, in which the Company holds 49% of equity participation; establishment of provisions, losses and update of labor, civil and extrajudicial contingencies, R\$ 584.8 million, R\$ 299.1 million for the establishment of non-judicial administrative proceedings, R\$ 237.7 million referring to new provisions, losses and updating of civil lawsuits, R\$ 47.2 million in constitution, update and loss of labor claims and R\$ 0.8 million concerning other provisions; actuarial liability of debt resulting record of mathematical provision relating to services concerning the Private Pension Plan Infraero – Plan CV and Medical Assistance Program of Infraero PAMI in the amount of R\$ 122.6 million; provision of goods of Infraero to be transferred to the new concessionaires of the airports of Fortaleza, Florianópolis, Salvador and Porto Alegre, in the amount of R\$ 77.8 million, among others. As a result of these events, as well as the surplus of employees due to the low use by concessionaires of airports granted, there was loss of R\$ 2,118.9 million. After investments in airports, accounted for as expenses of the period, the net loss was R\$ 3,049.7 million.

In line with the strategies of the Federal Government, the implementation of investments aimed at meeting the requirements imposed by the increase in demand in the Brazilian airports and the necessity to maintain quality, safety, comfort and operational efficiency in airport network and navigation units. Investments were made: R\$ 1.0657 billion in airport infrastructure applied in works, land and equipment, which is represents 90% of resources envisaged in Lei Orçamentária Anual – LOA 2015 Federal Government. Regarding the equity in Special Purpose Entities, concessionaires of airports granted fully paid R\$ 782.3 million.

Full publication of financial statements, including the Management Report, is contained in the edition of the Official Journal of the Federal Government (Diário Oficial da União) of March 29, 2015.

The management of Infraero thanks its customers, users, partners and the community for the support and confidence, and especially to Infraero employees for their dedication and effort undertaken over the year.

The Board of Administration.”

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO | MANAGEMENT REPORT

SUMÁRIO | Table of Contents

A INFRAERO E SEUS AEROPORTOS | INFRAERO AND ITS AIRPORTS

- Mapa da Rede | [Network Map](#) 7
- Destaques 2015 | [Highlights 2015](#) 8

UMA NOVA EMPRESA | A NEW COMPANY

- Mensagem do Presidente | [Message from the Chairman](#) 9
- Sobre o Relatório | [About the Report](#) 13
- Perfil Corporativo | [Corporate Profile](#) 14
- Estratégia de Crescimento – Compromisso e Metas | [Growth Strategy – Commitment and Goals](#) 16
- Gestão e Governança | [Management and Governance](#) 17

DESEMPENHO NA GESTÃO DE AEROPORTOS | PERFORMANCE IN AIRPORT MANAGEMENT

- Uma nova visão | [A New Vision](#) 22
- Destaques na Gestão | [Management Highlights](#) 22

DESEMPENHO NOS NEGÓCIOS | BUSINESS PERFORMANCE

- Produtividade Comercial e de Logística de Carga | [Business and Cargo Logistics Productivity](#) 23
- Negócios Comerciais | [Commercial Business](#) 23
- Negócios em Logística de Cargas | [Business in Cargo Logistics](#) 24

DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA

- Desenvolvimento da Rede Infraero de Aeroportos | [Development of Infraero Network Airports](#) 25
- Obras e Projetos | [Works and Projects](#) 26
- Manutenção | [Maintenance](#) 28

DESEMPENHO OPERACIONAL | OPERATIONAL PERFORMANCE

- Operações e Serviços Aeroportuários | [Airport Operations and Services](#) 29
- Segurança Aeroportuária | [Airport Security](#) 30
- Navegação Aérea | [Air Navigation](#) 30
- Projeto Eficiência Operacional em Aeroportos | [Operational Efficiency in Airports Project](#) 33
- Programa Infraero de Eficiência Logística | [Infraero Program for Logistics Efficiency](#) 34

DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO | ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

- Principais Resultados e Indicadores | [Main Results and Indicators](#) 36
- Desempenho Operacional | [Operational Performance](#) 38
- Resultado Financeiro | [Financial Statement](#) 39
- Ativos, Passivos e Gestão Financeira | [Assets, Liabilities and Financial Management](#) 41
- Plano de Investimento da Infraero | [Infraero Investment Plan](#) 42

A INFRAERO E SEUS AEROPORTOS

INFRAERO AND ITS AIRPORTS

DESEMPENHO SOCIAL | SOCIAL PERFORMANCE

- Novo Modelo de Gestão de Recursos Humanos | [New Model of Human Resource Management](#)
- Educação Corporativa | [Corporate Education](#)
- Segurança e Saúde no Trabalho | [Occupational Safety and Health](#)
- Ética Empresarial | [Business Ethics](#)
- Acessibilidade | [Accessibility](#)
- Infraero Social | [Social Infraero](#)
- Patrocínio ao Esporte e à Cultura | [Culture and Sports Sponsorship](#)
- Relacionamento com o Público | [Customer Relationship Management](#)
- Balanço Social 2015 | [Social Report 2015](#)

44
45
46
46
48
48
48
49
53

DESEMPENHO AMBIENTAL | ENVIRONMENTAL PERFORMANCE

- Meio Ambiente - Uma Relação de Respeito | [Environment - A Respectful Relationship](#)
- Atuação Jurídica | [Legal Actions](#)
- Programas Ambientais | [Environmental Programs](#)

56
54
54

DESEMPENHO DAS ÁREAS DE SUPORTE | SUPPORT AREAS PERFORMANCE

- Transparência nos Processos Licitatórios | [Transparency in Bidding Process](#)
- Tecnologia a Serviço do Negócio | [Technology on Business](#)
- Gestão de Contratos | [Contracts Management](#)

56
59
61

INFORMAÇÕES CORPORATIVAS, GLOSSÁRIO, FALE CONOSCO | CORPORATE INFORMATION, GLOSSARY, CONTACT US

- Informações Corporativas | [Corporate Information](#)
- Glossário | [Glossary](#)
- Fale Conosco | [Contact Us](#)

62
69
73



DESTAQUES 2015

MISSÃO

“Oferecer soluções aeroportuárias inovadoras e sustentáveis aproximando pessoas e negócios”.

VALORES

- Compromisso com os clientes
- Efetividade e competitividade
- Valorização dos colaboradores
- Inovação, qualidade e segurança
- Ética e responsabilidade socioambiental
- Geração de resultados
- Orgulho de ser Infraero

EMPREGADOS (MÉDIA ANUAL)

12.333 empregados orgânicos
11.695 terceirizados

INVESTIMENTOS

R\$ 1.849,0 milhões

IMPLANTAÇÃO DO NOVO MODELO ORGANIZACIONAL

Maior autonomia e responsabilidade para os aeroportos

MOVIMENTAÇÃO DE PASSAGEIROS

112.309.729

MOVIMENTAÇÃO NOS TERMINAIS DE LOGÍSTICA DE CARGA

Importação - 78.588 toneladas
Exportação - 37.509 toneladas
Carga Nacional - 171.439 toneladas

POUSOS 909.152

DECOLAGENS 909.018

PEOA

Projeto Eficiência Operacional em Aeroportos
Inicia segunda fase

HIGHLIGHTS 2015

MISSION

“To provide innovative and sustainable airport solutions bringing people and business closer.”

VALUES

- Commitment to customers
- Effectiveness and competitiveness
- Valuing employees
- Innovation, quality and safety
- Ethics and socio-environmental responsibility
- Results Generation
- Proud to represent Infraero

EMPLOYEES (ANNUAL AVERAGE)

12,333 organic employees
11,695 outsourced

INVESTMENTS

R \$ 1,849.0 million

IMPLEMENTATION OF NEW ORGANIZATIONAL MODEL

Greater autonomy and responsibility for airports

PASSENGER HANDLING

112,309,729

HANDLING IN CARGO LOGISTICS TERMINALS

import - 78,588 tons
Export - 37,509 tons
National Cargo - 171,439 tons

LANDINGS 909,152

TAKEOFFS 909 018

PEOA

Operational Efficiency in Airports Project
Starts second phase



UMA NOVA EMPRESA

MENSAGEM DO PRESIDENTE

O exercício de 2015 foi um verdadeiro teste de resistência e capacidade da Infraero. A Empresa continuou a trilhar o caminho da prestação de serviços de melhor qualidade, fiel ao compromisso firmado com nossos clientes, foco e meta maior de nossa Identidade Corporativa.

Resistência porque, mesmo em um cenário econômico adverso, o qual, tenho certeza, será transitório, a Empresa manteve-se fiel ao seu compromisso de oferecer soluções aeroportuárias inovadoras e sustentáveis, aproximando pessoas e negócios.

O esforço da Infraero para vencer desafios pode ser visto em todos os 60 aeroportos, 68 Estações Prestadoras de Serviços de Telecomunicações e de Tráfego Aéreo (EPTAs) e 28 Terminais de Logística de Carga (Tecas), integrantes da Rede Infraero, todos eles fundamentais para o atendimento dos mais de 112,3 milhões de passageiros, provenientes dos mais de 1,8 milhão de pousos e decolagens de voos domésticos e internacionais, além do volume de 287.536 toneladas de cargas processadas.

Capacidade por vencer desafios diários, transformá-los em oportunidades e, com isso, obter de seus clientes o reconhecimento em excelência aeroportuária, como atestam as pesquisas trimestrais de satisfação de usuários dos aeroportos, realizadas pela Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República (SAC-PR): eis a marca de qualidade da Infraero.

A NEW COMPANY

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

The year 2015 was a real test of endurance and capacity to Infraero. The Company continued to walk the path of providing better services, faithful to the commitment made to our customers, focus and ultimate goal of our Corporate Identity.

Resistance because even in an adverse economic scenario, which I'm sure will be transitory, the company has remained faithful to its commitment to offer innovative and sustainable airport solutions, bringing people and business even closer.

The Infraero effort to overcome challenges can be seen in all 60 airports, 68 Telecommunication Service Provider stations and Air Traffic Services (EPTAs) and 28 Cargo Logistics Terminals (Tecas), Infraero Network members, all of them essential to service of more than 112.3 million passengers, from the more than 1.8 million takeoffs and landings of domestic and international flights, in addition to the volume of 287,536 tons of processed cargo.

Ability to overcome daily challenges, turning them into opportunities and, thus, achieve customers recognition in airport excellence, as evidenced by the quarterly surveys of airport users satisfaction, carried out by the Civil Aviation Secretariat of the Presidency (SAC-PR): this is the quality mark of Infraero.

EXCELÊNCIA AEROPORTUÁRIA

Em 2015, essas pesquisas foram realizadas em quinze aeroportos, dentre os quais nove são administrados pela Infraero. Os nove pertencentes à Rede Infraero obtiveram crescentes índices de satisfação dos passageiros.

A média de satisfação geral do passageiro em nossos aeroportos ultrapassou 80% em todas as pesquisas. No primeiro trimestre, seis dentre aqueles nove aeroportos obtiveram médias acima desse índice. No segundo trimestre, o índice médio subiu para 81,4%, sendo atingido pelos mesmos seis aeroportos, com destaque para Curitiba (PR) com 88,6% de satisfação dos clientes, alcançando o primeiro lugar entre os aeroportos pesquisados. Já no terceiro trimestre, o índice de aprovação da Infraero continuou acima dos 80%, com uma novidade: pela primeira vez a pesquisa registrou nota acima de 4,50 de satisfação geral dos clientes para um aeroporto, feito alcançado pelo Aeroporto Afonso Pena em Curitiba, que obteve 4,51 nesse índice. Nem mesmo as obras de ampliação do terminal de passageiros prejudicaram a satisfação de nossos clientes com o aeroporto paranaense, fato comprovado com a divulgação do resultado do 4º trimestre de 2015 quando a pesquisa registrou o índice de aprovação de 82,04%.

Assim a Empresa fechou o ano com uma aprovação geral de 81,31%. Curitiba com 88,75%, Recife com 87,1% e Fortaleza com 84,35% destacaram-se como os três melhores aeroportos da Rede Infraero no indicador Satisfação Geral do Passageiro. Esse fato é condizente com o esforço dos empregados da Infraero no cumprimento de metas, com a consequente melhoria da qualidade dos nossos serviços.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

Sintonizada com sua responsabilidade perante a sociedade, a Empresa desenvolve o Programa Infraero Social, com 30 projetos em andamento que atendem aproximadamente 8.300 pessoas por ano, contribuindo para o desenvolvimento sustentável de comunidades do entorno dos aeroportos por ela administrados. O programa abre perspectivas para crianças, jovens e adultos, a partir dos 7 anos de idade, em situação de risco social e/ou integrantes de famílias de baixa renda, ação que contribui para a promoção da cidadania e a construção de um mundo próspero e socialmente mais justo.

Como empresa pública, a Infraero também participa ativamente dos projetos e das campanhas do Governo Federal encabeçadas pelo Ministério da das Mulheres, da Igualdade Racial e dos Direitos Humanos, além daquelas promovidas pelo Ministério da Saúde e pelo Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome. É de se destacar a participação da Empresa no Programa de Promoção da Igualdade Racial e na Comissão Intersetorial de Enfrentamento à Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes, ações que visam ao desenvolvimento de políticas públicas que garantam os direitos humanos e a justiça social.

AIRPORT EXCELLENCE

In 2015, these surveys were conducted in fifteen airports, among which nine are administered by Infraero. The nine belonging to the Infraero Network obtained increasing passenger satisfaction scores.

The overall average satisfaction of passengers at our airports exceeded 80% in all the surveys. In the first quarter of the year, six of those nine airports obtained averages above this percentage. In the second quarter, the average rate rose to 81.4% and was achieved by the same six airports, especially in Curitiba (PR) with 88.6% of customer satisfaction, reaching the first place among the surveyed airports. In the third quarter, the approval rating of Infraero remained above 80%, with a novelty: for the first time the survey recorded rating above 4.50 overall customer satisfaction for an airport, achieved by Afonso Pena Airport in Curitiba, which obtained 4.51 in this index. Even the passenger terminal expansion project damaged the satisfaction of our customers with the Paraná airport, checked with the announcement of the results of the 4th quarter of 2015 when the survey recorded approval rating of 82.04%.

Thus, by the end of the year the Company had a general approval of 81.31%. Curitiba with 88.75%, Recife with 87.1% and Fortaleza with 84.35% stood out as the three best airports of Infraero Network regarding Overall Passenger Satisfaction index. This fact is consistent with the efforts of Infraero's employees in meeting targets, with the consequent improvement of the quality of our services.

SOCIAL RESPONSIBILITY

Attuned to its responsibility towards society, the company develops the Infraero Social Program, with 30 ongoing projects that serve approximately 8,300 people per year, contributing to the sustainable development of the surrounding communities of Infraero airports. The program opens perspectives for children, youth and adults from the age of 7, in situations of social risk and / or members of low-income families. It contributes to the promotion of citizenship and building a prosperous and more socially just world.

As a public company, Infraero also participates actively in projects and campaigns of the Federal Government headed by the Ministry of Women, Racial Equality and Human Rights, as well as those promoted by the Ministry of Health and the Ministry of Social Development and Fight against Hunger. It is important to highlight the company's participation in the Program for Promotion of Racial Equality and the Intersectoral Commission to Combat Sexual Violence against Children and Adolescents, actions aimed at the development of public policies that guarantee the human rights and social justice.

Aeroporto Internacional de Foz do Iguaçu



APOIO AO ESPORTE

Comemoramos em 2015 uma década de patrocínio ao judô brasileiro, uma das modalidades esportivas mais vitoriosas do País. Entre as modalidades desse esporte, merece destaque o judô paralímpico, que nesse período obteve significativas vitórias, razão de orgulho para a Infraero, empresa pioneira no apoio a esse esporte.

PRESEÇA DIGITAL

Na busca da interação constante com os seus clientes, a Infraero, sintonizada com os avanços de seu tempo, utiliza as Redes Sociais na Internet. A presença oficial nos canais mais populares como o Facebook, Twitter, Instagram e Youtube, permite a divulgação imediata de informações, o fornecimento de respostas a dúvidas e reclamações, constituindo-se, também, em importante instrumento para medir a satisfação de nossos clientes.

GESTÃO DE RECURSOS

Apesar das restrições impostas pelo momento econômico vivido pelo País, a Infraero continuou a realizar investimentos importantes na sua estrutura aeroportuária, compostos por projetos, obras e equipamentos voltados para a modernização dos aeródromos, com ênfase nos aeroportos que compõem a denominada "aviação regional", fundamentais para o desenvolvimento econômico das diversas regiões do país, a exemplo da conclusão das obras dos novos terminais de passageiros de Tabatinga (AM), Tefé (AM) e de Santarém (PA). O volume de recursos investidos em 2015 alcançou cerca de R\$ 1 bilhão, que adicionados aos R\$ 782,3 milhões investidos nas Sociedades de Propósito Específico (SPEs) que administram os aeroportos concedidos à iniciativa privada, dos quais a Infraero participa com 49% do capital social, perfazem um montante significativo, próximo de R\$ 2 bilhões, investidos no exercício.

SUPPORT TO SPORTS

We celebrated in 2015 a decade of sponsorship of the Brazilian judo, one of the most victorious sports of the country. Among the modalities of this sport, Paralympic judo deserves highlight, which has been quite successful during the last 10 years, reason of pride to Infraero, a pioneer in supporting this sport.

DIGITAL PRESENCE

In pursuit of constant interaction with its customers, Infraero, in tune with the advances of its time, uses the Social Networks on Internet. The official presence in the most popular channels like Facebook, Twitter, Instagram and YouTube, allows immediate dissemination of information, providing answers to questions and complaints, being also an important tool to measure the satisfaction of our customers.

RESOURCE MANAGEMENT

Despite the restrictions imposed by the economic times experienced by the country, Infraero continued to make significant investments in its airport infrastructure, consisting of projects, works and equipment designed for the modernization of aerodromes, with emphasis on airports that make up the so-called "regional aviation", which is fundamental to the economic development of the various regions of the country, such as the completion of construction of the new passenger terminals in Tabatinga (AM,) Tefe (AM) and Santarém (PA). The volume of funds invested in 2015 reached about R \$ 1 billion, which added to R \$ 782.3 million invested in the Special Purpose Entities (SPEs) that manage airports leased to the private sector, of which Infraero holds 49% of the share capital, configuring a significant amount of approximately R \$ 2 billion invested in the year.

Os maiores exemplos de investimentos em 2015 foram as obras de reforma, modernização e ampliação dos terminais de passageiros e adequação do sistema viário dos Aeroportos de Manaus (AM) e Curitiba (PR) e a reforma e recuperação do trecho central da pista do Aeroporto de Recife (PE). No âmbito dos investimentos em equipamentos, podemos citar a aquisição de ambulifts para os Aeroportos de Foz do Iguaçu (PR), Vitória (ES), Santarém (PA), Campo Grande (MS), Aracaju (SE), Uberlândia (MG), João Pessoa (PB), Navegantes (SC), Teresina (PI), Florianópolis (SC), Porto Velho (RO), Santos Dumont (RJ), Congonhas (SP) e Goiânia (GO).

São muitos os investimentos que continuam em andamento, em obras e projetos de vulto em pátios, pistas, terminais, estacionamentos e sistema viário, além de outros empreendimentos a serem concluídos em 2016. Merece destaque também a retomada das obras do complexo aeroportuário de Vitória (ES), que estavam paralisadas desde 2009.

A despeito dos impactos causados pela concessão de seis dos aeroportos mais rentáveis em suas receitas totais, sem que houvesse a correspondente diminuição de suas despesas, a Empresa encerrou o exercício com um resultado operacional negativo de R\$ 221,7 milhões, ante um resultado positivo de R\$ 58,9 milhões em 2014, quando ainda contava com o Aeroporto de Natal (RN) até junho, e com os Aeroportos do Galeão (RJ) e Confins (MG), até agosto.

Relevante destacar que este resultado, se comparado com o dos anos de 2014 e 2013 (menos R\$ 266,8 milhões e menos R\$ 389,2 milhões, respectivamente, em valores nominais), não considerados os aeroportos concedidos, reflete o esforço da administração em aumentar as receitas e diminuir despesas.

De fato, as receitas operacionais somaram R\$ 2,7 bilhões, ante R\$ 2,9 bilhões em 2014 (com a rede composta por 63 aeroportos durante 8 meses do ano) e R\$ 3,1 bilhões em 2013 (com a rede de 63 aeroportos) com despesas operacionais, nos três anos, na faixa de R\$ 2,9 bilhões, em valores nominais.

The greatest examples of investments in 2015 were the renovation, modernization and expansion of passenger terminals and suitability of the road system of Manaus (AM) and Curitiba (PR) Airports and the reform and recovery of the central section of the runway of the Recife (PE) airport. Concerning equipment investments we can mention the acquisition of ambulifts for Foz do Iguaçu (PR), Vitória (ES), Santarém (PA), Campo Grande (MS), Aracaju (SE), Uberlandia (MG), Joao Pessoa (PB), Navegantes (SC), Teresina (PI), Florianópolis (SC), Porto Velho (RO), Santos Dumont (RJ), Congonhas (SP) and Goiânia (GO) Airports.

There are many ongoing investments in work and major projects in courtyards, runways, terminals, parking lots and road system, moreover there are other projects to be completed in 2016. It is noteworthy also the resumption of construction of the airport complex of Vitória (ES), which were paralyzed since 2009.

Despite the impacts caused by the concession of six of the most profitable airports in total revenues, with no corresponding decrease in its expenses, the Company ended the year with a negative operating result of R \$ 221.7 million, compared to a positive result R \$ 58.9 million in 2014, while still had the Natal Airport (RN) until June, as well as the Galeao (Rio de Janeiro) and Confins (MG) Airports until August.

It is important to highlight that this result, compared with the years 2014 and 2013 (minus R \$ 266.8 million and minus R \$ 389.2 million, respectively, in nominal values), unconsidered leased airports reflects the management effort to increase revenues and decrease expenses.

In fact, operating revenues totaled R \$ 2.7 billion, compared to R \$ 2.9 billion in 2014 (with a network of 63 airports during 8 months of the year) and R \$ 3.1 billion in 2013 (with the network of 63 airports) with operational expenses for the three years in the range of R \$ 2.9 billion in nominal values.

DESEMPENHO NOS NEGÓCIOS

As receitas Comerciais e de Logística de Cargas representaram, em 2015, aproximadamente, 42% do total das receitas da Infraero. O maior destaque foi a arrecadação de cerca de R\$ 50 milhões somente a título de Preço Fixo Inicial, prática inovadora implantada pela Infraero em todos os processos licitatórios para concessão de uso de área. Para 2016, estimamos 12% de crescimento em relação ao ano anterior, com expectativa de arrecadação de R\$ 1,3 bilhão, considerando somente receitas provenientes de concessão de uso de área (varejo, áreas externas e publicidade) e armazenagem e capatazia.

Merece destaque, a licitação – inédita – da gestão e exploração dos espaços publicitários do Aeroporto Internacional de Salvador. A vencedora foi uma das maiores empresas de mídia aeroportuária do mundo.

SEGURANÇA EM PRIMEIRO LUGAR

Um dos pontos de honra da Infraero é a gestão da Segurança, que visa à melhoria permanente da qualidade dos serviços e à garantia da segurança aeroportuária, bem como o atendimento aos requisitos normativos nacionais e internacionais. Essa área recebeu investimentos nos dois últimos anos da ordem de R\$ 200 milhões, com aquisição de carros de combate a incêndio, ambulâncias, aquisição e instalação de sistema moderno para o manuseio e transporte de bagagens, do qual é exemplo o Aeroporto Internacional Eduardo Gomes, em Manaus (AM), além da aquisição de agentes extintores de incêndio para os equipamentos de diversos aeroportos da Rede Infraero.

OPERAÇÕES

O Projeto Eficiência Operacional em Aeroportos (PEOA), instituído pela SAC-PR em 2011, teve sua gestão transferida para a Infraero em 2012. Seu escopo prevê medidas de curto prazo, treinamento de equipes e medições de desempenho que possam apresentar resultados sem que haja necessidade de investimentos em obras e aquisições onerosas.

As medidas de curto prazo foram implantadas em 11 aeroportos da Empresa e, nesses três anos contemplaram a operação com passageiros, maior abrangência da mensuração dos processadores de check-in, controle de acesso e canal de inspeção, emigração, imigração, alfândega e restituição de bagagem.

Em setembro de 2015 teve início a implantação da Etapa 2 do PEOA, com a mensuração dos processadores relacionados a pousos e decolagens, nos Aeroportos de Congonhas (SP) e Santos Dumont (RJ). Além de dar início à Etapa 1 em Belém (PA).

BUSINESS PERFORMANCE

The Commercial and Cargo Logistics revenues represented in 2015 approximately 42% of Infraero total revenues. The highlight was the revenue of approximately R \$ 50 million only in the form of Initial Fixed Price, innovative practice implemented by Infraero in all bidding processes for concession of the area usage. For 2016, we estimate 12% growth over the previous year, with R \$ 1.3 billion revenue expectation, considering only revenue of concession of area usage (retail, outdoor areas and advertising) and storage and wharfage.

It is noteworthy, the bid - unprecedented - of management and exploitation of advertising space in Salvador International Airport. The winner was one of the largest airport media companies in the world.

SAFETY FIRST

One of Infraero honorable points is the security management, which aims at continuous improvement of service quality and at ensuring airport security and compliance to national and international regulatory requirements. This area received investments of R \$ 200 million in the past two years, with the acquisition of fire fighting vehicles, ambulance, acquisition and installation of a modern system for the handling and transportation of baggage, of which the Eduardo Gomes International Airport in Manaus (AM) is an example, as well as the acquisition of fire extinguishing agents for equipment from various airports of Infraero Network.

OPERATIONS

The Operational Efficiency in Airports Project (PEOA) established by SAC-PR in 2011, had their management transferred to Infraero in 2012. Its scope provides short-term measures, team training and performance measurements that can deliver results without the need for investment in construction and costly acquisitions.

Short-term measures had been implemented in 11 airports of the Company and, in those three years contemplated operation with passengers, more comprehensive measurement of check in, access control and inspection channel, emigration, immigration, customs and baggage claim processors.

The implementation of PEOA second stage began in September 2015 with the measurement of processors related to takeoffs and landings, in the airports of Congonhas (SP) and Santos Dumont (RJ). Later that month, Step 1 began in Belém (PA).

PARCERIA INTERNACIONAL

O ano de 2015 contemplou outra medida planejada e estruturada em 2014, que hoje se encontra em fase inicial. Trata-se da ASAS Soluções Aeroportuárias, uma subsidiária da Infraero, em parceria com a Fraport-AG, que visa à prospecção de novas frentes de negócios, com foco na prestação de serviços aeroportuários em diversos nichos de mercado promissores, como, por exemplo, os aeroportos regionais. Esse projeto, capitaneado pela SAC-PR, une a experiência de mais de 42 anos da Infraero na gestão aeroportuária brasileira e a experiência internacional da Fraport alemã, formando uma empresa que se tornará referência em negócios aeroportuários no Brasil e no Exterior.

Como citei no início desta mensagem, 2015 ficará na história da Infraero como um ano marcado por desafios e oportunidades. Tenho a certeza de que os desafios continuarão a ser vencidos, pois a Empresa já provou que tem capacidade para transformá-los em resultados positivos.

Antonio Gustavo Matos do Vale
Presidente da Infraero

INTERNATIONAL PARTNERSHIP

The year 2015 included other measures planned and structured in 2014, which is now in its initial phase. This is ASAS Airport Solutions, a subsidiary of Infraero, in partnership with Fraport-AG, which aims at seeking new business areas, with a focus on providing airport services in several promising niche markets, such as, regional airports. This project, led by the SAC-PR, unites the experience of more than 42 years of Infraero in Brazilian airport management and international experience of the German Fraport, forming a company that will become a reference in airport business in Brazil and abroad.

As I mentioned at the beginning of this message, 2015 will be known in Infraero history as a year marked by challenges and opportunities. I am sure that the challenges will be continually overcome, because the company has proven that it is able to turn obstacles into positive results.

Antonio Gustavo Matos do Vale
Infraero Chairman



Aeroporto de Goiânia

SOBRE O RELATÓRIO

A Infraero publica o Relatório da Administração 2015 seguindo o compromisso de transparência. Nas próximas páginas você encontrará todos os destaques do exercício, dados sociais e ambientais da Empresa, além das demonstrações financeiras.

As informações que compõem esse relatório consideram todas as dependências administradas pela Infraero.

A comunicação de todos os setores da Empresa foi fundamental para a elaboração do relatório, oferecendo informações sobre os negócios e investimento realizados para modernizar e ampliar nossa Rede de aeroportos.

As equipes estão alinhadas com a estratégia da Empresa, que valoriza o trabalho de seu público interno e o relacionamento com os diversos públicos que com ela interagem. São diversas ações que fazem da Infraero uma empresa em constante evolução.

ABOUT THE REPORT

Infraero publishes 2015 Management Report following the commitment to transparency. In the following pages you will find all the highlights of the year, social and environmental data of the Company, in addition to the financial statements.

The information that make up this report are all dependencies administered by Infraero.

The communication between all sectors of the Company was essential to the preparation of the report, providing information on business and investment made to modernize and expand our airport network.

The teams are aligned with the Company's strategy, which values the work of its workforce and the relationship with the various stakeholders with which it interacts. There are several actions that make Infraero a company which is constantly evolving.

PERFIL CORPORATIVO

A REDE INFRAERO

A Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero, empresa pública instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, está organizada sob a forma de sociedade anônima, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio, autonomia administrativa e financeira e vinculada à Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República - SAC/PR.

Prestando serviços que atendem a padrões internacionais de segurança, conforto e qualidade, a Infraero está entre as três maiores operadoras aeroportuárias do mundo e, desde 1973, contribui para simplificar e enriquecer a experiência dos clientes que utilizam nossos 60 aeroportos, 68 EPTAs - Estações Prestadoras de Serviços de Telecomunicações e de Tráfego Aéreo e 28 Tecas - Terminais de Logística de Carga.

Com mais de 112 milhões de passageiros transportados em 2015, os aeroportos da Rede Infraero são considerados verdadeiros centros de negócios e abrigam as mais diversas atividades econômicas, desde o varejo, a alimentação e a mídia aeroportuária, até empreendimentos externos como hotéis, hangares, centros de convenções e estacionamentos de veículos. Também somos sócios - com 49% de participação - dos aeroportos de Brasília (DF), Guarulhos (SP), Viracopos (SP), Confins (MG) e Galeão (RJ).

A Rede Infraero contabilizou, em 2015, mais de 1,8 milhão de pousos e decolagens de aeronaves nacionais e estrangeiras e foram processadas cerca de 288 mil toneladas nos Terminais de Logística de Carga.

ESTRUTURA RENOVADA - UM NOVO MODELO ORGANIZACIONAL

Diante do cenário que a Infraero enfrenta, a mudança organizacional foi elemento essencial à rotina dos negócios da Empresa, cujas ações conferiram a oportunidade de adotar estratégias mais adequadas para sua sustentabilidade e evolução.

O crescimento expressivo da demanda do mercado de aviação brasileira, a necessidade de adequações na infraestrutura aeroportuária e a concessão de aeroportos, são desafios encontrados pela Infraero no cenário atual, principal motivação para implantação de um novo modelo de gestão organizacional.

Este modelo foi elaborado com base em direcionadores estratégicos identificados em entrevistas realizadas com os dirigentes da Empresa e com autoridades governamentais ligadas ao setor da aviação civil, dentre os quais se destacam:

CORPORATE PROFILE

INFRAERO NETWORK

The Brazilian Company of Airport Infrastructure - Infraero is a public company owned by the Union established under the Law No. 5,862 of December 1972, organized as a corporation, with legal personality under private law, own property, administrative and financial autonomy, linked to the Department of Civil Aviation of the Presidency (SAC-PR).

Providing services that meet international safety standards, comfort and quality, Infraero is among the three largest airport operators in the world and, since 1973, helps to simplify and enrich the experience of the customer using our 60 airports, 68 EPTAs - Telecommunication service provider Stations and air traffic and 28 Tecas - Cargo Logistics Terminals.

Transporting over 112 million passengers in 2015, the airports of Infraero Network are considered true business centers and home to the most diverse economic activities, from retail, food and airport media, to external business such as hotels, hangars, convention centers and parking lots. We are also partners - with 49% share - of the airports of Brasilia (DF), Guarulhos (SP), Viracopos (SP), Confins (MG) and Galeão (RJ).

The Infraero Network recorded in 2015, more than 1.8 million takeoffs and landings of domestic and foreign aircrafts and processed about 288 thousand tons in the Cargo Logistics Terminal.

RENEWED STRUCTURE - A NEW ORGANIZATIONAL MODEL

Against the scenario faced by Infraero, organizational change was essential to the routine of the Company's business, whose actions have given the opportunity to adopt more appropriate strategies for sustainability and development.

The significant demand growth in the Brazilian aviation market, the need for adjustments in the airport infrastructure and the concession of airports, are challenges faced by Infraero in the current scenario, the main motivation for the implementation of a new organizational management model.

This model was based on strategic guidelines identified in interviews with Company executives and government officials linked to the civil aviation sector, among which are:

- Tornar a Infraero competitiva, dentro de um mercado concorrencial, definindo um novo posicionamento para os seus negócios;

- Definir a Sede da Infraero com papel normativo, fiscal e decisório, otimizando o tempo de resposta para as decisões estratégicas da Empresa;

- Definir os aeroportos da rede como Centros de Negócios, com autonomia, metas direcionadoras de sustentabilidade e prêmios por desempenho;

- Redefinir a atuação das estruturas direcionadas ao suporte aos aeroportos;

- Redirecionar a função comercial para um melhor aproveitamento das oportunidades comerciais, com especialização e inserção de parcerias.

O objetivo deste novo modelo organizacional é garantir níveis adequados de serviço, expansão célere da infraestrutura e capacidade de geração de receitas com vistas a financiar os empreendimentos e custear as ações de melhoria da qualidade dos serviços prestados.

O modelo adotado prevê, ainda, maior autonomia e responsabilidade sobre metas e desempenho aos aeroportos, os quais devem fortalecer sua atuação nas atividades finalísticas da Empresa: segmentos comercial, de carga aérea e operacional.

No que se refere à governança e estrutura organizacional da Empresa, com base no modelo proposto, considerou-se definir a Sede como Centro Corporativo, responsável pela definição de estratégias, diretrizes e padrões, bem como pelo monitoramento e normatização.

Os Centros de Suporte, por sua vez, centralizam as atividades transacionais, com característica de suporte. Sua relação entre o Centro Corporativo e os aeroportos, como Centros de Negócios é formalizada por meio de Acordos de Nível de Serviço (ANS), os quais firmam negociação entre a área prestadora do serviço e seus clientes internos, sob o conceito de serviços compartilhados.

É importante destacar que a partir da implantação do novo modelo de gestão da Infraero, a reestruturação da Empresa gerou 62% de redução de custos de remuneração, inclusive encargos, em decorrência da diminuição do quantitativo de funções, da revisão dos organogramas e da extinção de unidades organizacionais do Centro Corporativo. Vale ressaltar que este processo de reestruturação, que faz parte do Planejamento da Empresa, está em fase inicial e prevê revisões e ajustes, considerando sempre a economicidade e a viabilidade perante o cenário econômico.

- Making Infraero competitive, in a competitive market by setting a new position for its business;

- Setting Infraero's headquarters with regulatory, tax and decision-making role, optimizing response time to the strategic decisions of the Company;

- Setting Infraero airports as Business Centers, with autonomy, sustainability oriented goals and performance awards;

- Redefining the role of the structures targeted as support to airports;

- Redirecting the commercial function for a better use of trade opportunities, with specialization and integration in partnerships.

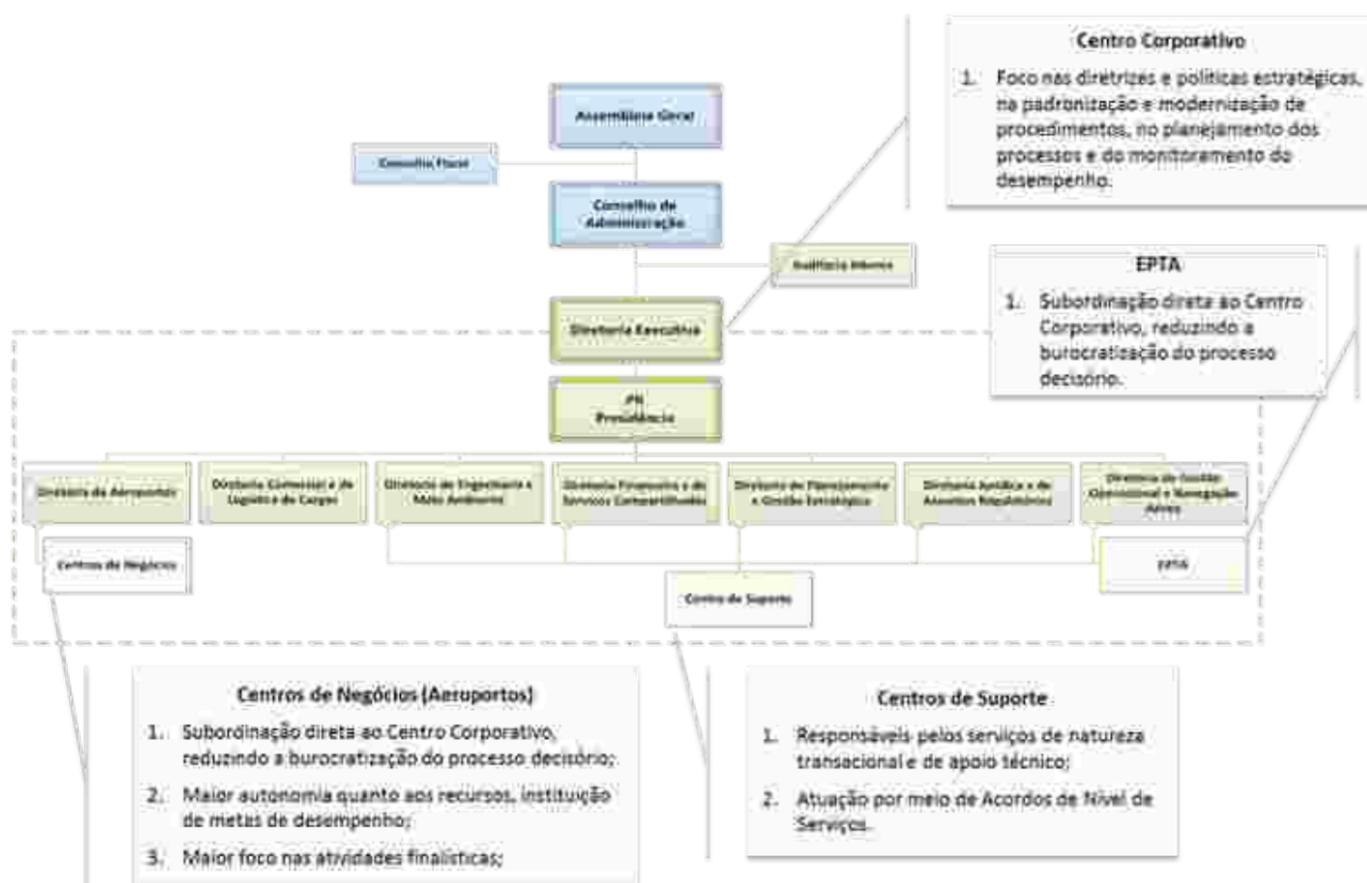
The objective of this new organizational model is to ensure adequate levels of service, rapid expansion of the infrastructure and capacity to generate revenue in order to finance projects and fund improvement actions to the quality of services provided.

The model also provides for greater autonomy, responsibility for goals and performance to airports, which should strengthen its activities in the final activities of the Company: Commercial segments, cargo and operational.

With regard to governance and organizational structure of the Company, based on the proposed model, it is considered to set the Headquarters and Corporate Centre, responsible for defining strategies, guidelines and standards, as well as the monitoring and regulation.

The Support Centers, in turn, centralize transactional activities, presenting a supporting feature. Its relationship between the Corporate Center and airports, as Business Centers is formalized through Service Level Agreements (ANS), which have established negotiation between the provider area of service and its internal customers, under the concept of shared services.

It is important to note that since the implementation of the new management model of Infraero, the Company's restructuring generated 62% reduction in compensation costs, including charges, due to the decrease in the quantity of functions, review of organization charts and extinction of organizational units of the Corporate Center. It is noteworthy that this restructuring process, which is part of the Company's Plan, is at an early stage and provides for revisions and adjustments, always considering the economy and the viability towards the economic environment.



ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO – COMPROMISSO E METAS

Como parte da estratégia de retomada de crescimento por meio da atribuição de maior valor aos seus serviços, em 2015, a Infraero avançou na melhoria de seus processos. Esse aprimoramento foi largamente difundido internamente, com grande impacto sobre a cultura organizacional, fato que tem contribuído para a transformação da Empresa em uma organização muito mais efetiva.

Outro importante pilar no crescimento da Infraero tem sido a gestão de projetos. O ano de 2015 foi encerrado com 23 projetos estratégicos em execução, que estão distribuídos em cestas cujo benefício está voltado para alavancagem dos resultados econômico-financeiros, excelência dos serviços e fortalecimento da governança institucional. Alguns desses projetos e a contribuição que seus produtos geraram para os negócios da organização que são citados ao longo do relatório.

O processo de definição do Plano Empresarial considerou os resultados anteriores, as lições aprendidas, e as novas necessidades no que tange a infraestrutura e serviços, alinhando assim o redirecionamento e criação de novas ações à perspectiva do cliente.

GROWTH STRATEGY – COMMITMENT AND GOALS

As part of the growth recovery strategy by assigning higher value to their services in 2015, Infraero has made progress in improving its processes. This improvement was widespread internally, with great impact on organizational culture, a fact that has contributed to the transformation of the Company into a more effective organization.

Another important pillar in the growth of Infraero has been project management. The year 2015 ended with 23 ongoing strategic projects, which are distributed in baskets whose benefit is targeted to leverage the economic and financial results, achieving service excellence and strengthening institutional governance. Some of these projects and the contribution that their products have generated for the organization's business which are cited throughout the report.

The Business Plan definition process considered the above results, lessons learned, and new needs with respect to infrastructure and services, thus aligning the redirection and creation of new shares to the customer's perspective.

Os três grandes desafios: “suporte à estratégia”, “eficiência operacional e competitividade” e “reconhecimento pela excelência aeroportuária” foram mantidos. O Mapa Estratégico e as metas para o período, nortearam ações específicas para que a Infraero se direcione cada vez mais para sua visão de futuro – “Ser a referência brasileira em soluções aeroportuárias”.

Assim, ao longo de 2015, verificou-se um cenário no qual os resultados da implementação das estratégias empresariais foram cada vez mais tangíveis aos usuários, e isso foi constatado pelas pesquisas de satisfação realizadas pela Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República (SAC/PR). Mesmo com o aumento geral de satisfação observados na maioria aeroportos no País, quando destacamos aqueles administrados exclusivamente pela Infraero verifica-se que eles ocupam posições de destaques nesse rol.

A orientação da visão de futuro que nos permite entregar um pacote de serviços coerente e que atenda às exigências do nosso público está impulsionando a Infraero a ocupar o lugar entre as melhores do setor.

Nesse sentido, destaca-se o advento valioso das Sociedades de Propósito Específico (SPEs) que estão sendo um divisor de águas na história da Empresa. As parcerias firmadas entre operadoras internacionais na administração de aeroportos e a Infraero, a partir de 2012, ofereceu um leque de conhecimentos que possibilitou à Infraero mesclar experiências e dar um salto de qualidade necessário a uma organização que, cada vez mais se transforma para crescer.

The three major challenges: “strategy support”, “operational efficiency and competitiveness” and “recognition by the airport excellence” were kept. The Strategic Map and the goals for the period, guided specific actions to Infraero being directed increasingly to its vision of the future – “To be the Brazilian reference in airport solutions.”

Thus, throughout 2015, there was a scenario in which the results of the implementation of business strategies were increasingly tangible to users, and this was verified by the satisfaction surveys conducted by the Department of Civil Aviation of the Presidency (SAC / PR). Even with the increase in overall satisfaction observed in most airports in the country, where we highlight those administered exclusively by the Infraero it turns out that they occupy the best positions in this list.

The orientation of the future vision which allows us to deliver a consistent service package and meets the demands of our audience is driving Infraero to take the place among the industry's best.

In this sense, there is the valuable advent of Special Purpose Entities (SPEs) which is a watershed in the company's history. The partnerships formed between international operators in the management of airports and Infraero, from 2012, offered a range of knowledge that enabled the Infraero merge experiences and give a qualitative leap necessary to an organization that increasingly changes in order to grow.



GESTÃO E GOVERNANÇA

Identidade Corporativa
Negócio
“Soluções Aeroportuárias”.

MISSÃO

“Oferecer soluções aeroportuárias inovadoras e sustentáveis aproximando pessoas e negócios”.

VALORES

- Compromisso com os clientes
- Efetividade e competitividade
- Valorização dos colaboradores
- Inovação, qualidade e segurança
- Ética e responsabilidade socioambiental
- Geração de resultados
- Orgulho de ser Infraero

VISÃO

“Ser a referência brasileira em soluções aeroportuárias”.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

O modelo de governança da Infraero conta com Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Executiva, estando todos esses órgãos comprometidos com a transparência da Empresa.

Todos as atribuições e funções estão estabelecidas no Estatuto Social da Infraero e nos respectivos Normativos Internos, além de acompanhar permanentemente a legislação em vigor, não havendo nenhum tipo de discriminação.

ASSEMBLEIA GERAL

A Assembleia Geral é o órgão soberano da Infraero, representada pela reunião dos acionistas. Sua função é discutir, deliberar e votar a respeito de demonstrações contábeis; destinação do lucro líquido do exercício e distribuição de dividendos; alienação das ações do seu capital ou de suas controladas; alterações no Estatuto Social; abertura do seu capital e emissão de quaisquer títulos ou valores mobiliários no País ou no exterior, entre outras atribuições.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

O Conselho de Administração da Infraero é o órgão de deliberação colegiada responsável por estabelecer as políticas da Empresa, bem como prestar orientações à sua Diretoria Executiva. Seus membros são eleitos pela Assembleia Geral, possuindo mandato de três anos, com possibilidade de reeleição.

MANAGEMENT AND GOVERNANCE

Corporate Identity
Business
“Airport Solutions”.

MISSION

“To provide innovative and sustainable airport solutions bringing people and business closer.”

VALUES

- Commitment to customers
- Effectiveness and competitiveness
- Valuing employees
- Innovation, quality and safety
- Ethics and socio-environmental responsibility
- Results Generation
- Proud to represent Infraero

VISION

“To be the Brazilian reference in airport solutions.”

CORPORATE GOVERNANCE

Infraero governance model is provided of General Meeting, Board of Directors, Supervisory Board and Executive Board, with all these bodies committed to the transparency of the Company.

All the powers and functions are set forth in the Bylaws of Infraero and its Internal Regulations and continuously monitor the legislation in force, without any discrimination.

GENERAL MEETING

The General Meeting is the sovereign body of Infraero, represented by the shareholders' meeting. The General meeting aims to discuss, deliberate and vote on the financial statements; allocation of net income and distribution of dividends; sale of shares of its capital or its subsidiaries; changes in the company's bylaws; opening of its capital and issuance of any bonds or securities in the country or abroad, among other duties.

BOARD OF DIRECTORS

The Infraero's Board of Directors is the decision-making body responsible for establishing the Company's policies and provide guidance to the Executive Board. Its members are elected by the General Meeting, having three-year term, with the possibility of reelection.

COMPÕEM O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA INFRAERO:

Presidente: Guilherme Walder Mora Ramalho - SAC/PR - Secretário Executivo

MEMBROS:

- Antonio Gustavo Matos do Vale - Presidente da Infraero
- Carlos Vuyk de Aquino - Ministério da Defesa (MD)
- Célio Alberto Barros de Lima - empregado da Infraero
- Fabiana Todesco - SAC/PR
- Fernando Antônio Ribeiro Soares - Representante do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP)
- Paulo Henrique Possas - SAC/PR

CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal é o órgão responsável pela fiscalização dos atos praticados pelos administradores, bem como pela verificação do cumprimento de seus deveres legais e estatutários. Cabe ao Conselho Fiscal examinar e opinar sobre as demonstrações contábeis do exercício, o relatório anual da administração e os processos de prestação de contas.

COMPÕEM O CONSELHO FISCAL DA INFRAERO:

TITULARES:

Presidente: Thiago Pereira Pedroso - SAC/PR
Sérgio Cruz - SAC/PR
Cristina Gonçalves Rodrigues - STN/MF

SUPLENTES:

Cláudia de Araújo Guimarães Kattar - SAC/PR
Maurício Melo Chaves - SAC/PR
Sheila Benjuino de Carvalho - STN/MF

DIRETORIA EXECUTIVA

A Diretoria Executiva da Infraero é constituída de um Presidente e sete Diretores, cujas responsabilidades envolvem a administração geral dos negócios da Empresa, assim como a execução das deliberações da Assembleia Geral, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal.

COMPÕEM A DIRETORIA EXECUTIVA DA INFRAERO:

- Presidente: Antonio Gustavo Matos do Vale
- Diretor de Engenharia e Meio Ambiente: Adilson Teixeira Lima
- Diretor Comercial e de Logística de Cargas: André Luis Marques de Barros
- Diretor Jurídico e de Assuntos Regulatórios: Francisco José de Siqueira

ON THE BOARD OF DIRECTORS OF INFRAERO:

Chairman: William Walder Mora Ramalho - SAC / PR - Executive Secretary

MEMBERS:

- Antonio Gustavo Matos do Vale - Chairman of Infraero
- Carlos Vuyk Aquinas - Ministry of Defence (MD)
- Celio Alberto Barros Lima - Infraero employee
- Fabiana Todesco - SAC / PR
- Fernando Antonio Ribeiro Soares - Ministry of Planning Representative, Budget and Management (MP)
- Paulo Henrique Possas - SAC / PR

SUPERVISORY BOARD

The Supervisory Board is responsible for the supervision of acts performed by administrators and for verifying compliance with their legal and statutory duties. It is for the Supervisory Board to examine and give an opinion on the financial statements for the year, the Annual Report of administration and accountability processes.

ON THE SUPERVISORY BOARD OF INFRAERO:

OFFICIALS:

Chairman: Thiago Pereira Pedroso - SAC / PR
Sérgio Cruz - SAC/PR
Cristina Gonçalves Rodrigues - STN / MF

SURROGATES:

Claudia de Araújo Guimarães Kattar - SAC / PR
Maurício Melo Keys - SAC / PR
Sheila Benjuino de Carvalho - STN / MF

EXECUTIVE BOARD

The Executive Board of Infraero consists of a Chairman and seven Directors, whose responsibilities involve general management of the Company's business, as well as the implementation of the resolutions of the General Meeting, the Board of Directors and the Supervisory Board.

ON THE EXECUTIVE BOARD OF INFRAERO:

- Chairman: Antonio Gustavo Matos do Vale
- Director of Engineering and Environment: Adilson Teixeira Lima
- Commercial and Cargo Logistics Director: André Luis Marques de Barros
- General Counsel and Regulatory Affairs: Francisco José de Siqueira

- Diretor de Gestão Operacional e Navegação Aérea: Marçal Rodrigues Goulart
- Diretor Financeiro e de Serviços Compartilhados: José Irenaldo Leite de Ataíde
- Diretor de Aeroportos: João Márcio Jordão
- Diretor de Planejamento e Gestão Estratégica: Geraldo Moreira Neves

GESTÃO DE RISCO

A Infraero, em 2015, estruturou a área de Gestão de Risco e Compliance o que possibilitou a implementação e o aprimoramento da gestão de riscos na Empresa, constituindo um processo de aprendizagem organizacional que começa com o desenvolvimento de uma consciência sobre a importância de gerenciar riscos e avança com a implementação de práticas e estruturas necessárias à gestão de riscos. O ápice desse processo se dá quando a organização conta com uma abordagem consistente para gerenciar riscos e com uma cultura organizacional aderente aos princípios e práticas da gestão de riscos.

Em termos de governança, o desafio da Infraero é conduzir a implementação de uma gestão integrada dos modelos existentes no âmbito da Organização, compatibilizando-os com as diretrizes previstas pelo COSO II, ABNT NBR ISO 31000:2009, ABNT NBR ISO/IEC 31010:2012 e outros normativos aplicáveis com as melhores práticas de mercado.

Dentro dessa abordagem, foi criado o Comitê de Gestão de Riscos da Infraero (COGER), órgão de suporte técnico e de assessoramento à Diretoria Executiva. A criação do COGER se constitui em importante passo para a evolução do Grau de Maturidade em Gestão de Riscos no âmbito da Empresa.

De outra parte, foi instituído o Comitê de Gestão de Segurança da Informação e Comunicações da Infraero (CGSIC), órgão de suporte técnico e, também, de assessoramento à Diretoria Executiva. O Comitê abrange ações e métodos que visam a integração das atividades de gestão de riscos, gestão de continuidade do negócio, tratamento de incidentes, tratamento da informação, conformidade, credenciamento, segurança cibernética, segurança física, segurança lógica, segurança orgânica e segurança organizacional aos processos institucionais estratégicos, operacionais e táticos.

A Diretoria Executiva aprovou, em 2015, a Política de Gestão de Riscos da Infraero, que estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades da gestão de riscos no âmbito da Empresa, bem como orienta os processos de identificação, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos inerentes às atividades, incorporando a visão de riscos à tomada de decisões estratégicas, em conformidade com as melhores práticas de mercado, mantendo ainda aderência às recomendações dos órgãos de fiscalização.

- Director of Operational Management and Air Navigation: Marçal Rodrigues Goulart
- Director of Financial and Shared Services: Irenaldo José Leite de Ataíde
- Director of Airports: João Márcio Jordão
- Director of Strategic Planning and Management: Geraldo Moreira Neves

RISK MANAGEMENT

Infraero in 2015 structured the area of Risk Management and Compliance which enabled the implementation and improvement of risk management in the Company, constituting a process of organizational learning that begins with developing an awareness of the importance of managing risk and moves forward with the implementation of practices and structures necessary to risk management. The apex of this process is when the organization has a consistent approach towards managing risk and an adherent organizational culture to the principles and practices of risk management.

In terms of governance, the challenge of Infraero is to lead the implementation of an integrated management of existing models within the Organization, making them compatible with the guidelines provided by the COSO II, ABNT NBR ISO 31000:2009, ABNT NBR ISO/IEC 31010:2012 and other rules applicable to the best market practices.

Within this approach, it was created the Risk Management Committee of Infraero (COGER), technical support and advisory body to the Executive Board. The creation of COGER constitutes an important step in the evolution of Maturity Degree in Risk Management within the Company.

On the other hand, it was established the Information Security Management Committee and Communications of Infraero (CGSIC), technical support and also advisory body to the Executive Board. The Committee covers actions and methods aimed at the integration of risk management activities, continuity of business management, incident handling, information processing, compliance, accreditation, cyber security, physical security, logical security, organic security and organizational security to strategic, operational and tactical institutional processes.

The Executive Board approved, in 2015, the Risk Management Policy of Infraero, which sets out principles, guidelines and responsibilities of risk management within the Company, as well as guides the identification, evaluation, treatment, monitoring and communication of risks inherent in the activities, incorporating the risk view to making strategic decisions in accordance with the best market practices, while maintaining adherence to the recommendations of the supervisory bodies.

Outra atividade, iniciada em 2015, está relacionada à definição de um modelo próprio de avaliação do grau de maturidade em gestão de risco na Infraero. Este modelo leva em consideração as dimensões utilizadas pelo Tribunal de Contas da União (TCU) para este tipo de avaliação.

O modelo desenvolvido pela Infraero inova ao considerar a evolução gradativa no tempo e abrangência das dimensões avaliadas.

PRÁTICAS ANTICORRUPÇÃO

A Infraero é signatária do Global Compact desde fevereiro/2004 e tem acompanhado e realizado as ações, ligadas ao assunto por meio da parceria do Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social e Pacto Global/ONU.

Além disso, desde 2007, a Infraero integra o grupo de empresas que participam do Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção, que é uma iniciativa criada por várias instituições, destacando o Instituto Ethos. Entre suas funções está a de auxiliar na implementação de políticas de promoção da integridade e combate à corrupção e mobilizar empresas e entidades nesse sentido. Entre os temas tratados pelo Pacto, destacam-se quatro: compras públicas, financiamento de campanhas eleitorais, desvios de recursos públicos e publicidade governamental.

Another activity, which started in 2015, is related to the definition of an own model of evaluation of the maturity level in risk management in Infraero. This model takes into account the dimensions used by the Federal Court of Accounts (TCU) for this type of evaluation.

The model developed by Infraero innovates to consider gradual evolution in time and scope of the assessed dimensions.

ANTICORRUPTION PRACTICES

Infraero signed the global Compact since February / 2004 and has accompanied and performed actions, related to this matter through the partnership of the Ethos Institute for Corporate Social Responsibility and Global Compact / UN.

Moreover, since 2007, Infraero joined the group of companies participating in the Business Pact for Integrity and against Corruption, which is an initiative established by several institutions, highlighting the Ethos Institute. Among its functions it is noteworthy the assistance in the implementation of policies to promote integrity and to combat corruption and mobilize companies and entities to that effect. Among the subjects covered by the Covenant, four stand out: public procurement, election campaign finance, public resources deviations and government advertising.

Com a nova estrutura organizacional, implantada em 2015, e a efetivação da área de Gestão de Risco e Compliance, foi centralizado nesta área o acompanhamento das sanções que possam ser aplicadas às unidades organizacionais bem como os trabalhos inerentes à regulamentação da Lei nº 12.846/2013 (Lei Anticorrupção) que, por meio do Decreto nº 8.420/2015, ficou determinado que é de responsabilidade do ente público o cadastro das empresas penalizadas no CEIS (Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas) e CNEP (Cadastro Nacional das Empresas Punidas) no Portal da Controladoria Geral da União – CGU, uma vez que a Infraero encontra-se estabelecida no Brasil e participa de licitações e contratações com o poder privado e público, está sujeita aos termos da Lei Anticorrupção Brasileira.

Em 2015, a área de Gestão de Risco e Compliance iniciou a elaboração da Política Anticorrupção da Infraero, visando estabelecer padrões mínimos de comportamento dos empregados da Empresa, terceirizados e fornecedores, frente às situações que possam envolver ou caracterizar subornos e corrupção, visando reduzir a exposição da empresa aos riscos de imagem e de reputação.

With the new organizational structure, implemented in 2015, and the effectiveness of the Risk Management and Compliance area, it was centered in this area the monitoring of sanctions that can be applied to organizational units as well as work related to the regulation of Law No. 12,846 / 2013 (Anticorruption Law), through Decree No. 8,420 / 2015, it was determined that it is the responsibility the public entity the registration of blacklisted companies in the CEIS (National Register of Disreputable and Suspended Companies) and CNEP (National Register of Punished Companies) in the portal of the Comptroller General - CGU, as Infraero is established in Brazil and participate in bidding and contracting with the private and public power, subject to the terms of the Brazilian Anticorruption Law.

In 2015, the area of Risk Management and Compliance began drafting the Anti-Corruption Policy of Infraero, to establish minimum standards of behavior of Company employees, contractors and suppliers, in the face of situations that may involve or characterize bribery and corruption in order to reduce the company's exposure to image and reputation risks.

DESEMPENHO NA GESTÃO DE AEROPORTOS

UMA NOVA VISÃO

Dentre as ações estruturantes com base no novo modelo organizacional, a Diretoria de Aeroportos realizou uma série de ciclos de revisão de processos, fluxos e produtos em conjunto com a Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica e todas as demais áreas sistêmicas da Empresa, voltadas à reorganização dos negócios e do papel da Infraero.

Por se tratar de um processo em evolução contínua, e pelo nível de mudança cultural e empresarial, há expectativa de que o grau de maturidade dos novos processos se demonstre cada vez mais elevado no decorrer de 2016, aumentando o desempenho com maior eficiência da gestão junto aos Centros de Negócios.

Como forma de garantir a supervisão e monitoramento das metas de desempenho dos Centros de Negócios, a Diretoria de Aeroportos desenvolveu a Metodologia de Avaliação de Desempenho dos Superintendentes de Aeroportos (MADSA). O desenvolvimento foi baseado em boas práticas internacionais do Airport Cooperative Research Program (ACRP), que trata-se de um programa de pesquisa patrocinado pelo Governo Norte Americano com diretrizes técnicas da Federal Aviation Administration (FAA). Foi adotada como premissa, a equiparação dos Superintendentes de Aeroportos com o CEO (Chief Executive Officer) do mercado privado de multinacionais.

A metodologia MADSA medirá quadrimestralmente a eficiência dos gestores no desempenho aeroportuário, incluindo aspectos Operacionais, Safety, Security, Financeiros e Comerciais, permitindo foco nas ações de redução de despesas, aumento de receitas e eficiência operacional.

DESTAQUES NA GESTÃO

A partir de iniciativas de negociação junto aos Municípios e Estados, a Infraero recuperará montante na ordem de R\$ 8,4 milhões/ano com a administração dos Aeroportos de Criciúma/Forquilha (SC), Campos dos Goytacazes (RJ) e Parnaíba (PI).

Esses aeroportos, que são outorgados ao Estado/Município, eram administrados pela Infraero por meio de Termos de Convênio ou Portarias, com ônus à Empresa pelo resultado financeiro negativo que sempre apresentaram.

Com estas iniciativas, a Infraero passou a ser contratada para a Administração, Operação e Exploração daquelas localidades, com celebração de Termo de Contrato por Contratação Direta, com fulcro no artigo 24, inciso VIII, da Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993.

PERFORMANCE IN AIRPORTS MANAGEMENT

A NEW VISION

Among the structural actions based on the new organizational model, the Airports Board held a series of cycles of processes, flows and products review in conjunction with the Board of Planning and Strategic Management and all other systemic areas of the Company, aimed at reorganization business and the role of Infraero.

Because it is a work in progress, and the level of business and cultural change, there is expectation that the degree of maturity of the new processes is shown increasingly high during 2016, increasing performance with more efficient management along the Business centers.

In order to ensure the supervision and monitoring of the performance targets of the Business Centers, the Airports Board developed the Performance Assessment Methodology of Airport Superintendents (MADSA). The development was based on international best practices of Airport Cooperative Research Program (ACRP), that it is a research program sponsored by the American Government with technical guidelines of Federal Aviation Administration (FAA). It was adopted as a premise, the assimilation of Airports Superintendents with the CEO (Chief Executive Officer) of multinationals market.

The methodology MADSA will measure for four months the effectiveness of managers in the airport performance, including Operational, Safety, Security, Financial and Commercial aspects, allowing focus on actions to reduce costs, increase revenue and operational efficiency.

MANAGEMENT HIGHLIGHTS

From trading initiatives with the municipalities and states, Infraero will recover the amount in the order of 8.4 million / year to the administration of the following Airports: Criciúma / Forquilha (SC), Campos dos Goytacazes (RJ) and Parnaíba (PI).

These airports, which are leased to State / municipality, were administered by Infraero through Agreement Terms or Ordinances, with charge to the Company by the negative financial result ever presented.

With these initiatives, Infraero has to be hired for the administration, operation and exploration of those localities, with celebration of Agreement for Direct Contracting with fulcrum in article 24, item VIII of Law No. 8666 of June 21, 1993.

DESEMPENHO NOS NEGÓCIOS

Em 2015, do total das receitas da Infraero, 42% foram oriundas das atividades comerciais e de Logística de Carga. Essas receitas somaram R\$ 1,16 bilhão, o que representa um aumento de cerca de 6,4% no comparativo com o ano anterior, considerando a base de 60 aeroportos que permaneceram sob a gestão da Empresa em 2015, ou seja, sem os aeroportos concedidos.

PRODUTIVIDADE COMERCIAL E DE LOGÍSTICA DE CARGA

A necessidade de uma metodologia clara para mensurar a produtividade real das áreas Comercial e de Logística de Cargas levou, em 2015, à criação dos Indicadores de Produtividade Comercial e de Logística (IPCL). O novo método de avaliação, por meio de indicadores, acompanha as ações tomadas pelos gestores comerciais dos Centros de Negócios, com foco na otimização das receitas.

O IPCL é composto de 11 indicadores, que passaram a ser medidos a partir de janeiro de 2015, sendo utilizados pela Diretoria Executiva para acompanhar o desempenho dos Superintendentes e Agentes Comerciais.

Os principais resultados alcançados por meio dessa nova metodologia foram os seguintes:

- Aumento de 20,7% da quantidade de visitas a clientes potenciais realizadas pelos Gestores Comerciais dos Centros de Negócios, passando de 353 no primeiro bimestre para 426 visitas no último bimestre;
- Incremento nas receitas provenientes das Ações Eventuais, sendo contabilizados R\$ 6,4 milhões no primeiro bimestre de 2015 e R\$ 7,2 milhões no último bimestre, um aumento de 12,3%. Foi atingido o montante de R\$ 42 milhões em 2015;
- Desenvolvimento de 260 novas áreas comerciais em todos os Centros de Negócios no ano de 2015;
- Diminuição expressiva na quantidade de licitações desertas, passando de 19 no primeiro bimestre para apenas 5 no último bimestre;
- Aumento de 27,7% na carteira de clientes de Logística de Carga em 2015;
- Crescimento de 19% na quantidade de serviços cobrados, no segmento de Logística de Carga; e
- Crescimento de 89% na quantidade de Contratos de Carga Nacional firmados.

BUSINESS PERFORMANCE

In 2015, 42% of the total revenues of Infraero came from commercial activities and Cargo Logistics. These revenues totaled R \$ 1.16 billion, representing an increase of about 6.4% compared with the previous year, considering the 60 airports which remained under the Company's management in 2015, ie disregarding leased airports.

BUSINESS AND CARGO LOGISTICS PRODUCTIVITY

The need for a clear methodology to measure the real productivity of commercial areas and Cargo Logistics led to the creation of the Business and Logistics Productivity Indicators (IPCL) in 2015. The new evaluation method, by means of indicators, monitors the actions taken by commercial managers of business centers, focusing on optimizing revenue.

The IPCL is composed of 11 indicators, which are now measured from January 2015, being used by the Executive Board to monitor the performance of Superintendents and Commercial Agents.

The main results achieved by this new methodology were as follows:

- Increase of 20.7% on number of visits to potential customers on the Business Managers' Business Centers, raising from 353 in the first bimester to 426 visits in the last two months;
- Increase in income from Possible Shares, recording R \$ 6.4 million in the first bimester of 2015 and R \$ 7.2 million in the last bimester, totaling an increase of 12.3%. It was reached the amount of R \$ 42 million in 2015;
- Development of 260 new commercial areas in all business centers in 2015;
- Significant decrease in the number of deserted bids from 19 in the first bimester to only 5 in the last two months;
- Increase of 27.7% in the portfolio of Cargo Logistics customers in 2015;
- 19% increase in the number of charged services in Cargo Logistics segment; and
- 89% Growth regarding the amount of National Cargo Contracts signed.

NEGÓCIOS COMERCIAIS

Em agosto de 2015, ocorreu a 1ª licitação Master de Publicidade da Infraero, realizada no Aeroporto Internacional de Salvador - Dep. Luís Eduardo Magalhães. Nessa nova modalidade, é feita a concessão de uso de áreas destinadas exclusivamente à exploração comercial e gestão de espaços publicitários. Com isso, a empresa vencedora tem mais mobilidade, agilidade e eficiência na operação dos espaços publicitários do aeroporto, que resultará em uma maior rentabilidade financeira para a Empresa.

Essa modalidade de concessão, também será realizada nos aeroportos de Manaus, Fortaleza, Goiânia, Maceió e Aracaju, cujos processos Masters de Publicidade já estão em elaboração, o que poderá representar um aumento de 26% nas receitas comerciais a partir de 2016.

Outra ação importante, que está em andamento, é a elaboração do Termo de Referência para concessão de uso de áreas para implantação, gestão e exploração das unidades comerciais do novo Terminal de Passageiros do Aeroporto de Goiânia. Esse novo modelo define que será de responsabilidade do concessionário a realização da limpeza e manutenção das áreas comuns, além do fornecimento do mobiliário da Praça de Alimentação.

COMMERCIAL BUSINESS

In August 2015, occurred the 1st bidding of Advertising Master of Infraero, held at Salvador International Airport - Dep. Luis Eduardo Magalhaes. In this new mode, it is made the lease of areas exclusively intended for commercial exploitation and management of advertising space. Thus, the winning company has more mobility, agility and efficiency in the operation of airport advertising space, which will result in higher financial profitability for the Company.

This type of lease will also be held at airports in Manaus, Fortaleza, Goiânia, Maceió and Aracaju, whose Advertising Masters processes are already in preparation, which could be a 26% increase in commercial revenues from 2016.

Another important action that is underway is the development of Terms of Reference for use concession of areas intended for the implementation, management and operation of the new business units Passenger Terminal of Goiania Airport. This new model defines what will be the dealer's liability to carry out the cleaning and maintenance of common areas, in addition to providing furniture of food court.

NEGÓCIOS EM LOGÍSTICA DE CARGAS

RESULTADOS POSITIVOS COMPROVADOS

Iniciativas como a atualização de valores cobrados e esforços para redução de custos contribuíram para o resultado positivo no exercício de 2015. Enquanto a receita apresentou queda de 4,33%, os custos foram reduzidos em 5,45%, promovendo assim uma melhora na ordem de R\$ 7 milhões.

CARGA NACIONAL

Em 2015 foi concluída a implantação da nova política de exploração da Carga Nacional, convertendo o resultado da atividade de deficitária para superavitária. De 2013 até 2015, a melhoria no resultado superou a marca de R\$ 9 milhões, passando de um déficit de R\$ 2,9 milhões para um superávit de mais de R\$ 6,4 milhões no exercício. Na comparação com o ano de 2014, essa atividade apresentou crescimento de 1.175% em seu resultado.

Entre os maiores benefícios registrados com a nova política, além da ampliação das receitas, foi a ampliação da atividade na Rede Infraero, envolvendo aeroportos onde a atividade não era explorada comercialmente.

FIDELIZAÇÃO DE CLIENTES

Com a ampliação das ações de fidelização de clientes, que incluem a realização de novos procedimentos e controles sobre os processos de importações nos Terminais de Logística de Carga administrados pela Infraero, como a assinatura de Termos de Acordo, por exemplo, foi possível registrar um incremento na ordem de 9,28% nas receitas da atividade, representando R\$ 12,6 milhões adicionais que foram registrados somente a partir dos clientes fidelizados.

ARRECAÇÃO DA ATIVIDADE DE LOGÍSTICA

A atividade de logística de carga, com criatividade e com o decisivo apoio de toda a Rede de Terminais de Logística de Carga da Infraero, conseguiu sustentar um resultado expressivo, combatendo a retração das importações brasileiras, com a receita de R\$ 215 milhões, em 2015, direcionando a atividade para resultados ainda melhores em 2016.

BUSINESS IN CARGO LOGISTICS

PROVEN POSITIVE RESULTS

Initiatives such as updating amounts charged and efforts to reduce costs contributed to the positive result in the 2015 financial year. While revenue fell by 4.33%, costs were reduced by 5.45%, thus promoting an improvement of R \$ 7 million.

NATIONAL CARGO

In 2015 the implementation of the new operating policy of the National Cargo was accomplished, converting the result of the loss-making activity into surplus. From 2013 to 2015, the improvement in income exceeded R \$ 9 million, from a R \$ 2.9 million deficit to a more than R \$ 6.4 million surplus in the year. Compared to the year 2014, this activity grew by 1,175% in its results.

The expansion of activity in the Infraero network involving airports where activity was not exploited commercially was among the greatest benefits recorded with the new policy, in addition to increasing revenue.

CUSTOMER RETENTION

With the expansion of customer loyalty actions, including the implementation of new procedures and controls on processes of imports in Cargo Logistics Terminals managed by Infraero, as the signing of Terms Agreement, for example, it was possible to record an increase in the order of 9.28% in revenues activity, representing additional R \$ 12.6 million that were recorded only from loyal customers.

LOGISTICS ACTIVITY INCOME

The cargo logistics activity with creativity and with the decisive support of the entire Cargo Logistics Terminals Network of Infraero, managed to sustain a significant result, fighting the decline of Brazilian imports, with revenue of R \$ 215 million in 2015, leading the activity for even better results in 2016.



DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA

No ano de 2015, a Infraero direcionou seus esforços no cumprimento de sua missão, realizando projetos e executando obras de acordo com o seu planejamento estratégico, alinhados as metas e objetivos do Governo Federal. Diante desse contexto, comprometida com o desenvolvimento da infraestrutura aeroportuária nacional, vem superando os constantes desafios impostos pela crescente expansão do segmento de aviação civil.

O Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), mais uma vez se constituiu na peça fundamental para a Empresa executar seus maiores investimentos em infraestrutura aeroportuária. No decorrer de 2015 a Infraero buscou, na execução dos investimentos, priorizar aqueles realizados nos aeroportos localizados nas cidades que receberão os jogos das Olimpíadas 2016, nas obras de desenvolvimento da aviação regional, nas grandes obras que foram retomadas nos últimos meses e na aquisição de veículos e equipamentos voltados à modernização das atividades de segurança e operações dos aeroportos.

INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT

In 2015, Infraero directed its efforts to fulfill its mission by conducting projects and executing works in accordance with its strategic plan, aligned to the goals and objectives of the Federal Government. In this context, committed to the development of the national airport infrastructure, Infraero is overcoming the constant challenges posed by the growing expansion of civil aviation segment.

The Growth Acceleration Program (PAC), once again constituted the cornerstone for the company to run its largest investment in airport infrastructure. During 2015 regarding the implementation of investments, Infraero sought to prioritise those at the airports located in cities that will host matches of the 2016 Olympics, the regional aviation development works, the great renovation works which were taken in recent months and the acquisition of vehicles and equipment aimed at modernization of security activities and operations of airports.



DESENVOLVIMENTO DA REDE INFRAERO DE AEROPORTOS

Em 2015 foram atualizadas as Projeções de Demanda do Transporte Aéreo (PDTA), as Projeções de Curtíssimo Prazo (feriados e eventos) e as rotinas para Cálculo da Capacidade dos Terminais de Passageiros; realizada a publicação das Projeções Anuais do Movimento de Aeronaves (PAMA); disponibilizados o Anuário Estatístico Operacional e o de Capacidade dos Terminais de Passageiros (TPS), relativos a 2014; e, disponibilizadas pelo Sistema de Informações Geográficas da Infraero (SIG Infraero), imagens de satélite ortoretificadas e diversas informações físicas de 25 aeroportos, no âmbito do Projeto Estratégico 5001 – Atualização do Sistema de Informações Geográficas da Infraero.

Ainda no exercício, foram finalizados os estudos de uso do solo para revisão dos Planos Específicos de Zoneamento de Ruídos (PEZR) dos aeroportos de Belém (PA), Manaus (AM), Juazeiro do Norte (CE) e Palmas (TO); desenvolvidos os estudos de ruído para os aeroportos de Macaé (RJ), Vitória (ES), São Luis (MA), Belo Horizonte/Pampulha (MG), Petrolina e Recife (PE), com validação das curvas de ruído de Cuiabá (MT) e a elaboração de estudos de mobilidade urbana para os aeroportos de Aracajú (SE), Goiânia (GO), Belém (PA), Ilhéus (BA) e Santos Dumont (RJ). Foi realizada consultoria técnica na área de ruído para cliente externo.

Em 2015 a Infraero participou do Programa de Investimento em Logística - Aeroportos Regionais prestando assessoria à Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República, analisando e comentando os Estudos de Viabilidades Técnicas (EVT) para empreendimentos de 25 aeroportos da Empresa incluídos no Programa, assim como concluindo as análises de leiautes de estudos preliminares de 21 aeroportos da rede. Além de ter sido dada continuidade às revisões e às elaborações dos Planos Diretores dos Aeroportos da Rede Infraero a fim de capacitá-los ao atendimento adequado das previsões de demanda por transporte aéreo da respectiva região.

Foram realizados análises e requisitos de infraestrutura para três importantes empreendimentos que pretendem alavancar as receitas da Infraero, ou seja, a retomada de voos comerciais no Aeroporto de Belo Horizonte/Pampulha (MG) e adequação de seu Terminal de Passageiros; a expansão do conector e melhorias no Terminal de Passageiros do Aeroporto de Congonhas (SP) e a ampliação e melhorias para o Terminal de Passageiros do Aeroporto Santos Dumont (RJ).

Foram pesquisados e desenvolvidas diversas metodologias para Planejamento e Operação Aeroportuária, que contribuíram para a elaboração de artigos científicos, tendo sido aprovado para a publicação o paper “Peak Hour Evaluation – a Methodology Based on Brazilian Airports” (Avaliação de horários de pico – uma metodologia baseada em aeroportos brasileiros).

DEVELOPMENT OF INFRAERO NETWORK AIRPORTS

In 2015, the Air Transport Demand Projections (PDTA) have been updated as well as the the Very short-term projections (holidays and events) and routines for Calculating the Capacity of Passenger Terminal; the publication of the Annual Aircraft Movement Forecasts (PAMA) was carried out ; Operational Statistical Yearbook and the Capacity of the Passenger Terminal (TPS), relating to 2014 were made available ; and orthorectified satellite images and various physical information of 25 airports under the Strategic Project 5001 – System Update of Geographic Information of Infraero were provided by the System of Geographical Information of Infraero (GIS Infraero).

Also during the year, studies of land use for review of the Specific Noise Zoning Plans (PEZR) of airports in Belém (PA), Manaus (AM), Juazeiro do Norte (CE) and Palmas (TO) were finalized; noise studies for airports in Macaé (RJ), Vitória (ES), Sao Luis (MA), Belo Horizonte / Pampulha (MG), Petrolina and Recife (PE) were developed , with validation of noise curves of Cuiabá (MT) and were carried out urban mobility studies for airports in Aracaju (SE), Goiânia (GO), Belém (PA), Ilheus (BA) and Santos Dumont (RJ). It was held technical advice on noise area for external customer.

In 2015 Infraero participated in the Investment in Logistics Program - Regional Airports advising the Department of Civil Aviation of the Presidency, analyzing and commenting on the Technical Feasibility Studies (EVT) for enterprises of 25 airports of the Company included in the Program, as well as completing the layouts analysis of preliminary studies of 21 network airports. Besides being continued to revisions and elaborations of Master Plans of Infraero Network Airports in order to enable them to adequately meet the demand projected for air transport of the region.

Analysis and infrastructure requirements for three important projects that aim at boosting the revenues of Infraero were carried out, namely the resumption of commercial flights in Belo Horizonte Airport / Pampulha (MG) and the adequacy of its Passenger Terminal; the connector expansion and improvements were carried out at Congonhas Airport Passenger Terminal (SP) as well as expansion and improvements to the Passenger Terminal of Santos Dumont Airport(RJ).

We researched and developed different methodologies for Airport Planning and Operation, which contributed to the preparation of scientific papers and was approved for publication the paper “Peak Hour Evaluation – Methodology Based on the Brazilian Airports”

OBRAS E PROJETOS

A Infraero, no ano de 2015, deu mais um importante passo para consolidar sua posição no cenário nacional, realizando projetos e executando obras de modernização e ampliação da infraestrutura aeroportuária.

NESTE CAMPO, MERECEM DESTAQUE: OBRAS CONCLUÍDAS EM 2015

- Aeroporto Internacional de Manaus - Obra de reforma, modernização e ampliação do Terminal de Passageiros e adequação do sistema viário.
- Aeroporto de Foz do Iguaçu - Reparos na pista de pouso e páteo e regularização da faixa de pista 14/32.
- Aeroporto Internacional de Vitória - Instalação de sistemas da Seção de Combate a Incêndio (SCI).
- Aeroporto de Santarém - Reforma com ampliação da estrutura física do atual Terminal de Passageiros e do estacionamento.
- Aeroporto Internacional de Recife - Reforma e recuperação da pista no trecho central.
- Aeroporto Internacional de Tefé - Obras e serviços de engenharia para reforma e ampliação do Terminal de Passageiros.
- Aeroporto Internacional de Tabatinga - Obras e serviços de engenharia para reforma e ampliação do Terminal de Passageiros.
- Aeroporto Internacional de Porto Alegre - Obra de ampliação do sistema de páteo e pista de táxi, adequação da faixa de pista e reconstrução do páteo de aeronaves.
- Aeroporto Internacional de Salvador - Serviços de engenharia para reparação e manutenção do pavimento da pista de pouso e decolagem PPD 10X28 e pista de taxiamento "ALFA".
- Aeroporto Internacional de Curitiba - Execução das Obras para a recuperação dos Pavimentos, Alargamento dos Acostamentos, Adequação das Sinalizações Luminosa e Vertical e Implantação de Sinalização de Eixo nas Pistas do Aeroporto.
- Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro/Galeão - Execução de forro metálico interno com iluminação no Terminal de Passageiros nº 2.

WORKS AND PROJECTS

In 2015, Infraero took another important step towards consolidating its position on the national market, performing projects and performing works of modernization and expansion of airport infrastructure.

INTHISFIELDTHEFOLLOWINGACCOMPLISHMENTS ARE NOTEWORTHY:

WORKS COMPLETED IN 2015

- Manaus International Airport - Renovation work, modernization and expansion of the Passenger Terminal and suitability of the road system.
- Foz do Iguaçu Airport - Repairs on the runway and apron as well as regularization of the 14/32 runway lane.
- International Vitoria Airport - Systems Installation of Fire Fighting Section(SCI).
- Santarem Airport - Reform with expansion of the physical structure of the current passenger terminal and parking.
- Recife International Airport - Renovation and restoration of the runway in the central section.
- International Tefé airport - Construction and engineering services for renovation and expansion of the passenger terminal.
- Tabatinga International Airport - Construction and engineering services for renovation and expansion of the passenger terminal.
- Salgado Filho International Airport - Extension Work of the apron and taxiway system, suitability of runway and reconstruction of airport apron.
- Salvador International Airport - Engineering services for repair and maintenance of the runway pavement and off PPD 10X28 and taxiway "ALFA".
- Afonso Pena International Airport - Works for the recovery of flooring, Extension of Coasting, Adequacy of Runway lighting and implementation of Center Line Sign in the airport runways.
- International Airport of Rio de Janeiro / Galeao - Implementation of internal metal ceiling with lighting in the Passenger Terminal 2.

PROJETOS DE ENGENHARIA CONCLUÍDOS EM 2015

NAVEGAÇÃO AÉREA

- Geral - Projeto Básico para Aquisição de 12 Estações Meteorológicas; e Projeto Básico para Aquisição de PAPI Portátil.
- Aeroporto de Aracaju - Projeto Básico para Fornecimento e Instalação de PAPI.
- Aeroporto Internacional de Belém - Projeto Executivo para substituição do Balizamento das duas Pistas de Pouso e Decolagem.
- Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Projeto Básico para Fornecimento e Instalação de Estação Meteorológica.

INFRAESTRUTURA

- Aeroporto Internacional de Belém - Projeto Executivo de Restauração e Adequação da Pista de Pouso e Decolagem (PPD 06/24); e Projeto Executivo para implantação de RESAS na Pista de Pouso e Decolagem Principal (PPD 06/24).
- Aeroporto Internacional de Rio Branco - Projeto de Recuperação do Pavimento e Drenagem do Sistema viário de acesso ao Aeroporto - 1ª Fase.
- Aeroporto de Uberlândia - Projeto Executivo para Recuperação da Pista de Pouso e Decolagem do - 1ª Fase.

EDIFICAÇÃO

- Aeroporto de Goiânia - Projeto Básico para Reforma e Ampliação do Terminal de Cargas III.
- Aeroporto de João Pessoa - Projeto Básico da Nova Torre de Controle.
- Aeroporto de Teresina - Anteprojeto do novo complexo terminal de passageiros, pátios de aeronaves, estacionamento de veículos e obras complementares.

ENGINEERING PROJECTS COMPLETED IN 2015

AIR NAVIGATION

- General - Basic Project to Acquire 12 Weather Stations; and Basic Project for Acquisition of Portable PAPI.
- Aracaju Airport - Basic Project for Supply and Installation of PAPI.
- Belem International Airport - Executive Project to replace the Beaconing of the two Runways.
- São Paulo International Airport / Guarulhos - Basic Design for Supply and Installation of Weather Station.

INFRASTRUCTURE

- Belem International Airport - Executive Project of Restoration and Landing and Takeoff Lane Adequacy (PPD 06/24); and Executive Project for the implementation of the RESAS on Main Runway (PPD 06/24).
- Rio Branco International Airport - Floor Recovery Project and Drainage System of road access to the airport - 1st Phase.
- Uberlandia Airport - Executive Project for Runway Recovery - 1st Phase.

BUILDING

- Goiania Airport - Basic Project for Reform and Expansion of Cargo Terminal III.
- Joao Pessoa Airport - Basic Project of New Control Tower.
- Teresina Airport - Draft of the new complex passenger terminal, aircraft apron, vehicle parking and complementary works.

MANUTENÇÃO

Com foco na melhoria da qualidade dos serviços prestados e na eficiência dos negócios, a Infraero desenvolveu, na área de Manutenção, ações na coordenação de pintura de sinalização horizontal dos aeroportos de Ilhéus (BA), Curitiba (PR), Paulo Afonso (BA), Juazeiro do Norte (CE) e Congonhas (SP) e do Sistema de Gestão de Pavimentos Aeroportuários; além da modelagem e cálculo do Índice de Condições de Pavimento (PCI) das pistas de pousos e decolagens; coordenação e planejamento da execução do grooving no Aeroporto de Uberlândia (MG); contratação dos serviços de sondagem na pista de pouso e decolagem do Aeroporto de Teresina (PI); contratação de serviços para manutenção de pavimentos flexíveis do Aeroporto de Salvador (BA); monitoramento e avaliação das condições funcionais e estruturais de pavimentos (atrito, macrotextura, PCI - Índice de Condições de Pavimento, PCN - Número de Classificação do Pavimento, IRI - Índice Internacional de Rugosidade).

Em 2015, a área de Manutenção elaborou propostas comerciais para prestação de serviços de medição de atrito, macrotextura e remoção de borracha e locação de equipamentos para os aeroportos de Confins (MG), Jaguaruna (SC), Chapecó (SC), Alta Floresta (MT), Rondonópolis (MT), Sinop (MT), Caxias do Sul (RS), Passo Fundo (RS) e Porto Seguro (BA); e foi contratada para realizar serviços de medição de atrito e macrotextura para o Aeroporto de Jaguaruna (SC) e locação de equipamentos para o BHAiport.

MAINTENANCE

Focusing on improving the quality of service and business efficiency, Infraero has developed: actions concerning the coordination of signs painting in the Maintenance areas of airports such as: Ilheus (BA), Curitiba (PR), Paulo Afonso (BA), Juazeiro do Norte (CE) and Congonhas (SP) as well as the Renovation of the Management System of Airport Pavement; the modeling and calculation of Pavement Condition Index (PCI) regarding the runways; the coordination and planning of the implementation of grooving in Uberlandia Airport (MG); contracting of drilling services in the runway of Teresina Airport (PI); contracting services for maintenance of flexible pavements of Salvador Airport (BA); monitoring and evaluation of the functional and structural conditions of pavement (friction, macrotexture, PCI - Pavement Condition Index, PCN - Pavement Classification Number, IRI - International Roughness Index).

In 2015, the Maintenance sector prepared commercial proposals for provision of measurement services concerning friction, macrotexture and removal of rubber and rental of equipment for airports of Confins (MG), Jaguaruna (SC), Chapecó (SC), Alta Floresta (MT), Rondonópolis (MT), Sinop (MT), Caxias do Sul (RS), Passo Fundo (RS) and Porto Seguro (BA); and it was hired to perform friction and macrotexture measurement services for Jaguaruna Airport (SC) and rental of equipment for BHAiport.

DESEMPENHO OPERACIONAL

OPERAÇÕES E SERVIÇOS AEROPORTUÁRIOS

A Infraero, em 2015, trabalhou no planejamento e atendimento aos Jogos Mundiais dos Povos Indígenas em Palmas (TO); e no planejamento para os Jogos Olímpicos e Paralímpicos RIO 2016, nos HUBS Nacionais, fechamento dos aeroportos Santos Dumont e Jacarepaguá, ambos no Rio de Janeiro, cidade-sede dos Jogos.

Para garantir a qualidade dos serviços prestados, 130 mil voos foram analisados e tiveram averbação de pareceres técnicos relativos à infraestrutura pela Empresa junto à ANAC, cumprindo os dispositivos previstos nas Portarias nºs 692/DGAC/1999 e 276/ANAC, permitindo a continuidade das operações aéreas nos aeroportos da Rede Infraero - desempenho médio dos aeroportos de 95% de tramitação de voos regulares no prazo e 93% para voos não regulares.

No que tange à tramitação de obras e serviços no IFWOA (Infraero Forum for Works at Operational Areas), foram 321 janelas de obras de engenharia e serviços de manutenção no Lado Ar (pistas) dos aeroportos da Rede Infraero tramitadas em 2015, contribuindo para o planejamento das empresas aéreas e para o planejamento das áreas de Gestão Operacional, Manutenção e Engenharia, conciliando as intervenções em pistas com a continuidade das operações aéreas.

Em 2015, as reuniões de integração da Infraero com a indústria levaram à aprovação do Plano Operacional de Segurança (PESO-OS) Goiânia; às revisões de Mix Pátio na Rede da Empresa; ao balanceamento de áreas operacionais no âmbito do Comitê Central de Alocação de Áreas Aeroportuárias (COMCEA); às tratativas acerca de obras e NOTAM; e a disponibilização do Relatório de Atrito e Macrotextura, Acessibilidade e Sistemas Operacionais. Também foi realizado o acompanhamento e controle da acurácia de NOTAM x Obras e Serviços - média de 2015 em cerca de 75% de acurácia - meta consiste em 80% de acurácia em um ano (até agosto de 2016).

Ainda no exercício, com base na Portaria nº 1592/GM-5 - Facilidades Aeroportuárias, foi realizada a reclassificação tarifária de cinco aeroportos da Rede Infraero, gerando aumento de receita bruta de 21 a 25% em cada aeroporto.

Com relação ao Portfólio de Empreendimentos, foram priorizados cerca de 1.300 itens do portfólio de empreendimentos de engenharia, visando priorizar os investimentos nos aeroportos da Rede Infraero, conforme os critérios de tolerabilidade, urgência e continuidade (matriz TUC).

OPERATIONAL PERFORMANCE

OPERATIONS AND AIRPORT SERVICES

In 2015, Infraero worked in planning and meeting the World Games of Indigenous Peoples in Palmas (TO); as well as in planning for the Olympic and Paralympic Games Rio 2016, In the National HUBS, closing airports Santos Dumont and Jacarepagua, both in Rio de Janeiro, host city of the Games.

To ensure the quality of services provided, 130,000 flights were analyzed and had registration of technical opinions on the infrastructure by the Company with ANAC, accomplishing the provisions in Decrees Nos 692 / DGAC / 1999 and 276 / ANAC, allowing the continuity of air operations at Infraero Network airports - concerning the average performance of airports, it was found that 95% of regular flights were on time as well as 93% of non-scheduled flights.

Regarding the processing of works and services in IFWOA (Infraero Forum for Works at Operational Areas), 321 engineering works and maintenance services in the aerially accessible open spaces (runways) in Infraero Network airports took place in 2015, contributing to the planning of airlines and planning in the areas of Operational Management, Maintenance and Engineering, conciliating interventions on runways with the continuity of air operations.

In 2015, the integration meetings between Infraero and industry led to the approval of the Operational Security Plan (PESO-OS) in Goiania; to Mix Apron revisions in the Company's network; to balancing operational areas within the Central Committee of Airport Areas Allocation (COMCEA); to talks regarding works and NOTAM; and to the availability of Friction and Macrotexture, Accessibility and Operating Systems report. It was also performed the monitoring and control of the accuracy of NOTAM x Works and Services - 2015 average reaches about 75% accuracy while the target is 80% accurate in one year (until August 2016).

Also during the year, based on Ordinance No. 1592 / GM-5 - Airport facilities, tariff reclassification of five Infraero Network airports was carried out, generating an increase in gross revenue from 21 to 25% at each airport. Regarding the Projects Portfolio, around 1,300 items from portfolio of engineering projects were prioritized in order to focus investments in airports in the Infraero network, according to the criteria of tolerability, urgency and continuity (TUC matrix)



GESTÃO OPERACIONAL

Para garantir a excelência nos serviços e proporcionar mais conforto e segurança aos usuários do sistema aeroportuário, nos serviços de embarque e desembarque de passageiros, a Infraero iniciou as operações assistidas, no Aeroporto de Londrina (PR) do sistema ELO – Equipamento de Ligação Operacional e deu início ao projeto de implantação do Sistema em mais 30 aeroportos.

O ELO é um sistema de conectores climatizados projetado para fazer a interligação ao nível do solo entre salas de embarque e desembarque e aeronaves, permitindo que os passageiros, inclusive os deficientes ou com mobilidade reduzida, transitem ao mesmo tempo, com conforto, segurança e acessibilidade, ao entrar ou sair dos aviões.

Além do sistema ELO, a Empresa investiu na aquisição de 15 unidades de veículos ambulifts para os aeroportos de Cuiabá (MT), Foz do Iguaçu (PR), Vitória (ES), Santarém (AM), Campo Grande (MS), Aracaju (SE), Uberlândia (MG), João Pessoa (PB), Navegantes (SC), Teresina (PI), Florianópolis (SC), Porto Velho (RO), Santos Dumont (RJ), Congonhas (SP) e Goiânia (GO).

Ainda em 2015, a área de Gestão Operacional implantou solução LIBRAS, tradução automática das mensagens dos monitores para a Língua Brasileira de Sinais, nos aeroportos de Congonhas (SP) e Santos Dumont (RJ).

OPERATIONAL MANAGEMENT:

To ensure service excellence and provide more comfort and safety for users of the airport system in boarding services and passengers disembarkation, Infraero started the assisted operations in Londrina Airport (PR) of the ELO system - Operational Liaison Equipment and had initiated the system implementation project in over 30 airports.

ELO is a system of air-conditioned connectors designed to interconnect at ground level between departure or landing lounges and aircraft, allowing passengers, including disabled or reduced mobility passengers, to transit at the same time, with comfort, safety and accessibility, when entering or leaving the aircraft.

In addition to the ELO system, the Company invested in the acquisition of 15 units of ambulifts vehicles to the airports of Cuiabá (MT), Foz do Iguaçu (PR), Vitória (ES), Santarém (AM), Campo Grande (MS), Aracaju (SE), Uberlândia (MG), Joao Pessoa (PB), Navegantes (SC), Teresina (PI), Florianópolis (SC), Porto Velho (RO), Santos Dumont (RJ), Congonhas (SP) and Goiânia (GO).

In 2015, the area of Operational Management implemented LIBRAS solution, automatic translation of messages from monitors to the Brazilian Sign Language, at Congonhas (SP) and Santos Dumont (RJ) airports.

SEGURANÇA AEROPORTUÁRIA

No ano de 2015, as ações desenvolvidas pela área de Gestão da Segurança tiveram investimentos da ordem de R\$ 50 milhões, com destaque para o recebimento dos Carros Contraincêndio de Aeródromos (CCI), com capacidade de 6.100 litros; da aquisição de ambulâncias com vistas ao atendimento médico de passageiros; e a instalação, em fase de montagem, do Sistema Automático de Detecção de Explosivos, para inspeção, manuseio e transporte de bagagens no Aeroporto Internacional Eduardo Gomes em Manaus.

Ainda no exercício, foram realizadas, em 26 aeroportos da Rede Infraero, Auditorias de Controle de Qualidade de Segurança da Aviação Civil, com o objetivo de avaliar os requisitos previstos no Programa Nacional de Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita (PNAVSEC) e a melhoria contínua dos processos de segurança.

Primando pela qualidade dos serviços prestados e pela maior eficiência à Administração Pública, foram revisados os Termos de Referência para contratação dos serviços de proteção e vigilância para os 60 aeroportos da Rede Infraero, com o estabelecimento do Acordo de Nível de Serviço (ANS).

Os trabalhos desenvolvidos pela área de Inteligência foram marcados pelos movimentos sociais, com vistas à prévia identificação, monitoramento e medidas de contingência nos aeroportos, além de integrar o Sistema Brasileiro de Inteligência (SISBIN), compondo o Centro Nacional de Inteligência (CIN), nos Jogos Mundiais dos Povos Indígenas.

AIRPORT SECURITY

In the year 2015, the actions developed by the Safety Management area had investments of approximately R\$ 50 million, mainly for receiving Aerodrome firefighter vehicles (ICC), with capacity of 6100 liters; the acquisition of ambulances with a view to passenger medical care; and the installation, in the assembly phase, of the Automatic Explosives Detection System, for inspection, handling and transport of luggage at Eduardo Gomes International Airport in Manaus.

During the same year, Control Audits of Security Quality of Civil Aviation were held in 26 airports of Infraero Network, in order to assess the requirements of the National Programme for Civil Aviation Safety Acts of Unlawful Interference (PNAVSEC) and continuous improvement of security processes.

Focusing on quality of services and greater efficiency in public administration, the Terms of Reference were reviewed for contracting security and surveillance services to 60 airports in the Infraero network with the establishment of the Service Level Agreement (ANS).

The work of the area of intelligence was marked by social movements, with a view to early identification, monitoring and contingency measures at airports, in addition to integrating the Brazilian Intelligence System (SISBIN), constituting the National Intelligence Centre (CIN) in World Games of Indigenous Peoples.



Aeroporto de Joinville

NAVEGAÇÃO AÉREA

A área de Navegação Aérea da Infraero participou de vários eventos em 2015, entre eles workshops em Washington e Atlanta, a convite da United States and Development Agency (USTDA), parceria entre Brasil e Estados Unidos, baseada no compartilhamento de experiências e melhores práticas para a implementação de tecnologias aplicadas à Navegação Aérea. Entre os eventos dos quais participou, destacam-se o gerenciamento remoto de tráfego aéreo em tempo real e seus impactos à segurança operacional; o seminário “Experiência Japonesa sobre Serviços Remotos de Navegação Aérea” na Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República (SAC/PR), onde foram apresentados os aspectos relacionados a organização, infraestrutura, regulação, certificação e prestação remota do Serviço de Informação de Voo de Aeródromo (AFIS); além de fazer parte de vários grupos de trabalho na SAC/PR.

Outro ponto importante foi a participação no grupo de trabalho, que conta com a participação do DECEA, Petrobrás e empresas aéreas usuárias dos serviços de tráfego aéreo na Bacia Petrolífera de Campos, para a instalação do Automatic Dependent Surveillance-Broadcast (ADS-B), tecnologia que fornece aos controladores de tráfego aéreo informações em tempo real de posição das aeronaves – de Macaé, bem como o acompanhamento das ações para minimizar os problemas referentes a acústica do Módulo de Navegação Aérea (MONA) Macaé e controle do plano de ação para transferência da TWR/APP Macaé para nova TWR. Dentre as principais atividades desenvolvidas por esse grupo estão a provisão de recursos humanos, a operação dos sistemas e a disponibilização de instalações adequadas.

Foram desenvolvidas, também, ações voltadas para a racionalização de recursos, como: desativação das Estações Prestadoras de Serviços de Telecomunicações e de Tráfego Aéreo (EPTAs) de Caravelas (BA), Porto Nacional (TO) e Iauaretê (MA); adequação dos horários de funcionamento de algumas EPTAs, em função do volume de tráfego aéreo; redução da quantidade de Centros de Suporte Técnico à quantidade de Centros Integrados de Defesa Aérea e Controle de Tráfego Aéreo (CINDACTA), aos quais são jurisdicionados.

Destaque também para a ativação e acompanhamento das operações do Controle de Aproximação (APP) Uberlândia (MG) e Marabá (PA), incluindo treinamento de pessoal, instalação da infraestrutura para prestação do ATC e coordenação com os CINDACTA I e IV para publicação das informações aeronáuticas pertinentes; implantação em Teresina e Londrina do Terminal de Apresentação Radar de Imagem Sintética (TARIS) – equipamento de visualização de dados radar tratados; início das operações no Módulo de Navegação Aérea (MONA) Macaé (RJ); instalação de Sistema Indicador de Rampa de Aproximação de Precisão (PAPI) em 12 EPTAs; instalação de Estações Meteorológicas de Superfície (SEM) secundárias com tecnologia Solar em 14 EPTA; instalação, em Curitiba (PR) e Galeão (RJ), do Sistema Radar de Superfície, que possibilita a visualização pelos Controladores de Tráfego Aéreo em grandes áreas aeroportuárias de manobras e acessos, inclusive em condições de baixa visibilidade; e instalação, em Mossoró (RN), Tucuruí (PA), Alta Floresta (MT) e Belo Horizonte – Pampulha (MG), do Sistema DVOR/DME (Very High Frequency Omnidirectional Range – Doppler/ Distance Measuring Equipment) – auxílio à Navegação Aérea que permite ao piloto a determinação de sua posição, a orientação em rota e a execução de procedimentos de aterrissagem, além de possibilitar a melhoria dos níveis de segurança nas operações de pouso e decolagem.

Ainda no exercício a área de Navegação Aérea foi responsável pela elaboração do Gerenciamento do Risco à Segurança Operacional para a Olimpíada 2016; pela realização de inspeções de Segurança Operacional de Navegação Aérea; pela coordenação da elaboração de Documento do Gerenciamento do Risco à Segurança Operacional (DGRSO) em todos os órgãos de navegação aérea da Infraero; e pela instalação do Sistema de Gestão da Qualidade em Navegação Aérea (SGQNA) em todas as EPTAs.

Todo o trabalho realizado em 2015 contou com ações e projetos voltados à manutenção da segurança operacional e na continuidade da prestação dos serviços de navegação aérea, garantindo requisitos de qualidade, eficiência e disponibilidade, inerentes à atividade.

AIR NAVIGATION

The area of Air Navigation of Infraero participated in several events in 2015, including workshops in Washington and Atlanta, at the invitation of the United States and Development Agency (USTDA), a partnership between Brazil and the United States, based on the sharing of experiences and best practices for the implementation of technologies applied to Air Navigation. It is noteworthy that Infraero Air Navigation also took part in the following events: the remote management of air traffic in real time and its impact on operational safety; the seminar “Japanese Experience on Remote Air Navigation Services” in the Department of Civil Aviation of the Presidency (SAC / PR), which presented aspects related to organization, infrastructure, regulation, certification and remote provision of Flight Information Service Aerodrome (AFIS); moreover, it is part of several working groups in the SAC / PR.

Another important point was the participation in the working group, which includes the participation of DECEA, Petrobras and airlines users of air traffic services in the Campos Petroleum Basin, for the installation of Automatic Dependent Surveillance-Broadcast (ADS-B) , this technology provides air traffic controllers with real-time information of position of the aircraft - from Macaé, and monitoring of actions to minimize the problems relating to acoustics of Air Navigation Module (MONA) - Macaé and control of action plan for transfer of TWR / APP - Macaé for new TWR. Among the main activities developed by this group are the provision of human resources, the operation of systems and the provision of suitable facilities.

Actions aimed at rationalization of resources were also developed, such as disabling Provider Stations of Telecommunications and Air Traffic Services (EPTA) in Caravelas (BA), Porto Nacional (TO) and Iauaretê (MA); adequacy of operating hours of some EPTAs, due to the air traffic volume; reducing the amount of Technical Support Centers to the amount of Integrated Centers for Air Defense and Air Traffic Control (CINDACTA), which are jurisdictional.

It is also noteworthy the activation and monitoring of the operations of the Approach Control (APP) in Uberlândia (MG) and Marabá (PA), including staff training, installation of infrastructure for the provision of ATC and coordination with the CINDACTA I and IV to the relevant aeronautical information publication; The development of the (TARIS) in Teresina and Londrina – processed radar data visualization equipment; beginning of the operations in the Air Navigation Module (MONA) in Macaé (RJ); installation of System of Precision Approach Path Indicator (PAPI) in 12 EPTAs; installation of Space Environment Monitor (SEM) with Solar technology in secondary 14 EPTA; installation, in Curitiba (PR) and Galeão (Rio de Janeiro), surface Radar system, which allows the visualization of air traffic controllers in airport areas and maneuvers, including in conditions of low visibility; and installation of DVOR/DME (Very High Frequency Omnidirectional Range/Distance Measuring Equipment Doppler –) in Mossoró (RN), Tucuruí (PA), Alta Floresta (MT) and Belo Horizonte-Pampulha (MG) – air navigation aid that allows the pilot to determine his own position, the route guidance and implementation of landing procedures, besides enabling the improvement of security levels in the landing operations

During the year Air Navigation area was responsible for preparing the Risk Management of Operational Security for the 2016 Olympic Games; for the realization of operational safety inspections of Air Navigation; for coordinating the preparation of Risk Management Document for Operational Safety (DGRSO) in all of Infraero air navigation agencies; and for the installation of the Quality Management System in Air Navigation (SGQNA) in all EPTAs.

All work carried out in 2015 included actions and projects aimed at maintaining operational security and continuity of the provision of air navigation services, ensuring quality standards, efficiency and availability inherent in the activity.

PROJETO EFICIÊNCIA OPERACIONAL EM AEROPORTOS

O Projeto Eficiência Operacional em Aeroportos (PEOA), instituído em 2011 pela Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República (SAC/PR), contempla medidas de curto prazo, como alterações de layout do aeroporto, treinamento de equipes e medições de desempenho, que apresentam resultados sem a necessidade de investimentos em obras ou aquisições relevantes.

O projeto piloto, realizado no Aeroporto de Guarulhos, contou com mensuração dos Processadores: Check-in, Controle de Acesso e Canal de Inspeção, Emigração, Imigração e Alfândega.

Em 2012, a SAC/PR transferiu a gestão do Projeto para a Infraero. A Etapa 1, implantada nos Aeroportos da Rede, contemplou a Operação com Passageiros, com a ampliação do escopo de mensuração dos Processadores: Check-in, Controle de Acesso e Canal de Inspeção, Emigração, Imigração, Alfândega e Restituição de Bagagem.

Em 2015 a gestão do PEOA, passou a ser conduzida pela Diretoria de Gestão Operacional e Navegação Aérea (DO), com a participação da Diretoria de Aeroportos (DA) e de Planejamento e Gestão Estratégica (DG).

Durante o ano foi realizado o monitoramento estratégico, nos aeroportos que implantaram a Etapa 1, com meta projetada de 98%. O resultado obtido de cada Índice de Eficiência Operacional (IEOP), durante o monitoramento é o apresentado abaixo:

- Aeroporto Internacional Afonso Pena / Curitiba – 98,13%
- Aeroporto Internacional de Cuiabá / Marechal Rondon – 98,32%
- Aeroporto Internacional de Manaus / Eduardo Gomes – 90,85%
- Aeroporto Internacional de Porto Alegre / Salgado Filho – 98,13%
- Aeroporto Internacional de Guararapes / Recife – 98,13%
- Aeroporto do Rio de Janeiro / Santos Dumont – 98,01%
- Aeroporto de São Paulo / Congonhas – 98,68%

A implantação do projeto, o monitoramento dos resultados e a implantação das ações de médio e de longo prazos são acompanhadas pela Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República (SAC/PR) e pela Comissão Nacional de Autoridades Aeroportuárias (CONAERO).

Em setembro de 2015 foram iniciadas as atividades do Programa relacionadas à implantação da Etapa 2 – Operação com Aeronaves do PEOA, nos aeroportos de Congonhas em São Paulo e Santos Dumont no Rio de Janeiro, com a mensuração dos processadores relacionados a pouso e decolagem de aeronaves, concomitantemente a realização da Etapa 1 – Operação com Passageiros e Restituição de Bagagens, no Aeroporto Internacional de Belém.

Foram realizadas, em ambas etapas, ações de curto prazo como alteração de layout do aeroporto, treinamento de equipes de trabalho e medições de desempenho, que apresentaram resultados positivos sem a necessidade de investimentos em obras ou aquisições relevantes.

Durante a execução da Etapa 2 nos aeroportos de Congonhas (SP) e Santos Dumont (RJ), foi constatado, pelas equipes do Projeto, que os tempos são justos e com desempenho satisfatório, não permitindo uma margem de melhoria de performance como aconteceu na Etapa 1. Assim, o controle efetivo dos processadores que avaliam as atividades desenvolvidas no Lado Ar é mais expressivo, garantindo a operacionalidade dos equipamentos de suporte, com definição clara do tempo resposta nas ações corretivas realizadas pela manutenção aeroportuária, com foco nas especificidades da ponte aérea (Rio de Janeiro/São Paulo/Rio de Janeiro) e mais relevante na garantia da gestão dos riscos da operação, mitigando com supervisão ou eliminando o risco, para que a operação não sofra impactos que verdadeiramente reduzam o desempenho operacional.

No Aeroporto Internacional de Belém, além da implantação da Etapa 1, foi estruturado o Procedimento Operacional Padrão (POP), com foco no Centro de Gerenciamento Aeroportuário (CGA). Ainda durante a execução das atividades da Etapa 2, realizadas nos aeroportos de Congonhas e Santos Dumont e Etapa 1 no Aeroporto de Belém, foram elaborados e validados, pela Autoridade Aeroportuária local, Procedimentos Operacionais Padrão, com objetivo de padronizar e estabelecer um modelo para as execuções da operação, com base em metodologias que não gerem retrabalho, perda de esforços e de eficiência, ou que ofereçam riscos ao negócio

OPERATIONAL EFFICIENCY IN AIRPORTS PROJECT

The Operational Efficiency Project in Airports (PEOA), established in 2011 by the Department of Civil Aviation of the Presidency (SAC / PR), includes short-term measures, such as change of the airport layout, team training and performance measurements that present results without the need for investment in works or relevant acquisitions.

The pilot project, conducted at Guarulhos Airport, included measurement of Processors: Check in, Access Control and Inspection Channel, Emigration, Immigration and Customs Enforcement.

In 2012, the SAC / PR transferred the project management to Infraero. Step 1, set in the Network Airports, contemplated the Operation with Passengers, with the expansion of the measurement of processors scope: Check in, Access Control and Inspection Channel, Emigration, Immigration, Customs and Restitution of luggage.

In 2015 the management of PEOA was conducted by the Board of Operational Management and Air Navigation (DO), with the participation of the Airports Board (DA) and Planning and Strategic Management (DG).

During the year the strategic monitoring at airports that have deployed Step 1 was carried out, with projected target of 98%. The result of each Operational Efficiency index (IEOP), while monitoring is presented below:

- Afonso Pena / Curitiba International Airport – 98.13%
- Cuiaba International Airport / Marechal Rondon – 98.32%
- Manaus International Airport / Eduardo Gomes – 90.85%
- Salgado Filho International Airport / Salgado Filho – 98.13%
- Guararapes International Airport / Recife – 98.13%
- Airport of Rio de Janeiro / Santos Dumont – 98.01%
- Sao Paulo / Congonhas Airport – 98.68%

The implementation of the project, the monitoring of results and the implementation of actions of medium and long term are followed by the Department of Civil Aviation of the Presidency (SAC / PR) and the National Commission for Airport Authorities (CONAERO).

In September 2015 the activities of the program related to the implementation of Stage 2 began – Operation with PEOA aircraft, at Congonhas in Sao Paulo and Santos Dumont in Rio de Janeiro, with the measurement of processors related to aircrafts takeoff and landing concurrently performing Step 1 – Operation with Passengers and Baggage Restitution in Belém International Airport.

Short-term actions were carried out in both steps, such as changing the airport layout, work teams training and performance measurements, which showed positive results without the need for investment in works or relevant acquisitions.

During the execution of Step 2 at Congonhas (SP) and Santos Dumont (RJ) airports, the project teams identified that the time are fair and meet satisfactory performance, not allowing a performance margin improvement as happened in Step 1. Thus, the effective control of the processors that assess the activities developed in the aerially accessible open spaces (Air section) are more expressive, ensuring the operation of support equipment, with clear time response setting the corrective actions taken by the airport maintenance, focusing on the specifics of the air shuttle (Rio de Janeiro / Sao Paulo / Rio de Janeiro) and more relevant in ensuring the management of the risks of the operation, mitigating or eliminating the risk with supervision, so that the operation does not suffer impacts that truly reduce operational performance.

In Belém International Airport, besides the implementation of Stage 1, the Standard Operating Procedure (SOP) was structured, focused on Airport Management Centre (CGA).

During the implementation of Stage 2 activities, carried out at Congonhas and Santos Dumont and Step 1 in Belém Airport, the local Airport Authority developed and validated Standard Operating Procedures, in order to standardize and establish a model for the execution of the operation, based on methodologies that do not generate rework, efforts and efficiency loss, or providing business risks.

PROGRAMA INFRAERO DE EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

O Programa Infraero de Eficiência Logística (PIEL) tem por objetivo incentivar as empresas, responsáveis pelos processos de liberação de cargas importadas, a melhoria de sua performance, otimizando tempo e consequentemente melhorando os resultados.

O programa, implantado em 2003, consiste basicamente no monitoramento de tempo do processo logístico, desde a chegada da carga nos terminais da Infraero, até a entrega ao importador ou seu representante legal.

O Programa compõe-se de três módulos distintos:

- Ranking de Eficiência Logística - indicador mantido e divulgado mensalmente pela Infraero, que apresenta os tempos médios de liberação de cargas nos aeroportos, identificando os importadores mais ágeis na retirada das cargas dos terminais de Logística de Cargas - Tecas.

- Assessoria personalizada de desempenho - a Infraero disponibiliza aos importadores relatórios operacionais de desempenho onde os importadores podem analisar cada etapa desenvolvida em seus processos de importação, além de oferecer serviços personalizados de análise e estudo de casos que porventura possam comprometer seus tempos de liberação, ou resultar em custos adicionais para seus processos logísticos.

- Solenidades de premiação - Com a divulgação mensal do Ranking de Eficiência Logística, é realizado, paralelamente, o processo de contagem de pontos adquiridos, acumulados num período pré-estabelecido de 12 meses, para então reconhecer publicamente o importador e a cadeia logística mais eficiente no período em questão. Em 2015 foram realizados eventos para premiação dos vencedores dos rankings de eficiência em Porto Alegre (PA), Recife (PE), Joinville (SC), Manaus (AM) e Curitiba (PR).

MELHORES RESULTADOS

Um dos pontos positivos com a implantação do Programa foi a redução dos tempos médios de liberação de cargas ocorrida em 2015. Considerando somente os embarques do tipo Canal Verde de importadores regulares (com no mínimo cinco embarques no mês de apuração) houve redução de 4% nos tempos de parte dos Tecas que compõem a Região Sul; redução de 2% nos Terminais da Região Nordeste; e redução de 1% no Teca de Curitiba.

INFRAERO PROGRAM OF LOGISTICS EFFICIENCY

The Infraero Program of Logistics Efficiency (PIEL) aims to encourage companies responsible for the release processes of imported cargo, to improve performance, optimizing time and consequently improving results.

The program, implemented in 2014 and continued in 2015, basically consists in monitoring the logistics process time since the arrival of the cargo on the Infraero terminal, until the delivery to the importer or his legal representative.

The program consists of three distinct modules:

- Logistics Efficiency Ranking - indicator maintained and published monthly by Infraero, which shows the average time of release of cargo at airports, identifying the most agile importers in the cargo withdrawal from Cargo Logistics Terminal - Tecas.

- Personalized advice performance - Infraero makes performance operational reports available to importers, where they can analyze each step developed in their import processes. Infraero also offers personalized analysis services and case studies that could possibly compromise their release time or incur additional costs for their logistics processes.

- Awards ceremonies - with the monthly disclosure of ranking of Logistics Efficiency, the counting process of acquired points is performed in parallel, accumulated in a pre-established period of 12 months, and then publicly acknowledges the importer and the most efficient logistics chain in the period. In 2015 events were held to award the winners of efficiency rankings in Porto Alegre (PA), Recife (PE), Joinville (SC), Manaus (AM) and Curitiba (PR).

BEST RESULTS

One of the positive points with the implementation of the Program was to reduce the average time of cargo release occurred in 2015. Considering only the Green Channel shipments from regular importers (with at least five shipments in the month of calculation), the Tecas that make up the Southern Region, time decreased 4% ; it was observed 2% reduction in terminals in the Northeast; and 1% reduction in Curitiba's Teca.

DESEMPENHO ECONÔMICO E FINANCEIRO

PRINCIPAIS RESULTADOS E INDICADORES

O ano de 2015 foi marcado pela estagnação do setor aéreo brasileiro. Após longo período de crescimento da demanda de passageiro verificou-se queda nos últimos cinco meses do ano. Nos aeroportos da Rede Infraero verificou-se redução do movimento operacional de passageiros, aeronaves e carga aérea.

Segundo a Associação Brasileira das Empresas Aéreas (ABEAR), a demanda por voos domésticos no Brasil ficou praticamente estagnada em 2015, ao acumular crescimento de 0,8%, em relação à 2014 no volume de passageiros. Considerando a base histórica da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), foi o pior resultado desde 2003. Em comparação a 2014, a taxa média de ocupação das aeronaves fechou o ano com acréscimo de 0,06 ponto percentual, a oferta de assentos nos aviões teve aumento de apenas 0,7%. De acordo com o levantamento da International Air Transport Association (IATA) o Brasil teve o pior desempenho regional no fluxo de passageiros transportados em voos domésticos em 2015.

Em agosto de 2014, iniciou-se o processo de transferência dos aeroportos de Galeão (RJ) e Confins (MG) concedidos pelo Governo Federal à iniciativa privada, bem como foi desativado o aeroporto de Natal (RN), em virtude do novo complexo aeroportuário de São Gonçalo do Amarante (RN), também, concedido à iniciativa privada. À exceção do aeroporto de Natal (RN), todos os demais aeroportos concedidos passaram a ser administrados por uma Sociedade de Propósito Específico (SPE), na qual a Infraero detém 49% do capital. Com isso, totaliza-se a saída de seis aeroportos da rede Infraero desde 2012. Os seis aeroportos juntos, Brasília (DF), Campinas (SP), Guarulhos (SP), Confins (MG), Galeão (RJ) e Natal (RN)), em relação à Rede de Aeroportos da Infraero de 2012, respondiam por cerca de 44% dos passageiros operados, 28% das aeronaves e 62% da carga aérea e por 53% do faturamento da Empresa.

Em decorrência destas concessões e da queda da demanda em 2015, a margem do EBITDA (Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação, Amortização e Resultado da Equivalência Patrimonial) foi negativa 6,4% ante o resultado positivo de 2,3% obtido em 2014.

Visando minimizar os impactos desse cenário, a gestão financeira continuou concentrada no aumento da arrecadação de recursos e otimização dos gastos. Com o Gerenciamento Matricial de Receitas (GMR) e o Gerenciamento Matricial de Despesas (GMD) foi possível o estabelecimento de metas de arrecadação de receitas e redução de despesas para cada aeroporto da rede de forma sistemática.

ECONOMIC AND FINANCIAL

PERFORMANCE

MAIN RESULTS AND INDICATORS

The year 2015 was marked by stagnation of the Brazilian airline industry. After a long period of growth in passenger demand, it was observed a decrease in the last five months of the year. Concerning the airports of Infraero Network there was a reduction of the operating movement of passengers, aircraft and air cargo.

According to the Brazilian Association of Airlines (ABEAR), the demand for domestic flights in Brazil was virtually stagnant in 2015, accumulating growth of 0.8% compared to 2014 in the volume of passengers. Considering the historical basis of the National Civil Aviation Agency (ANAC), it was the worst result since 2003. Compared to 2014, the average occupancy rate of aircraft ended the year with an increase of 0.06 percentage point, the supply of seats on planes increased by only 0.7%. According to the survey of International Air Transport Association (IATA) Brazil had the worst performance in the regional passenger traffic carried on domestic flights in 2015.

In August 2014, the process of transferring the Galeão (RJ) and Confins (MG) airports had began since they were granted by the Federal Government to the private sector. In the same year Natal (RN) airport was disabled, once the new airport complex São Gonçalo do Amarante (RN) airport complex was also granted to private sector. Except for the airport in Natal (RN), all other granted airports began to be administered by a Special Purpose Company (SPE), in which Infraero holds 49% of the capital. Thus, it amounts to exit of six airports from Infraero network since 2012. The six airports together, Brasília (DF), Campinas (SP), Guarulhos (SP), Confins (MG), Galeão (RJ) and Natal (RN)), in relation to Infraero Airports Network 2012, accounted for about 44% of operated passengers, 28% of the aircraft, 62% of air cargo and 53% of the Company's revenues.

As a result of these concessions and demand decrease in 2015, the EBITDA margin (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization and Equity Income) was 6.4% negative compared to the positive result of 2.3% achieved in 2014.

In order to minimize the impact of this scenario, financial management remained focused on increasing the income and optimization of expenses. With the Matrix Management of Revenue (MMR) and the Matrix Management of Expenses (MME), it was possible to establish revenue targets and reduction of costs for each network airport systematically.

O desempenho das metas no exercício foi significativamente prejudicado pelo cenário econômico do País, o que afetou não só as despesas, como também o desempenho das receitas. O desvio negativo das metas do GMD foi causado principalmente pelo aumento das tarifas públicas (energia elétrica/água e esgoto) em percentuais acima da inflação.

Destaca-se, ainda, que a Infraero está realizando gestões junto ao Governo Federal para o repasse de recursos visando o desligamento voluntário de 2.615 empregados considerados excedentes em função da transferência de aeroportos concedidos a iniciativa privada. Com isso, espera-se reduzir as despesas de pessoal em R\$ 430,0 milhões ao ano, em média.

Na avaliação dos resultados, sem os aeroportos concedidos, a receita bruta apresentou crescimento de 9,7% em relação ao ano anterior. Os custos dos serviços prestados aumentaram 18,1%, em função, principalmente, da baixa adesão de empregados da Infraero as propostas dos concessionários dos aeroportos concedidos.

The performance targets for the year was significantly hampered by the country's economic situation, which affected not only the costs but also revenue performance. The negative deviation of MME targets was mainly caused by the increase in utility tariffs (electricity / water and sewage) in percentage above inflation.

It is also noteworthy that Infraero is carrying out efforts by the Federal Government for the transfer of funds aimed at the voluntary retirement of 2,615 employees considered surplus due to the transfer of airports granted to private enterprise. Thus, it is expected to reduce personnel expenses by R \$ 430.0 million per year on average.

In assessing the results without the airports granted, gross revenues increased by 9.7% over the previous year. The cost of services increased 18.1%, due mainly to the low adherence of Infraero employees to the proposals of the granted airports administrators.

Em relação aos investimentos, foram aplicados R\$ 1.849,0 milhões na infraestrutura aeroportuária. O Governo Federal realizou aporte de capital de R\$ 1.903,9 milhões em 2015, com recursos previstos na Lei Orçamentária Anual (LOA) e em resto a pagar de exercícios anteriores. Desse montante R\$ 985,5 milhões foram investimentos em empreendimentos e equipamentos da Infraero que integram o Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), R\$ 80,2 milhões nos demais investimentos em obras e equipamentos e R\$ 782,3 milhões na integralização do capital social das concessionárias dos Aeroportos de Brasília, Campinas, Guarulhos, Galeão e Confins, além de R\$ 1,0 milhão em obras realizadas com recursos de convênios.

No movimento operacional da Infraero verificou-se queda na movimentação de passageiros em 2015 devido, principalmente, à recessão econômica e a alta do dólar. Já no segmento de carga aérea houve redução de 33,2% em função da queda no volume de importação e carga nacional. O segmento de aeronaves, também, apresentou redução em função da queda do movimento doméstico e internacional.

Regarding investments, R\$ 1,849.0 million were invested in airport infrastructure. The Federal Government has made a capital contribution of R\$ 1903.9 million in 2015, with funds provided in the Annual Budget Law (LOA) and the rest to be paid from prior years. Of this amount, R\$ 985.5 million were investments in Infraero's projects and equipment, which integrate the Growth Acceleration Program (PAC), R\$ 80.2 million in other investments such as buildings and equipment, and R\$ 782.3 million in payment of the capital of the concessionaires of Brasilia, Campinas, Guarulhos, Galeao and Confins Airports, in addition to R\$ 1.0 million in the works with resources of agreements.

In Infraero operational movement there was a decrease in passenger traffic in 2015, mainly due to the economic recession and to the increase of dollar. In the airfreight segment it was observed a decrease of 33.2% due to the decrease in the volume of import and domestic cargo. The segment of aircraft also decreased due to the decrease of the domestic and international movement.

O WLU (work load unit), que representa um passageiro ou cem quilos de carga, apresentou queda 1,1% em função da redução da demanda o que influenciou consideravelmente os resultados da Empresa. Este indicador passou de 116,4 milhões para 115,2 milhões em 2015.

Em relação aos indicadores de produtividade destaca-se que a receita bruta por WLU foi de R\$ 23,60 por unidade operada, resultado 10,9% superior ao apurado no exercício anterior.

Quando considerada a relação do WLU com custo dos serviços prestados verifica-se redução de 16,2% em relação a 2014, em função do aumento de despesas e redução do movimento operacional.

The WLU (work load unit), which is a passenger or cargo hundred kilos, fell 1.1% due to the reduction in demand which greatly influenced the Company's results. This indicator fell from 116.4 million to 115.2 million in 2015.

In relation to productivity indicators it stands out that the gross revenue per WLU was R\$ 23.60 per unit operated, a result 10.9% higher than the one recorded in the previous year.

When considering the WLU's relationship with cost of services, there is a reduction of 16.2% compared to 2014, due to increased costs and reduced operational movement.



Aeroporto Internacional de Cruzeiro do Sul

DESTAQUE EM RESULTADOS E INDICADORES

Resultados	Unidade	2015		2014		% Cons.	% Sem Conc.
		Consolidado	Consolidado	Sem Concedidos	Sem Concedidos		
Receitas Brutas	R\$ milhões	2.718,7	2.992,7	2.478,5	(9,2)	9,7	
Custo dos Serviços Prestados	R\$ milhões	2.226,5	2.186,5	1.886,1	1,8	18,1	
Lucro Bruto	R\$ milhões	492,2	806,2	592,5	(39,0)	(16,9)	
Ebitda Ajustado ⁽¹⁾	R\$ milhões	(175,2)	68,9	(257,1)	(354,5)	-	
Investimentos	R\$ milhões	1.849,0	2.185,6	2.185,6	(15,4)	(15,4)	
Passageiros ⁽³⁾	mil	112,3	131,6	112,8	(14,7)	(0,4)	
Aeronaves ⁽³⁾	mil	1.818,2	2.152,9	1.978,0	(15,5)	(8,1)	
Carga Aérea ⁽³⁾	mil ton	287,5	430,3	367,5	(33,2)	(21,7)	
Work Load Unit - WLU ⁽²⁾	milhões	115,2	135,9	116,4	(15,2)	(1,1)	

Indicadores de Desempenho				%	%	
Margem Ebitda ⁽¹⁾	%	(6,4)	2,3	(10,4)		
WLU por Força de Trabalho	mil	4,8	5,0	4,6	(4,5)	4,8
WLU por Custo dos Serviços Prestados	mil	51,7	62,2	61,7	(16,8)	(16,2)
Receita Bruta por WLU	R\$	23,6	22,0	21,3	7,2	10,9
Investimento por Empregado	R\$ mil	149,9	170,3	176,6	(12,0)	(15,1)
Investimento por WLU	R\$	16,1	16,1	18,8	(0,2)	(14,5)

Notas:

(1) Ebitda Ajustado - Lucro antes de juros, impostos, depreciação, amortização, provisões, resultado da equivalência patrimonial, PDITA e OBU.

(2) WLU - equivalente a 1 passageiro ou 100 kg de carga

(3) Movimento operacional em os dados dos aeroportos de Brasília, Campinas e Guarulhos a partir da data de concessão.

DESEMPENHO OPERACIONAL

Descrição	Unidade	2015		2014		% Cons.	% Sem Conc.
		Consolidado	Consolidado	Sem Concedidos	Sem Concedidos		
Passageiros	PAX milhões	112,3	131,6	112,8	(14,7)	(0,4)	
.Doméstico	PAX milhões	110,2	126,5	110,5	(12,9)	(0,3)	
.Internacional	PAX milhões	2,1	5,1	2,2	(58,9)	(6,7)	
Carga Aérea	TON mil	287,5	430,3	367,5	(33,2)	(21,7)	
.Importação	TON mil	78,6	133,4	99,1	(41,1)	(20,7)	
.Exportação	TON mil	37,5	66,0	38,8	(43,2)	(3,3)	
.Carga Nacional	TON mil	171,4	230,9	229,6	(25,8)	(25,3)	
Aeronaves	AER mil	1.818,2	2.152,9	1.978,0	(15,5)	(8,1)	
.Doméstico	AER mil	1.789,2	2.097,4	1.945,2	(14,7)	(8,0)	
.Internacional	AER mil	28,9	55,6	32,8	(48,0)	(11,8)	
Empregados Total (Média anual)	Unt.	24.028	27.089	25.447	(11,3)	(5,6)	
.Orgânicos (Média anual)	Unt.	12.333	12.831	12.378	(3,9)	(0,4)	
.Terceirizados (Média anual)	Unt.	11.695	14.258	13.069	(18,0)	(10,5)	

Nota: Movimento operacional em os dados dos aeroportos de Galeão, Confins e Natal a partir da data da concessão

FEATURED RESULTS AND INDICATORS

Results	Unit	2015 Consolidated	2014		% Consolidated	% Not granted
			Consolidated	Not granted		
Gross revenue	RS Million	2718.7	2992.7	2478.5	(9.2)	9.7
Cost of Services Provided	RS Million	2.226,5	2.186,5	1.886,1	1.8	18.1
Gross Profit	RS Million	492.2	806.2	592.5	(39.0)	(16.9)
EBITDA Adjusted	RS Million	(175.2)	68.9	(257.1)	(354.5)	-
Investments	RS Million	1,849.0	2,185.6	2,185.6	(15.4)	(15.4)
Passengers	Thousand	112.3	131.6	112.8	(14.7)	(0.4)
Aircraft	Thousand	1.818,2	2.152,9	1.978,0	(15.5)	(8.1)
Cargo	Thousand ton	287.5	430.3	367.5	(33.2)	(21.7)
Work Load Unit - WLU	Million	115.2	135.9	116.4	(15.2)	(1.1)
Performance Indicators						%
EBITDA margin	%	(6.4)	2.3	(10.4)		
WLU per Work force	Thousand	4.8	5.0	4.6	(4.5)	4.8
WLU per Cost of Services Provided	Thousand	51.7	62.2	61,7	(16.8)	(16.2)
Gross Revenue per WLU	RS	23.6	22.0	21.3	7.2	10.9
Investment per Employee	RS thousand	149.9	170.3	176.6	(12.0)	(15.1)
Investment by WLU	RS	16.1	16.1	18.8	(0.2)	(14.5)

Notes:

(1) Adjusted EBITDA - (1) Adjusted EBITDA - Earnings before interest, taxes, depreciation, amortization, provisions, resulting from the equity method, PDITA and OBU.

(2) WLU - Equivalent to 1,0 passenger or 100 kg.

(3) Operating Movement disregarding airports in Brasilia, Campinas and Guarulhos from the grant date.

OPERATIONAL PERFORMANCE

Description	Unit	2015	2014		% Consolidated	% Not granted
		Consolidated	Consolidated	Not granted		
Passengers	PAX million	112.3	131.6	112.8	(14.7)	(0.4)
Domestic	PAX million	110.2	126.5	110.5	(12.9)	(0.3)
International	PAX million	2.1	5.1	2.2	(58.9)	(6.7)
Cargo	TON thousand	430.3	367.5	287.5	(33.2)	(21.7)
Import	TON thousand	78.6	133.4	99.1	(41.1)	(20.7)
Export	TON thousand	37.5	66.0	38.8	(43.2)	(3.3)
National Cargo	TON thousand	171.4	230.9	229,6	(25.8)	(25.3)
Aircraft	Thousand	1.818,2	2.152,9	1.978,0	(15.5)	(8.1)
Domestic	Thousand	1.789,2	2.097,4	1.945,2	(14.7)	(8.0)
International	Thousand	28.9	55.6	32.8	(48.0)	(11.8)
Total Employees (Average/year)	Unit	24,028	27,089	25,447	(11.3)	(5.6)
Organic (Average/year)	Unit	12,333	12,831	12,378	(3.9)	(0.4)
Outsource (Average/year)	Unit	11,695	14,258	13,069	(18.0)	(10.5)

Note: Operating Movement disregarding Galeão, Confins and Natal airports from the grant date.

O desempenho operacional da Infraero foi influenciado pela transferência dos aeroportos do Galeão e Confins à iniciativa privada no terceiro trimestre de 2014.

O movimento de passageiros apresentou redução de 14,7% em relação a 2014, devido à concessão dos aeroportos de Galeão e Confins, sendo que o movimento internacional apresentou queda de 58,9%, uma vez que estes aeroportos possuíam a maior parte da movimentação internacional de passageiros operados até então pela Infraero. No desempenho, sem os aeroportos concedidos, verifica-se queda de 0,4% no movimento de passageiros. O segmento de aeronaves apresentou redução de 8,1%, sem os aeroportos concedidos, em função, principalmente, da revisão da malha pelas empresas aéreas e da substituição de aeronaves por outras de maior porte.

Infraero's operational performance was influenced by the transfer of Galeao and Confins airports to the private sector in the third quarter of 2014.

The movement of passengers decreased by 14.7% when compared to 2014, due to concession of Galeao and Confins airports, and the international movement fell by 58.9%, as these airports had most of the international passenger movement operated until then by Infraero. Concerning performance without the airports granted, it is seen a decrease of 0.4% in passenger traffic. The aircraft segment decreased by 8.1% without the airports leased to private sectors, due mainly to the review of the itineraries by airlines and aircraft replacement by larger airlines.

No movimento de carga, a redução verificada foi de 33,2%, tal setor foi afetado, principalmente, pelo aumento do dólar, que reflete nos modais aéreo, rodoviário e marítimo em todo País. Outro fator foi a decisão estratégica de alteração da exploração da carga nacional, a qual está sendo transferida para operação de terceiros reduzindo a movimentação efetuada pela Infraero.

Com a concessão dos aeroportos, cessão de empregados para outros órgãos do Governo Federal e do Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria – PDITA houve redução do efetivo orgânico em 3,9% e de 18,0% no efetivo terceirizado.

Regarding the cargo movement, the reduction was 33.2%, this sector was mainly affected by the dollar rise, which reflects in the air, road and maritime transportation throughout the country. Another factor was the strategic decision to change the operation of the national cargo, which is being outsourced, reducing the movement made by Infraero.

Thanks to airports concession, transfer of employees to other agencies of the Federal Government and the Incentive Program to transfer or retirement – (PDITA), it was observed a reduction in the effective employees at 3.9% and 18.0% in outsourced effective.

RESULTADO FINANCEIRO

RESUMO DA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO FINANCEIRO

Descrição	(Em milhões)				
	2015 Consolidado	2014 Consolidado Sem Concedidos		% Cons.	% Sem Conc.
Receita Bruta	2.718,7	2.992,7	2.478,5	(9,2)	9,7
· Aeronáuticas	1.557,1	1.589,2	1.386,4	(2,0)	12,3
· Comerciais	1.161,6	1.403,5	1.092,1	(17,2)	6,4
Resultado Operacional Recorrente	(221,7)	58,9	(266,8)	(476,5)	(16,9)
Custo dos Serviços Prestados	2.226,5	2.186,5	1.886,1	1,8	18,1
Despesas Operacionais	911,9	925,7	925,7	(1,5)	(1,5)
EBITDA Ajustado ¹⁾	(175,2)	68,9	(257,1)	n.m.	(31,9)
Lucro/Prejuízo Líquido antes dos Investimentos da União	(2.118,9)	(886,5)	(1.220,6)	139,0	73,6
Lucro Líquido/Prejuízo do Exercício	(3.049,7)	(2.083,6)	(2.194,9)	46,4	38,9
Dividendos - Juros s/Capital Próprio	-	-	-	-	-
Participação Empregados e Dirigentes no Resultado	-	-	-	-	-

1) EBITDA Ajustado - Lucro antes dos impostos, juros, da depreciação, amortização, provisões, resultado da equivalência patrimonial, PDITA e OBU.

FINANCIAL STATEMENT SUMMARY OF FINANCIAL STATEMENT

Description	2015	2014		%	%
	Consolidated	Consolidated	Not granted	Consolidated	Not granted
Gross Revenue	2.718,7	2.992,7	2.478,5	(9.2)	9.7
Aeronautic	1.557,1	1.589,2	1.386,4	(2.0)	12.3
Comercial	1.161,6	1.403,5	1.092,1	(17.2)	6.4
Recurring Operating Results	(221.7)	58.9	(266.8)	(476.5)	(16.9)
Cost of Services Provided	2,226.5	2,186.5	1,886.1	1.8	18.1
Operating Expenses	911.9	925.7	925.7	(1.5)	(1.5)
Adjusted EBITDA	(175.2)	68.9	(257.1)	n.m.	(31.9)
Net Income / Loss before Government Investments	(2,118.9)	(886.5)	(1,220.6)	139.0	73.6
Net Income / Loss for the year	(3,9489.7)	(2,083.6)	(2,194.9)	45.4	38.9
Dividends – Interests Regarding Equity	-	-	-	-	-
Employees and Directors participation on Results	-	-	-	-	-

A arrecadação de receitas no exercício foi de R\$ 2.718,7 milhões, das quais R\$ 1.557,1 milhões são receitas aeronáuticas e R\$ 1.161,6 milhões são receitas comerciais. Destaca-se o reajuste tarifário (embarque, pouso e permanência) autorizado pela Portaria nº 63/2015 a partir da segunda quinzena de fevereiro/2015. No tocante ao custo dos serviços prestados, o aumento foi de 1,8% em relação ao exercício anterior, chegando ao montante de R\$ 2.226,5 milhões.

O EBITDA Ajustado, calculado antes de juros, impostos, depreciação, provisões, amortização, PDITA (Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria), OBU (Obras em Bens da União) e do Resultado de Equivalência Patrimonial, apresentou resultado negativo de R\$ 175,2 milhões, ante ao resultado positivo de R\$ 68,9 milhões apurado em 2014. Porém, quando comparado ao resultado sem os aeroportos concedidos, verifica-se melhora do desempenho com redução do prejuízo em 31,9%.

O Prejuízo Líquido (antes dos investimentos para União) do período foi de R\$ 2.118,9 milhões com destaque para os seguintes fatores:

- Perda com equivalência patrimonial com base nos resultados apurados pelas concessionárias dos aeroportos concedidos, nas quais a Infraero mantém participação acionária de 49% no montante de R\$ 826,4 milhões;
- Provisão das informações cíveis e trabalhistas (Tabela de Atualização de Débitos Trabalhistas do Tribunal Superior do Trabalho) das ações em perdas certas e prováveis e execuções judiciais trabalhistas, no montante de R\$ 584,8 milhões;

The revenue collection for the year was R\$ 2,718.7 million, of which R\$ 1,557.1 million were aeronautical revenues and R\$ 1,161.6 million were commercial revenues. Noteworthy is the tariff adjustment (boarding, landing and permanence) authorized by Ordinance No. 63 of 2015 from the second half of February of 2015. Regarding the cost of services, the increase was 1.8% compared to the previous year, reaching the amount of R\$ 2,226.5 million.

Adjusted EBITDA was calculated before interest, taxes, depreciation, provisions, amortization, PDITA (Program for transfer or retirement Incentive), OBU (Works in Union goods) and equity income and presented a negative result of R\$ 175.2 million, compared to income of R\$ 68.9 million recorded in 2014. However, when compared to the result without the airports leased, it is found a performance improvement with loss of 31.9%.

The net loss (before investments for the Federal government) for the period was R\$ 2,118.9 million, due to the following factors:

- Loss on equity based on the results reported by the concessionaires of airports leased, in which Infraero keeps shareholding of 49% in the amount of R\$ 826.4 million;
- Provision of civil and labor information (Update Table of Labor Charges from Labor Superior Court) of lawsuits categorized on certain and probable losses and labor judicial executions, amounting to R\$ 584.8 million;

- Provisão de perda de despesas de benefício pós-emprego no montante de R\$ 122,6 milhões, relativo aos planos de previdência privada e programa de assistência médica da Infraero;

- Provisão de perda por operações descontinuadas referente ao provisionamento do montante dos ativos dos aeroportos de Fortaleza, Florianópolis, Salvador e Porto Alegre que estão previstos para serem transferidos a iniciativa privada em 2016, R\$ 77,8 milhões;

- Provisão para auto de infração discutidos em fase administrativa no montante de R\$ 63,7 milhões;

- Provisão para redução ao valor recuperável – impairment, considerando que a recuperabilidade dos ativos da Infraero foi calculada com base na estimativa dos fluxos de caixa futuros dos aeroportos da rede para o período de 5 anos, com reversão de R\$ 21,7 milhões;

- Reversão da provisão do incentivo dos empregados que aderiram ao PDITA (Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria) no montante de R\$ 39,4 milhões.

Na avaliação dos resultados sem os aeroportos concedidos, verificou-se que as receitas brutas apresentaram crescimento de 9,7%, com destaque para o desempenho das receitas Aeronáuticas em função do reajuste tarifário e as receitas de Exploração de Serviços devido a comercialização de cursos para os novos concessionários. O custo dos serviços prestados apresentou crescimento de 18,1% em função, principalmente, da absorção dos empregados que não foram aproveitados pelos concessionários dos aeroportos concedidos. Após o registro como despesa dos investimentos realizados em bens da União, o Prejuízo Líquido do Exercício foi de R\$ 3.049,7 milhões, 46,4% superior ao prejuízo verificado 2014.

- Loss provision for post-employment benefit expenses in the amount of R\$ 122.6 million related to pension plans and health care program of Infraero;

- Provision for loss on discontinued operations for the provisioning of the amount of assets of the airports in Fortaleza, Florianopolis, Salvador and Porto Alegre that are expected to be leased to the private sector in 2016, R\$ 77.8 million;

- Provision for tax assessment discussed at the administrative level in the amount of R\$ 63.7 million;

- Provision for impairment - impairment Considering that the recoverability of Infraero's assets was calculated based on the estimated future cash flows of network airports for the period of 5 years, with a reversal of R\$ 21.7 million;

- Reversal of provision of incentives for employees who joined the PDITA (the Transfer or retirement Incentive Program) in the amount of R\$ 39.4 million.

In assessing the results without the airports granted, it was found that the gross revenues grew by 9.7%, highlighting the performance of aeronautical revenue due to the tariff readjustment and Services Operating revenue due to marketing of courses to new administrators. The cost of services increased by 18.1% due mainly to the absorption of employees who were not used by the administrators of airports leased. After recording as expensing of investments in Union goods, the annual net loss was R\$ 3,049.7 million, 46.4% higher than the loss recorded in 2014.

ATIVOS, PASSIVOS E GESTÃO FINANCEIRA BALANÇO PATRIMONIAL E DISPONIBILIDADES

Descrição	(Em milhões)		
	2015	2014	%
Ativo	3.080,1	2.902,3	6,1
Circulante	673,5	421,8	59,7
Não Circulante	2.406,5	2.480,5	(3,0)
Caixa e Equivalentes de Caixa	108,5	32,2	236,8
Superávit/Déficit Financeiro	16,6	(24,4)	(167,9)
Passivo	3.080,1	2.902,3	6,1
Circulante	2.191,7	1.653,2	32,6
Não Circulante	3.842,4	1.245,5	208,5
Patrimônio Líquido	(2.954,0)	3,6	n.m.

ASSETS, LIABILITIES AND FINANCIAL MANAGEMENT BALANCE SHEET

(In million)

Description	2015	2014	%
Assets	3080.1	2902.3	6.1
Current	673.5	421.8	59.7
Non-current	2,406.5	2,480.5	(3.0)
Cash and cash equivalents	108.5	32.2	236.8
Financial Surplus / Deficit	116.6	(24.4)	(167.9)
Liabilities	3080.1	2902.3	32.6
Current	2191.7	1653.2	6.1
Non-current	3842.4	1245.5	208, 5
Net assets	(2,954.0)	3.6	nm

Os Ativos totais da Empresa apresentaram aumento de 6,1%, chegando ao montante de R\$ 3.080,1 milhões. Em destaque está a redução do grupo Investimentos em reversão da provisão para redução ao valor recuperável – impairment.

A Infraero detém 49% do capital social das Sociedades de Propósito Específico (SPEs) com as concessionárias dos aeroportos concedidos. Foram aportados em 2015 R\$ 782,3 milhões no capital social dessas SPEs, sendo R\$ 486,3 milhões na SPE do Galeão, R\$ 102,4 milhões na SPE de Guarulhos, R\$ 99,5 milhões na SPE de Campinas e R\$ 94,0 milhões na SPE de Brasília.

O saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa encerrou o exercício com R\$ 108,5 milhões em decorrência do montante recebido de aporte de Capital do Governo Federal para investimentos, sendo verificado superávit financeiro primário de R\$ 16,6 milhões.

O Passivo Circulante apresentou aumento de 32,6% no período em função da retenção do repasse dos recursos do Fundo Nacional de Aviação Civil tendo em vista o descompasso da execução dos investimentos e a liberação de recursos de aporte de capital pelo Governo Federal, bem como o déficit financeiro apurado em consequência da concessão de aeroportos.

O Passivo Não Circulante apresentou aumento de 208,5% em função, principalmente, da revisão da classificação das ações judiciais para registro da provisão para contingências cíveis e trabalhistas.

The Company's total assets increased by 6.1%, coming to R\$ 3,080.1 million. It is noteworthy the reduction of the Investment Group of provision reversal for impairment – impairment.

Infraero holds 49% of the share capital of the Special Purpose Entities (SPEs) with the concessionaires of airports leased. In 2015, R\$ 782.3 million were invested in the capital of these SPEs, of which R\$ 486.3 million in the SPE Galeao, R\$ 102.4 million in SPE Guarulhos, R\$ 99.5 million in the SPE Campinas and R\$ 94.0 million in the SPE of Brasília.

The Cash and Cash Equivalents ended the year with R\$ 108.5 million due to the amount received from capital contribution of the Federal Government for investment, being verified primary financial surplus of R\$ 16.6 million.

The liabilities increased by 32.6% in the period due to the retention of the transfer of funds from the National Civil Aviation Fund in view of the gap of the implementation of investments and the release of capital injection of funds by the Federal Government and the financial deficit as a result of the concession of airports.

The non-current liabilities increased by 208.5% due mainly to the review of the classification of lawsuits to record a provision for civil and labor contingencies.

Outro fator importante é que a Infraero é também operadora de plano de saúde, classificada pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), como “autogestão”, haja vista executar todas as atividades necessárias à viabilização do benefício de saúde. As despesas do PAMI são custeadas pela empresa, sendo que os beneficiários arcam com uma coparticipação, sempre que utilizarem os serviços, variando entre 4% a 20%, de acordo com a faixa salarial. Tal plano é destinado aos empregados ativos e seus dependentes e aposentados, neste caso inclui-se o seu cônjuge, desde que tenham pertencido ao quadro de cargo regular da Infraero por no mínimo 10 anos contínuos.

Com isso, a normatização contábil (Pronunciamento Técnico CPC 33 (R1) – Benefícios a Empregados) determina quando e de que forma o custo de benefícios a empregados deve ser reconhecido pela empresa para aqueles que irão permanecer no Plano de Saúde após o desligamento da empresa. O valor atuarial das obrigações com a assistência médica pós emprego foi de R\$ 1.300,9 milhões e R\$ 83,8 milhões relativos à previdência privada da Infraero.

Another important factor is that Infraero is also health plan operator, classified by the National Health Agency (ANS), such as “self-management”, given that it performs all the activities necessary to ensure the viability of the health benefit. The PAMI expenses are borne by the company, and the beneficiaries bear a co-participation, when using the services, ranging from 4% to 20%, according to salary range. This plan is designed for active employees and their dependents and retirees, in this case it includes the spouse, provided they have belonged to the regular position of the framework of Infraero for at least 10 continuous years.

Thus, the accounting regulation (CPC 33 Technical Announcement CPC 33 (R1) - Employee Benefits) determines when and how the cost of employee benefits should be recognized by the company for those who will be covered by the Health Plan after leaving the company. The actuarial value of liabilities with post-employment medical care was R\$ 1,300.9 million and R\$ 83.8 million related to Infraero pension.

Em continuidade às medidas inerentes ao Programa de Investimentos em Logística - Aeroportos do Governo Federal, que tem como objetivo melhorar a qualidade dos serviços e da infraestrutura aeroportuária do País, a Infraero investiu em 2015 o montante de R\$ 1.849,0 milhões, sendo R\$ 1.065,7 milhões em equipamentos, obras e serviços de engenharia e R\$ 782,3 milhões em aporte de capital nas SPEs concessionárias dos aeroportos concedidos, além de R\$ 1,0 milhão relativo a convênios. Os investimentos foram executados com recursos recebidos do Governo Federal previsto na Lei Orçamentária Anual (LOA) no montante de R\$ 1.903,9 milhões.

Para a segurança da aviação civil foram adquiridos veículos de resgate e salvamento e ambulâncias, investiu-se na modernização dos equipamentos e instrumentos de navegação aérea: DVOR, PAPI e barômetros digitais e implementação de luzes de LED no sistema de balizamento noturno das pistas de taxiways, além de melhorias nas instalações das Seções Contra Incêndio e implantação de sistema de TV e vigilância.

Quanto aos equipamentos operacionais, destacam-se a aquisição de ambulifts, conectores modulares móveis – ELO para o aeroporto de Londrina (PR), esteiras de bagagem, transelevador para utilização no Terminal de Logística de Carga de Manaus (AM), substituição das pontes de embarque e desembarque do Aeroporto de Manaus (AM), dentre outros.

Para modernizar seu parque tecnológico, promover melhorias na comunicação e desenvolver os sistemas de informações a Empresa investiu na modernização e padronização do sistema de gestão de ativos de manutenção e no sistema de gestão processual jurídico, além da aquisição e renovação de licenças de uso de softwares.

Continuing to the measures inherent to the Investment Program in Logistics - Airports of the Federal Government, which aims to improve the quality of services and airport infrastructure in the country, Infraero invested the amount of R\$ 1,849.0 million in 2015, R\$ 1,065.7 million in equipment, construction and engineering services and R\$ 782.3 million in capital contribution in the SPEs dealerships of airports leased in addition to R\$ 1.0 million related to agreements. The investments totaling R\$ 1,903.9 million, were carried out with funds received from the Federal Government provided for in the Annual Budget Law (LOA).

For the safety of civil aviation were acquired rescue vehicles and ambulances, it was invested in the modernization of air navigation equipment and instruments: DVOR, PAPI and digital barometers besides the implementation of LED lights in the night beaconing system of taxiways, moreover were made improvements in the facilities of Fire Fighter Sections as well as implementation of TV and surveillance system.

As for operating equipment, we highlight the acquisition of ambulifts, Mobile modular connectors – ELO to Londrina (PR) airport, baggage carousels, stacker crane for use in Manaus Cargo Logistics Terminal (AM), replacement of boarding bridges from Manaus Airport (AM), among others.

In order to modernize its technology, to promote improvements in communication and to develop information systems, the company has invested in the modernization and standardization of management system of maintenance assets as well as the legal process management system, besides the acquisition and renewal of software use licenses.

PLANO DE INVESTIMENTO DA INFRAERO INVESTIMENTOS

Descrição	2015	2014	%
a) Com Recursos Próprios da INFRAERO:	1.065,7	1.424,5	(25,2)
. Equipamentos/Terrenos	134,8	227,4	-
. Obras e Equipamentos (Próprios/Aporte)	930,9	1.197,1	-
b) Aporte de Capital nas SPE's	782,3	760,3	2,9
. Aporte de Capital	782,3	760,3	-
Total dos Dispêndios da INFRAERO	1.848,0	2.184,8	(15,4)
c) Com Recursos de Convênios	1,0	0,8	31,2
Total de Investimentos	1.849,0	2.185,6	(15,4)

INVESTMENT PLAN OF INFRAERO INVESTMENTS

Description	2015	2014	%
a) With INFRAERO Own Resources:	1065.7	1424.5	(25.2)
Equipment / Lots	134.8	227.4	-
Works and Equipment (Own / Contribution)	930.9	1197.1	-
b) Capital Contribution in SPEs	782.3	760.3	2.9
Capital contribution	782.3	760.3	-
Total Expenditures INFRAERO	1848.0	2184.8	(15.4)
c) With Covenants Resources	1.0	0.8	31.2
Total of investments	1848.0	2184.8	(15.4)



Terminal de Logística de Cargas de Curitiba

DESEMPENHO SOCIAL SOCIAL PERFORMANCE

A Infraero atua estabelecendo relações éticas e responsáveis com os seus diversos públicos de interesse, reforçando a aplicação dos princípios de Responsabilidade Social Empresarial (RSE) nas práticas administrativas.

NOVO MODELO DE GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

A Empresa deu início, em 2015, a um trabalho que irá definir o novo modelo de gestão do Programa de Assistência Médica da Infraero (PAMI). O trabalho, cujas ações estão em andamento, está inserido nos Projetos Estratégicos da Infraero e tem por objetivo garantir a perenidade do PAMI. Dentre as ações em andamento destacam-se a avaliação do mercado de saúde suplementar e suas opções de modelo de gestão, custeio e forma de contratação.

O Programa tem como benefícios: manter preservada a qualidade da assistência à saúde dos empregados; gerenciar o passivo financeiro referente ao pós-emprego em função da concessão do benefício aos aposentados; minimizar o risco financeiro de todos os envolvidos, patrocinador (Infraero) e empregado (coparticipação), nos tratamentos de alto custo, possibilitando a ambos a previsibilidade financeira; e projetar o custo da Infraero em função do modelo de participação da Empresa e do empregado titular.

Em 2015, com a implantação do novo modelo organizacional, foi realizada a reestruturação da área com foco na Gestão de Pessoas e Serviços de Recursos Humanos, tendo como resultado a melhoria dos serviços prestados e dos projetos desenvolvidos.

Em função das novas concessões dos aeroportos, trazendo como excedente o efetivo de empregados, a área de Gestão de Pessoas desenvolveu várias ações que tiveram como foco a adequação desses profissionais. Foram cedidos 543 empregados por meio de fechamento de termo de cooperação para exercício temporário na Advocacia Geral da União (AGU), Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA) e Ministério da Justiça; Além da execução de processo seletivo interno para preenchimento de vagas na área de Operações do Aeroporto Internacional Afonso Pena/Curitiba por meio do processo de Transferência Especial (TE), contemplado no Programa Especial de Adequação de Efetivo (PEAE).

Ainda no exercício, com relação à melhoria dos processos da área de Recursos Humanos, foi realizado o aprimoramento dos processos de trabalho e estudo para evolução da Estrutura Organizacional com vistas ao atendimento às boas práticas de mercado.

Infraero acts establishing ethical and responsible relations with its various stakeholders, reinforcing the principles of Corporate Social Responsibility (CSR) in administrative practices.

NEW MODEL OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT

In 2015, the company started a work which will define the new model for the Medical Assistance Program of Infraero (PAMI). The work, whose actions are underway, is set in Infraero Strategic Projects and aims to ensure the continuity of the PAMI. Among the ongoing actions, the evaluation of the health insurance market and its management model options, cost and form of contracting stand out.

The program has the following benefits: to preserve the quality of health care for employees; to manage the financial liabilities related to post-employment on the basis of granting the benefit to retirees; to minimize the financial risk of all involved, sponsor (Infraero) and employee (co-participation) in high-cost treatments, enabling both financial predictability; and to project the cost of Infraero due to the participation model of both the Company and the holder employee.

In 2015, with the implementation of the new organizational model, it was carried out the restructuring of the area with focus on Personnel Management and Human Resources Services, resulting in improved services and developed projects.

In light of the new concessions of airports, bringing as surplus effective employee, the Personnel Management area has developed several actions that have focused on the adequacy of these professionals. A total of 543 employees were assigned through cooperation term closure for temporary exercise in the Attorney General's Office (AGU), National Health Surveillance Agency (ANVISA) and the Ministry of Justice; In addition to the internal selection process execution to fill vacancies in the Operations area of the Afonso Pena International Airport in Curitiba, through the Special Transfer process (TE), contemplated in the Special Program of Effective Adequacy (PEAE).

Also during the year, with respect to improving the Human Resources Area processes, it was carried out the improvement of work processes as well as the study aiming at the evolution of the organizational structure in order to meet the good market practices.

Com a atuação nos processos de frequência; de concessão de férias; e da cessão e requisição de empregados, a área trouxe uma melhoria substancial nos indicadores e nos seus resultados.

Outra importante ação desenvolvida foi a concepção de um projeto visando propor um novo Plano de Cargos, Carreira e Salários. O projeto teve sua divulgação realizada em 29 unidades da Rede Infraero, além da realização de pesquisa em um mercado de 13 empresas públicas de grande porte concluída.

Também vale destaque a Implementação da Central de Atendimento ao Cliente de Recursos humanos, no Centro de Suporte de Brasília, registrando atendimento de mais de 100.000 solicitações de serviços em 2015; a centralização do serviço de Faturamento Médico e Odontológico no Centro de Suporte de São Paulo; e a centralização do serviço de Lançamentos em Folha de Pagamento no Centro de Suporte do Rio de Janeiro.

As ações desenvolvidas em 2015, pela área de Recursos Humanos foram resultado de um processo que envolveu análises críticas, desenho de processo, envolvimento de pessoas. Tudo dentro de uma nova perspectiva para a área, realinhando as percepções para iniciar um novo ciclo de gestão por resultados, utilizando ferramentas matemáticas para tomada de decisão, garantindo a melhoria contínua efetiva dos processos operacionais.

Os reconhecimentos obtidos, os obstáculos enfrentados e os instrumentos de gestão implantados e em implantação levam a acreditar que este novo jeito de caminhar é o único caminho possível para preparar a Infraero para os próximos desafios.

Respecting the performance in frequency processes; Holiday concession; and the assignment and request of employees, the area brought a substantial improvement in the indicators and their results.

Another important action developed was the design of a project to propose a new Career Plan, Career and Salary. The project had its dissemination held on 29 units of Infraero Network, in addition to conducting a research in a market of 13 major public companies.

It is also worth highlighting the implementation of the Human Resources Customer Service Center in Brasilia Support Center, registering attendance of more than 100,000 service requests in 2015; the centralization of Medical and Dental Billing Service in Support Center of São Paulo; and the centralization of in Payroll Accounting service in the Support Center of Rio de Janeiro.

The actions developed in 2015 by the Human Resources were the result of a process that involved critical analysis, process design, involvement of people. Within a new perspective to the area, realigning perceptions to start a new results-based management cycle, using mathematical tools for decision making, ensuring effective continuous improvement of operational processes.

The obtained recognitions, obstacles faced and deployed management tools as well as the management tools underway, lead to believe that this new way of going forward is the only possible way to prepare Infraero for the next challenges.



EDUCAÇÃO CORPORATIVA

A Educação Corporativa da Infraero atua na promoção da segurança operacional dos aeródromos, capacitando lideranças e o corpo técnico-administrativo e desenvolvendo o capital humano preparando-os para os desafios das atividades aeroportuárias.

Em 2015 o público atendido foram os profissionais da Infraero, Governo, comunidade aeroportuária presente nas dependências da Empresa e dos aeroportos administrados pelas Concessionárias, Estados e Municípios.

Com investimentos da ordem de R\$ 12,8 milhões em cursos, nas modalidades presenciais e a distância, mais de 80% da capacitação foi destinada às áreas de Operações, Segurança e Navegação Aérea.

A prestação de serviços, na área de treinamento, contou com cerca de 65 mil participações e garantiu à Empresa um faturamento da ordem de R\$ 5 milhões.

A Infraero, em 2015, participou do Comitê Técnico de Operações Especiais (CTOE) para as Olimpíadas e Paraolimpíadas 2016, com destaque para a realização do curso Atendimento à Pessoa com Necessidade de Assistência Especial (PNAE), atendendo 20 turmas, em um total de 546 participantes. O treinamento visou o atendimento da legislação, bem como, a acessibilidade e segurança de todos que utilizaram os serviços aeroportuários.

CORPORATIVE EDUCATION

The Corporate Education of Infraero operates in promoting operational safety of aerodromes, training leaders and technical and administrative staff, and developing human capital, preparing them for the challenges of airport activities.

In 2015 the public attended were Infraero professionals, government, airport community present on the premises of the Company and airports managed by the Concessionaires, states and municipalities.

A total of R\$ 12.8 million was invested in courses, in-person and distance modes, more than 80% of the training was aimed at areas of Operations, Security and Air Navigation.

The provision of services in the training area, had about 65 thousand participants and assured the company a turnover of \$ 5 million.

In 2015, Infraero participated in the Special Operations Technical Committee (CTOE) for the Olympics and Paralympics in Rio 2016, highlighting the completion of the course, Assistance to People with Special Assistance Needs (PNAE), serving 20 classes, for a total of 546 participants. The training aimed at the compliance with legislation, as well as the accessibility and safety of everyone who used the airport services.

SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO

Em 2015, o Programa de Saúde Mental no Trabalho (PSMT) teve como foco as orientações sobre saúde mental, aplicação dos testes psicológicos, devolutiva dos resultados aos empregados. As ações possibilitaram, ao empregado participante, o autoconhecimento sobre sua situação emocional.

Outro fator importante foi a continuidade do Programa de Acompanhamento Sócio-ocupacional (PAS), com a finalidade de mapear o perfil dos empregados afastados, por período superior a 15 dias, por motivo de saúde, a partir da análise dos determinantes sociais, bem como divulgar informações sobre direitos e benefícios sociais, além de promover ações socioeducativas de prevenção e promoção à saúde.

Durante o ano, foram realizadas campanhas nacionais educativas de prevenção de Acidentes e Conservação Auditiva; prevenção aos Riscos do Consumo do Alcool e outras Drogas; e prevenção de Doenças Cardíacas.

O Sistema Med.Seg.Net, também implantado nos Centros de Suporte da Infraero com o perfil CAT (comunicação de acidente de trabalho) está em funcionamento, permitindo a automatização e controle online de forma nacional dos acidentes do trabalho registrados na Empresa.

Comparando ao exercício de 2014, houve uma redução de 23,2 % no número de acidentes de trabalho típicos. O resultado pode ser atribuído à elaboração do Plano Nacional de Ações e Estratégias de Intervenção visando o gerenciamento e a prevenção dos riscos que provocam acidentes de trabalho, com ênfase nas atividades educativas, realizadas de forma contínua e sistemática à aquisição de equipamentos de segurança e saúde, bem como o estímulo e a conscientização quanto ao uso do Equipamento de Proteção Individual - EPI e adoção de comportamentos seguros.

Ainda em 2015, foi criado um grupo de trabalho com o objetivo de elaborar um Plano Estratégico, específico para a Segurança e Saúde no Trabalho, contendo todas as ações de melhoria a serem implantadas na busca de melhores resultados e eficiência da área.

OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH

In 2015, the Mental Health at Work Program (PSMT) focused on guidance on mental health, application of psychological tests, sharing the results with employees. The actions enabled, the participating employee, self-awareness about their emotional situation.

Another important factor was the continuation of the Socio-occupational Monitoring Program (PAS), in order to map the profile of employees on leave for more than 15 days period for health reasons from the analysis of social determinants, as well as disseminating information on rights and social benefits, and promoting socio-educational actions of prevention and health promotion.

During the year, national education campaigns to prevent Accidents and Hearing Conservation were held; prevention to Alcohol Consumption Risk and Other Drugs; and prevention to Heart disease.

Med.Seg.Net System was also implemented in Infraero Support Centers following CAT profile (occupational accident communication) is in operation, allowing the automation and national online control of occupational accidents recorded in the Company.

Comparing to the year 2014, a reduction of 23.2% in the number of typical occupational accidents. The result can be attributed to the elaboration of the National Plan of Action and Intervention Strategies aimed at the management and the prevention of hazards that cause accidents, with an emphasis on educational activities, carried out continuously and systematically to the acquisition of health and safety equipment as well as the stimulus and awareness regarding the use of Personal Protective Equipment - PPE and adoption of safe behaviors.

Even in 2015, a working group was created with the goal of developing a strategic plan, specific for Safety and Health at Work, containing all the improvement actions to be implemented in pursuit of better results and efficiency.



ÉTICA EMPRESARIAL

A Comissão de Ética da Infraero foi instituída em 1994, em observância ao Decreto nº 1.171/94, para tratar de assuntos relativos à conduta ética dos seus empregados. Atua como instância consultiva dos dirigentes e empregados e aplica o Código de Ética Empresarial da Infraero, por meio de ações educativas e corretivas.

A Comissão de Ética tem por um de seus objetivos a difusão educativa dos valores e princípios norteadores da conduta empresarial e a prevenção de conflitos de relacionamentos e de interesse, contribuindo para o fortalecimento de uma gestão ética e transparente.

Nesse sentido, em 2015, disseminou recomendações de caráter geral, para todos os empregados da Rede Infraero, com vistas a evitar situações de violência psicológica no trabalho, assédio moral, conflitos de interesses, discriminações, recebimento de presentes, orientando o adequado comportamento esperado no âmbito da Organização e promovendo a boa convivência corporativa entre os empregados.

No final de 2014 e início de 2015, em função da criação do Sistema Eletrônico de Prevenção de Conflito de Interesses (SeCI), de autoria da Controladoria Geral da União (CGU), foi divulgada, em toda a Empresa, a campanha para realização de consultas por meio do SeCI, em situações de realização de atividade paralela, de recebimento de convites para consultorias, de exercício da atividade de professor, de recebimento de convite para participar de conselhos de administração/fiscal, dentre outros.

Além do repasse das orientações específicas da CGU, a Comissão atendeu às consultas dos empregados da Empresa, no intuito de nortear as condutas dos agentes públicos de modo geral, em atendimento à Lei nº 12813/2013.

No 1º Relatório de Monitoramento da Implementação da Lei de Conflito de Interesses, em nível nacional, apresentado pela Secretaria de Transparência e Prevenção da Corrupção da CGU, 26 instituições foram consideradas como referência por apresentar alto grau de desempenho na fase 2 - análise das consultas sobre conflito de interesses. Dentre as sete estatais que alcançaram esse desempenho, a Infraero se destacou em primeiro lugar pelo trabalho realizado na Comissão de Ética.

Participou, juntamente com 19 outras empresas estatais, do Fórum Nacional de Gestão da Ética nas Empresas Estatais, que teve por objetivo buscar o desenvolvimento e fortalecimento dos princípios governamentais e empresariais de Gestão da Ética, de forma a aprimorar o relacionamento das empresas estatais com os seus diversos públicos e com a sociedade em geral. Além de ser a Empresa responsável por organizar o XI Seminário do Fórum.

BUSINESS ETHICS

The Ethics Committee of Infraero was established in 1994, pursuant to Decree No. 1,171 of 1994, to address issues relating to ethical conduct of its employees. It acts as advisory body of officers and employees and provides for the Code of Business Ethics of Infraero, through educational and corrective actions.

Amongst the Ethics Committee main objectives: the educational diffusion of the guiding values and principles of business conduct and the prevention of conflicts and relationships of interest, contributing to the strengthening of ethical and transparent management.

In this sense, in 2015, the company provided general recommendations for all employees of Infraero Network, in order to avoid situations of psychological harassment at work as well as bullying, conflicts of interest, discrimination, gifts receiving, therefore guiding proper behavior expected in the Organization and promoting good corporate coexistence among employees.

In late 2014 and early 2015, due to the creation of the Electronic System of Conflict of Interest Prevention (SeCI), written by the Comptroller General (CGU), the campaign to perform consultations through SECI was propagated throughout the Company, in situations of conducting parallel activity, receiving invitations to consultants, exercise of teacher activity, receiving invitation to participate in the management boards / tax, among others.

In addition to the transfer of the specific guidelines of the CGU, the Commission met the consultation of the Company employees, in order to guide the conduct of public officials in general, in compliance with Law No. 12813 of 2013.

The 1st Monitoring Report on Implementation of the Conflict of Interest Law at the national level, presented by the Department of Transparency and Prevention of Corruption of CGU, 26 institutions were considered as reference due to their high level of performance in phase 2 - analysis of consultations on Conflict of interests. Among the seven state companies that achieved this performance, Infraero stood out in the first place by the work done on the Ethics Committee.

Infraero participated, along with 19 other state companies, of the National Forum of Ethics Management in State Enterprises, which aimed to seek development and strengthening of governmental and business principles of Ethics Management in order to improve the relationship of state enterprises with its stakeholders and society in general. Besides being the company responsible for organizing the XI Seminar Forum.

AÇÕES PREVENTIVAS E CORRETIVAS

Dentre as ações preventivas, registram-se as orientações, consultas e esclarecimentos prestados aos empregados das diversas dependências, por meio do correio eletrônico da Comissão de Ética, pelos e-mails dos integrantes da Comissão, por telefone ou presencialmente.

No exercício de 2015 foram respondidos 296 questionamentos de diferentes localidades, solicitando orientações, esclarecimentos ou consultas sobre assuntos diversos.

A Comissão deu prosseguimento a 54 processos remanescentes do exercício anterior, além das 90 novas denúncias que foram registradas junto à Comissão de Ética da Infraero em 2015.

PREVENTIVE AND CORRECTIVE ACTIONS

Among the preventive actions are registered guidelines, consultations and information provided to employees of various areas, through the e-mail of the Ethics Commission, through the emails of the Commission members, by phone or in person.

In the year 2015, 296 questions from different locations were answered, requesting guidance, clarifications or inquiries on various issues.

The Commission continued the remaining 54 cases of the previous year, in addition to the 90 new complaints registered with the Infraero's Ethics Committee in 2015.



ACESSIBILIDADE

O Aeroporto Santos Dumont promoveu, em 2015, o primeiro simulado de atendimento ao passageiro com necessidade de assistência especial (PNAE) da Rede Infraero, como parte do planejamento para a preparação para os Jogos Olímpicos e Paraolímpicos Rio 2016. O simulado, que testou os processos de embarque e desembarque, com uso de ponte e em posição remota, contou com a participação de 32 voluntários, entre cadeirantes, deficientes visuais e deficientes auditivos e, como observadores, representantes de diversos órgãos e empresas envolvidas no planejamento para as Paralimpíadas de 2016.

O resultado do trabalho permitiu melhoras nos procedimentos de embarque e desembarque de PNAE; atualização do treinamento das equipes; e maior interação com a comunidade de pessoas com deficiência da região.

INFRAERO SOCIAL

A Empresa desenvolve, desde 2001, o Programa Infraero Social que tem como missão contribuir, por meio de parcerias, para o desenvolvimento social sustentável das comunidades carentes circunvizinhas aos aeroportos por ela administrados, abrindo novas perspectivas para a construção de um mundo próspero e socialmente mais justo. O público-alvo é formado por crianças, jovens e adultos, a partir dos sete anos de idade, em situação de risco social e/ou integrantes de famílias de baixa renda, residentes nas comunidades do entorno dos aeroportos.

Atualmente o Programa conta com 30 projetos sociais em desenvolvimento, atendendo aproximadamente 8.300 pessoas, por ano.

ACCESSIBILITY

The Santos Dumont Airport promoted, in 2015, the first service simulation to passengers requiring special assistance (PNAE) in Infraero Network, as part of the planning for the preparation to the Olympic and Paralympic Games Rio 2016. The simulation which tested the boarding and landing processes, using bridge and remote location, with the participation of 32 volunteers, including wheelchair users, visually impaired and hearing impaired and, as observers, representatives of various agencies and companies involved in planning for the 2016 Paralimpíadas.

The result of the work allowed: improvements in boarding and landing procedures concerning PNAE; updating training teams; and greater interaction with the community of people with disabilities in the region.

INFRAERO SOCIAL

The Company develops, since 2001, the Social Infraero program whose mission is to contribute, through partnerships for sustainable social development of the surrounding poor communities to airports managed by Infraero, opening new perspectives for building a prosperous and socially fair world. Children, youth and adults from the age of seven, in situations of social risk and / or members of low-income families living in the surrounding airport communities are the target of the program.

Currently the program has 30 social development projects, serving approximately 8,300 people per year.

APOIO À PROGRAMAS DE GOVERNO

Em 2015, a Infraero permaneceu atendendo a demandas das Secretarias do Governo Federal - de Direitos Humanos e de Políticas de Promoção da Igualdade Racial. Também participou, ativamente, dos projetos e das campanhas desenvolvidos pelos Ministérios da Saúde e do Desenvolvimento Social e Combate à Fome, órgãos responsáveis pelo incremento dos programas sociais voltados para o desenvolvimento de políticas públicas que garantam os direitos humanos e a justiça social, com destaque para o Programa de Promoção da Igualdade Racial e a Comissão Inter setorial de Enfrentamento à Violência Sexual contra Crianças e Adolescentes.

PATROCÍNIO AO ESPORTE E À CULTURA

Em 2015 a Empresa manteve do patrocínio institucional às equipes que representam o País no Judô Olímpico e Paralímpico.

A Infraero é patrocinadora oficial do Judô brasileiro desde 2005 e foi a primeira Empresa a acreditar no esporte e, neste ano preparatório para as Olimpíadas no Brasil, é fundamental a manutenção do patrocínio.

O Judô para Cegos, cujo patrocínio teve início em 2009, é promessa para as Paralimpíadas Rio 2016, visto que nos últimos anos tem conquistado posições de destaque no quadro de medalhas em Jogos Parapanamericanos, Mundiais e Paralímpicos.

A manutenção do patrocínio da Infraero ao Judô Paralímpico, também reafirma o posicionamento da Empresa diante da sociedade como socialmente responsável, o que traz grandes benefícios para o Brasil. Principalmente pelo fato de a Infraero ser o único patrocinador oficial do esporte.

Na área comercial, visando o incremento na receita, a Empresa patrocinou a ABF Franchising - maior feira de franquias do mundo, resultando em negócios da ordem de R\$ 1,5 milhão.

SUPPORT FOR GOVERNMENT PROGRAMS

In 2015, Infraero remained serving the demands of the Secretariats of the Federal Government - Human Rights and Racial Equality Promotion Policies. It also participated actively in projects and campaigns developed by the Ministries of Health and Social Development and Fight against Hunger, agencies responsible for the increase in social programs for the development of public policies that guarantee the human rights and social justice, especially for the Program for Promotion of Racial Equality and the Inter sectorial Commission to Combat Sexual Violence against Children and Adolescents.

SPORT AND CULTURE SPONSORSHIP

In 2015 the Company maintained the institutional sponsorship of teams representing the country in Olympic and Paralympic Judo.

Infraero is the official sponsor of the Brazilian Judo since 2005 and was the first company to believe in the sport, in this preparatory year for the Olympics in Brazil, maintenance of sponsorship is critical.

Judo for the Blind, whose sponsorship began in 2009, is a promise for Paralympics Rio 2016, as in recent years has gained prominent positions in the medals table at Parapan Games, World Championships and Paralympics.

Maintaining the sponsorship of Infraero in Paralympics Judo, also reaffirms the positioning of Infraero to society as a socially responsible Company, which brings great benefits to Brazil. Mainly because Infraero is the only official sponsor of the sport.

In the commercial area, for increased revenue, the company sponsored the ABF franchising - Largest fair in the world franchises, resulting in business of R\$ 1.5 million.



RELACIONAMENTO COM O PÚBLICO

OUVIR O CLIENTE – PRINCIPAL COMPROMISSO DA INFRAERO

Criada em 2003, a Ouvidoria da Infraero consolidou-se como o canal oficial da Empresa no seu relacionamento com a sociedade. Prova disso são os retornos dados aos mais de dez mil registros recebidos, entre reclamações, sugestões, solicitações, pedidos de informações, elogios e denúncias.

Os relatórios gerenciais possibilitam uma visão aplicada dos pontos críticos a serem tratados, servindo de importante ferramenta para uma gestão integrada, fornecendo subsídios para a adoção de medidas e estratégia de gestão, visando sempre o aperfeiçoamento, melhoria da qualidade dos serviços oferecidos pela Empresa e geração de novos negócios, de forma a assegurar a excelência no atendimento e satisfação dos usuários.

A Ouvidoria deu continuidade, em 2015, ao Projeto de Pós-Atendimento, que tem por objetivo aprimorar e acompanhar a resolução de conflitos e a implantação de melhorias, evitando reincidências. Além disso, mais de 86% dos relatos foram respondidos dentro do prazo estabelecido.

A equipe de ouvidoria coordenou e executou as atividades relacionadas ao Serviço de Informação ao Cidadão (SIC), em cumprimento à Lei nº 12.527/2011, conhecida como Lei de Acesso à Informação (LAI), reforçando o relacionamento transparente da Infraero com a sociedade. Cerca de 340 pedidos de acesso a informações foram registrados e atendidos dentro do prazo previsto na Lei, com prazo médio de resposta de 14 dias.

A COMUNICAÇÃO NA INFRAERO

A Infraero, além de desenvolver projetos educativos e de promoção da cidadania, busca se aproximar das comunidades aeroportuárias e do entorno dos aeroportos de forma a manter um diálogo permanente.

REDES SOCIAIS

Um dos canais de grande importância para manter a proximidade com o público são as mídias sociais. Desde 2010 pode ser verificado um crescente desenvolvimento dos canais oficiais de presença da Infraero nas redes como Facebook, Twitter, Instagram e Youtube. Nesses canais a Empresa mantém contato direto com os seus 61.739 clientes internautas que os utilizam para reclamar, elogiar, sugerir e solicitar informações. É por meio desses canais oficiais que a Empresa mantém claro e direto contato com seus clientes internautas.

CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT

LISTEN TO THE CUSTOMER- MAIN COMMITMENT OF INFRAERO

Created in 2003, Infraero Ombudsman has consolidated as the Company's official channel on their relationship with society. The returns given to more than ten thousand records received are proof of this channel importance, between complaints, suggestions, requests, information requests, complaints and compliments.

The management reports enable an applied vision of the critical points to be treated, serving as an important tool for integrated management, providing subsidies for the adoption of measures and management strategy, always aiming at the improvement, to improve the quality of services offered by the Company and to generate new business in order to ensure service excellence and satisfaction.

The Ombudsman has continued in 2015, contributing to Post-Service Project, which aims to improve and monitor the resolution of conflicts and the implementation of improvements, avoiding relapses. Furthermore, over 86% of the reports were completed within the deadline.

The ombudsman team coordinated and performed activities related to the Citizen Information Service (SIC), pursuant to Law No. 12,527 of 2011, known as the Access to Information Law (LAI), reinforcing the transparent relationship between Infraero with society. About 340 applications for access to information were recorded and solved within the period prescribed by law, with an average term of 14 days for reply.

COMMUNICATION IN INFRAERO

Infraero, in addition to developing educational projects and promoting citizenship, seeks to approach the airport and the surrounding communities of airports in order to maintain a permanent dialogue.

SOCIAL NETWORKS

One of the most important channels to maintain proximity to the public is the social media. Since 2010 it can be seen an increasing development of official channels of Infraero presence in networks like Facebook, Twitter, Instagram and Youtube. Through these channels the Company keeps direct contact with its 61,739 customers who are internet users and use them to complain, praise, suggest and request information. It is through these official channels that the Company has clear and direct contact with their Internet customers.

A presença em mídias sociais também permite a divulgação de informações e realização de ações que promovem o engajamento do público com a marca – iniciativa que gera movimento e comentários positivos sobre a marca na Rede. Esse trabalho vinha sendo desenvolvido em conjunto com agência de mídia especializada e, a partir de setembro/2015, passou a ser realizado pela área de Comunicação e Marketing Institucional da Empresa.

BALCÃO DE INFORMAÇÕES

A Infraero tem como um dos seus valores o Compromisso com os Clientes e o balcão de informações nos aeroportos da Rede tem um papel importante na construção desse compromisso.

O balcão Info Infraero, criado como parte fundamental de um projeto de relacionamento com cliente, é conduzido pela Empresa com o objetivo de alcançar os mais altos índices de satisfação dos clientes e o fortalecimento da imagem institucional da Infraero. O balcão possui atribuições funcionais como o fornecimento de informações operacionais e gerais do aeroporto, além de desempenhar um papel básico de relações públicas junto ao nosso público.

Em 2015, diversas ações foram implantadas na busca da excelência do serviço prestado pelo balcão. Destaque para:

- Sistema Infraero Atende - implantado nos principais aeroportos da Rede, tem como objetivo padronizar e integrar as informações prestadas nos balcões de informações da Rede; e
- Teclado de satisfação - é uma ferramenta que avalia o nível de satisfação dos clientes com os serviços prestados pelo balcão de informações, sendo utilizado para aferir um dos indicadores estratégicos da Empresa.

INFRAERO VOOS ONLINE

Em 2015 o aplicativo para smartphones Infraero Voos Online, lançado pela Empresa em 2010, ganhou uma nova versão. Centenas de novas tendências surgiram desde o lançamento do aplicativo até os dias de hoje, o que moldou novos conceitos para beleza e utilidade. O objetivo foi a melhoria da experiência virtual do usuário.

Clareza visual dos ícones, dos elementos de interface e do sistema operacional em prol da fácil navegação; conteúdo 100% relevante e melhor aproveitamento dos recursos e da linguagem de navegação foram alguns dos avanços.

O fluxo e a forma de busca das informações de voos também foram aperfeiçoados, incluindo maior evidência ao status dos voos e dos aeroportos, o acompanhamento visual da viagem e a previsão de escalas e horários, entre outros.

The social media presence also allows the dissemination of information and performing actions that promote public engagement with the brand – an initiative that generates movement and positive comments about the brand on the Web. This work was being developed in conjunction with specialized media agency and, from September / 2015, it is being performed by the area of Communication and Institutional Marketing of Infraero.

INFORMATION DESK

One of Infraero's values is the Commitment to Customers, therefore the information desk in the airport network has an important role in building this commitment.

The counter Info Infraero, created as a fundamental part of a customer relationship project is conducted by the Company in order to achieve the highest customer satisfaction rates as well as the strengthening of Infraero's institutional image. The counter has functional assignments as providing operational and general information from the airport, and play a basic role of public relations with our customers.

In 2015, several actions were implemented in the pursuit of excellence of the service provided by the counter. Highlights:

- System Infraero Answers - deployed at major Network airports, it aims to standardize and integrate the information provided in the network information desks; and
- Satisfaction keyboard - is a tool that measures the customer satisfaction level with the services provided by the information desk and it is used to measure one of the strategic indicators of the Company.

INFRAERO ONLINE FLIGHTS

In 2015 the application Infraero Online Flights to smartphones launched by the company in 2010, had a new version. Hundreds of new trends have emerged since the launch of the application to the present day, which shaped new concepts for beauty and utility. The goal was to improve virtual user experience.

Visual clarity of icons, interface elements and operating system for the sake of easy navigation; 100% relevant content and better use of resources and navigation language were some of the advances.

The flow and the way of seeking flight information have also been improved, including more evidence to the status of flights and airports, visual tracking of travel and the forecast ranges and schedules, among others.

O aplicativo, com mais de 700 mil downloads, deve alcançar patamares ainda mais altos de aceitação junto ao público viajante.

EVENTOS

No ano de 2015 a Infraero teve participação nos eventos de mercado que pudessem ampliar os negócios da Empresa e resultar em ganho significativo de sua imagem institucional.

Os eventos de destaque em 2015 foram:

- ABF Franchising - totalmente formulado com produtos, layout e equipamentos adequados à necessidade comercial, visando a prospecção e fechamento de negócios para a Infraero, teve os objetivos superados e a Feira atingiu uma excelente marca em negócios para a Infraero;
- Prêmio Infraero de Eficiência Logística (PIEL) - realizado pela Infraero em cinco cidades (Porto Alegre/RS, Manaus/AM, Recife/PE, Joinville/SC e Curitiba/PR). O evento é uma ação de relacionamento e estímulo aos clientes de logística de cargas que operam nos Terminais da Infraero e tem por objetivo melhorar a performance da cadeia logística, otimizando resultados para o comércio exterior e conseqüentemente, melhorando a capacidade de armazenamento dos terminais de cargas da Infraero; e
- Airport Infra Expo 2015 que teve o apoio institucional da Infraero. Durante a Feira foram expostas, a um público qualificado da aviação civil, as ações da Empresa diante do cenário atual.

SPOTTER DAY

A Infraero, em 2015, institucionalizou a atividade dos spotters em seus aeroportos, proporcionando uma aproximação com os apaixonados pela aviação e fotografia.

Atentos a essa tendência mundial, 12 dos aeroportos da Rede Infraero promoveram os chamados Spotter Day com a participação de 500 spotters do Brasil.

Os spotters são apaixonados pela aviação e fazem de tudo para conseguirem bons registros de aviões, e nas mais variadas condições, seja sob chuva ou sol. Eles são conhecidos por estarem sempre em aeroportos, sozinhos ou em grupos, fotografando e observando aeronaves, com câmeras compactas e até câmeras DSLR.

The application, with more than 700 000 downloads should reach even higher levels of acceptance by the traveling public.

EVENTS

In 2015 Infraero had participation in the market events that could expand the Company's business and result in significant gains in its institutional image.

Featured events in 2015 were:

- ABF franchising - Fully formulated with products, layout and equipment suitable for the commercial need, aiming at prospecting and closing deals for Infraero, had overcome the initial goals and the Fair reached an excellent mark in business for Infraero;
- Infraero Award for Logistics Efficiency (PIEL) - conducted by Infraero in five cities (Porto Alegre / RS, Manaus / AM, Recife / PE, Joinville / SC and Curitiba / PR). The event is a relationship action and stimulation of cargo logistics customers operating in Infraero terminals and aims to improve the performance of the logistics chain, optimizing results for foreign trade and, consequently, improving the storage capacity of Infraero cargo terminals; and
- Airport Infra Expo 2015 had the institutional support of Infraero. During the Fair, the Company's actions given the current scenario were exposed to a qualified audience of civil aviation,

SPOTTER DAY

Infraero, in 2015, institutionalized the activity of spotters in its airports, providing an approach to lovers of aviation and photography.

Mindful of this global trend, 12 airports of Infraero Network promoted the so-called Spotter Day with the participation of 500 spotters of Brazil.

The spotters are passionate about aviation and do everything to get good records of aircraft, and in various conditions, whether in rain or shine. They are known to be always at airports, alone or in groups, photographing and observing aircrafts, with compact cameras and even DSLR cameras.

COMUNICAÇÃO INTERNA E ENDOMARKETING

A comunicação interna, que tem por objetivo integrar os empregados e disseminar os valores e a cultura da Empresa, utilizou os principais veículos e ferramentas de comunicação para estabelecer um canal direto com os colaboradores e clientes. Os canais mais utilizados foram: Revista Infraero Notícias, Jornal eletrônico Sem Escalas e Informes Corporativos.

Com relação às ações de endomarketing vários eventos foram realizados de forma a integrar o público interno.

BALANÇO SOCIAL

O Balanço Social, instrumento estratégico, tem por objetivo avaliar e multiplicar o exercício da responsabilidade social corporativa. Reúne informações sobre projetos, benefícios e ações sociais dirigidas aos empregados, investidores, analistas de mercado, acionistas e à comunidade. Para acompanhar e avaliar a ampliação de práticas socialmente responsáveis na gestão dos seus negócios, a Infraero adota o Balanço Social do Instituto Brasileiro de Análises Sociais Econômicas (IBASE) e verifica os Indicadores Ethos para Negócios Sustentáveis e Responsáveis.

INTERNAL COMMUNICATIONS AND INTERNAL MARKETING

Internal communication, which aims at employees integration and disseminating the values and culture of the company, used the main media and communication tools to establish a direct channel with employees and customers. The most commonly used channels were: Magazine Infraero News, Electronic Journal No Scales and Corporate Reports.

Regarding internal marketing actions several events were held in order to integrate the internal public.

SOCIAL REPORT

The Social Report is a strategic tool which aims to evaluate and multiply the exercise of corporate social responsibility. It gathers information on projects, benefits and social actions directed to employees, investors, market analysts, shareholders and the community. Infraero adopts the Social Brazilian Institute of Social Economic Analyses (IBASE) and checks the Ethos Indicators for Sustainable and Responsible Business in order to monitor and evaluate the expansion of socially responsible practices in the management of its business, .



BALANÇO SOCIAL 2015

1 - Base de Cálculo	2015 Valor (Mil reais)		2014 Valor (Mil reais)			
Receita líquida (RL)	2.650.093		2.923.636			
Resultado operacional (RO)	-2.118.857		-886.456			
Folha de pagamento bruta (FPB)	1.655.147		1.559.308			
2 - Indicadores Sociais Internos	Valor (mil)	% sobre FPB	Valor (mil)	% sobre FPB		
Alimentação	152.158	9,19%	151.814	9,74%		
Encargos sociais compulsórios	329.313	19,90%	312.210	20,02%		
Previdência privada	57.212	3,46%	52.759	3,38%		
Saúde	165.182	9,98%	120.697	7,74%		
Segurança e saúde no trabalho	1.192	0,07%	1.500	0,10%		
Educação	3.879	0,23%	2.856	0,18%		
Cultura	0	0,00%	0	0,00%		
Capacitação e desenvolvimento profissional	7.831	0,47%	9.873	0,63%		
Creches ou auxílio-creche	5.822	0,35%	5.656	0,36%		
Participação nos lucros ou resultados	0	0,00%	0	0,00%		
Outros	0	0,00%	0	0,00%		
Total - Indicadores sociais internos	722.589	43,66%	657.365	42,16%		
3 - Indicadores Sociais Externos	Valor (mil)	% sobre RO	Valor (mil)	% sobre RO		
Educação	98	0,00%	371	-0,04%		
Cultura	0	0,00%	0	0,00%		
Saúde e saneamento	0	0,00%	0	0,00%		
Esporte	2.250	-0,11%	2.250	-0,25%		
Combate à fome e segurança alimentar	407	-0,02%	747	-0,08%		
Outros	0	0,00%	0	0,00%		
Total das contribuições para a sociedade	2.755	-0,13%	3.368	-0,38%		
Tributos (excluídos encargos sociais)	104.368	-4,93%	121.734	-13,73%		
Total - Indicadores sociais externos	107.123	-5,06%	125.102	-14,11%		
4 - Indicadores Ambientais	Valor (mil)	% sobre RO	Valor (mil)	% sobre RO		
Investimentos relacionados com a produção/ operação da empresa	2.971	-0,14%	4.079	-0,46%		
Investimentos em programas e/ou projetos externos	3	0,00%	13	0,00%		
Total dos investimentos em meio ambiente	2.974	-0,14%	4.092	-0,46%		
Quanto ao estabelecimento de "metas anuais" para minimizar resíduos, o consumo em geral na produção/ operação e aumentar a eficácia na utilização de recursos naturais, a empresa	(X) não possui metas () cumpre de 51 a 75% () não possui metas (X) cumpre de 51 a 75% () cumpre de 0 a 50% () cumpre de 76 a 100% () cumpre de 0 a 50% () cumpre de 76 a 100%					
5 - Indicadores do Corpo Funcional	2015	2014				
Nº de empregados(as) ao final do período	12.211	12.603				
Nº de admissões durante o período	46	56				
Nº de empregados(as) terceirizados(as)	11.695	14.920				
Nº de estagiários(as)	31	32				
Nº de empregados(as) acima de 45 anos	6.505	6.506				
Nº de mulheres que trabalham na empresa	3.788	3.885				
% de cargos de chefia ocupados por mulheres	26,56%	31,47%				
Nº de negros(as) que trabalham na empresa	4.135	4.255				
% de cargos de chefia ocupados por negros(as)	28,99%	31,52%				
Nº de pessoas com deficiência ou necessidades especiais	40	39				
6 - Informações relevantes quanto ao exercício da cidadania empresarial	2015 Valor (Mil reais)	Metas 2014				
Relação entre a maior e a menor remuneração na empresa	20,42	20,42				
Número total de acidentes de trabalho	60	60				
Os projetos sociais e ambientais desenvolvidos pela empresa foram definidos por:	() direção (X) direção e gerências () todos(as) empregados(as)		() direção (X) direção e gerências () todos(as) empregados(as)			
Os padrões de segurança e salubridade no ambiente de trabalho foram definidos por:	(X) direção e gerências () todos(as) empregados(as)		(X) direção e gerências () todos(as) empregados(as) + Cipa			
Quanto à liberdade sindical, ao direito de negociação coletiva e à representação interna dos(as)	() não se envolve () segue as normas da OIT (X) incentiva e segue a OIT		() não se envolverá () seguirá as normas da OIT (X) incentivará e seguirá a OIT			
A previdência privada contempla:	() direção () direção e gerências (X) todos(as) empregados(as)		() direção () direção e gerências (X) todos(as) empregados(as)			
A participação dos lucros ou resultados contempla:	() direção () direção e gerências (X) todos(as) empregados(as)		() direção () direção e gerências (X) todos(as) empregados(as)			
Na seleção dos fornecedores, os mesmos padrões éticos e de responsabilidade social e ambiental adotados pela empresa:	() não são considerados () são sugeridos (X) são exigidos		() não serão considerados () serão sugeridos (X) serão exigidos			
Quanto a participação de empregados(as) em programas de trabalho voluntário, a empresa:	(X) não se envolve () apoiar () organizar e incentivar		(X) não se envolverá () apoiará () organizará e incentivará			
Número total de reclamações e críticas de consumidores(as):	na empresa 8.885	no Procon 10	na Justiça 15	na empresa 8.885	no Procon 10	na Justiça 15
% de reclamações e críticas atendidas ou solucionadas:	na empresa 96,8%	no Procon 100%	na Justiça 100%	na empresa 96,8%	no Procon 100%	na Justiça 100%
Valor adicionado total a distribuir (em mil R\$):	Em 2015:		Em 2014:			
Distribuição do Valor Adicionado (DVA):	686,88% governo 1340,24% colaboradores(as) 0% acionistas 0,02351% retido		144,91% governo 144,91% colaboradores(as) 0% acionistas 160,65% retido			
7 - Outras informações	Infraero - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária. CNPJ 00.352.294/0001-10 - CÓDIGO 52.40-1-01 - Operação dos aeroportos e campos de aterrissagem - Brasília - DF. A Infraero não utiliza de mão-de-obra infantil ou trabalho escravo, não tem envolvimento com prostituição ou exploração sexual de crianças ou adolescente e não está envolvida com corrupção. Nossa Empresa valoriza e respeita a diversidade interna e externa.					

SOCIAL REPORT 2015

1 - Calculation Basis	2015 (R\$ Thousand)			2014 (R\$ Thousand)		
Net revenue(RU)	2.650,093			2.923,636		
Operating income (RO)	-2,118,857			-884,456		
Gross Payroll (FPB)	1,655,147			1,559,308		
2 - Internal Social Indicators	Value (thousand)	% on FPB	% on RL	Value (thousand)	% on FPB	% on RL
Food	152,158	9.1 %	5.74%	151,814	9.74%	5.19%
Social Compulsory Charges	329,312	19.90%	3.46%	312,210	12.43%	2.16%
Private Pension Plans	57,212	20.02%	3.38%	52,759	10.68%	1.80%
Health	165,182	9.98%	6.23%	120,697	7.74%	4.13%
Safety and Health at work	1,192	0.07%	0.04%	1,500	0.10%	0.05%
Education	3,879	0.23%	0.15%	2,856	0.18%	0.10%
Culture	0	0	0	0	0	0
Training and professional development	7,831	0.47%	0.30%	9,873	0.63%	0.34%
Kindergartens and Day Care Assistance	5,822	0.35%	0.22%	5,656	0.36%	0.19%
Profit Sharing	0	0	0	0	0	0
Others	0	0	0	0	0	0
Total - Internal social indicators	722,589	43.26%	27.27%	657,365	42.16%	22.48
3 - External Social Indicators	Value (thousand)	% on FPB	% on RL	Value (thousand)	% on FPB	% on RL
Education	98	0.00%	0.00%	371	-0.04%	0.01%
Culture	0	0.00%	0.00%	0	0.00%	0.00%
Health and Sanitation	0	0.00%	0.00%	0	0.00%	0.00%
Sport	2,250	0.11%	0.08%	2,250	-0.25%	-0.08%
Fighting hunger and food security	407	-0.02%	-0.02%	747	-0.08%	-0.03%
Others	0	0	0	0	0	0
Total contributions to society	2,755	-0.13%	0.10%	3,368	-0.38%	0.12%
Taxes (excluding social charges)	104,368	-4.93%	3.94%	121,734	-13.73%	4.16%
Total - External Social Indicators	107,122	-5.06%	4.04%	125,102	14.11%	4.28%
4 - Environmental Indicators	Value (thousand)	% on FPB	% on RL	Value (thousand)	% on FPB	% on RL
Investments related to company production / operation	2,971	-0.14 %	0.11%	4,079	-0.46%	0.14%
Investments in External projects	3	0	0	13	0	0
Total investments in environment	2,974	-0.14 %	0.11%	4,092	-0.46%	0.14%
Concerning the "annual goals" to minimize residues, consumption in general in production / Operation and increase efficiency in natural resource utilization, the company:	(X) Does not set goals () fulfills 0-50% of the goal () fulfills 50-75% of the goal () fulfills 75-100% of the goal			() Does not set goals () fulfills 0-50% of the goal (X) fulfills 51-75% of the goal () fulfills 76-100% of the goal		
5 - Human Resources Indicators	2015		2014			
Number of employees at the end of the year	12,211		12,603			
Number of employees hired during the year	46		56			
Number of outsourced employees	11,695		14,920			
Number of interns	31		32			
Number of employees over 45	6,505		6,506			
Number of female employees	3,788		3,885			
% of managerial positions occupied by female employees	26,56%		31,47%			
Number of afro-descendant employees	4,135		4,255			
% of managerial positions occupied by afro-descendant employees	28,99%		31,52%			
Number of people with disabilities or special needs	40		39			
6 - Information on corporate citizenship	2015 Amount (R\$ thousand)			2014 Amount (R\$ thousand)		
Relating the highest and lowest salary in the company	20,42			20,42		
Total of work related accidents	60			60		
Social and environmental projects developed by:	() the board	(X) the board + managers	() all employees	() the board	(X) the board + managers	() all employees
Safety and Sanitary standards in work environment were developed by:	(X) the board + managers	() all employees	() all employees + the Internal Committee for Accident Prevention	(X) the board + managers	() all employees	() all employees + the Internal Committee for Accident Prevention
Private pension:	() for the board	() for the board + managers	(X) for all employees	() for the board	() for the board + managers	(X) for all employees
Profit sharing:	() for the board	() for the board + managers	(X) for all employees	() for the board	() for the board + managers	(X) for all employees
Regarding the selection of suppliers, the ethical standards as well as the social and environmental responsibility standards carried by the company	() Not taken in consideration	() Suggested	(X) demanded	() Not taken in consideration	() Suggested	(X) demanded
Regarding employee participation in volunteer work programs, the company:	(X) in not involved.	() in supportive.	() participates and supports	(X) in not involved.	() in supportive.	() participates and supports
Total number of consumer complaints:	in the company 8,885	in PROCON 10	In court 115	in the company 8,885	in PROCON 10	In court 115
% of complaints resolved:	in the company 96,8%	in PROCON 0	In court 0	in the company 100%	in PROCON 0	In court 0
Total added value to be distributed (R\$ thousand)	In 2015:			In 2014:		
Value added distribution:	686.88% government 0% shareholders	1,340.24% collaborators (2,023.51%) withheld		101.17% government 0% shareholders	144.91% collaborators (160.65%) withheld	
7 - Further Information:	Infraero - Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária. CNPJ 00.352.294/0001-10 - CODE 52.40-1-01 - Airport Operation - Brasília - DF - The Infraero does not use child labor or slave, has no involvement with prostitution or sexual exploitation of children or adolescents and is not involved in corruption. Our company values and respects internal and external diversity.					

DESEMPENHO AMBIENTAL ENVIRONMENTAL PERFORMANCE

MEIO AMBIENTE - UMA RELAÇÃO DE RESPEITO

Em 2015, no que diz respeito ao meio ambiente, a Infraero desenvolveu várias ações, projetos e programas como: licenciamento ambiental; inventário florestal para proteção da fauna e flora; resíduos sólidos; controle da fauna; riscos ambientais; gestão energética; gestão de ruídos; emissão de poluentes atmosféricos; sustentabilidade; e recursos hídricos.

PROGRAMAS AMBIENTAIS

Licenciamento, Solos e Flora, Resíduos, Fauna e Risco Ambiental

O trabalho desenvolvido pela área de Meio Ambiente propiciou a obtenção de 12 licenciamentos para aeroportos e empreendimentos de médio e grande porte.

Com relação à flora e ao solo, foram desenvolvidos Inventários Florestais para regularização da faixa de pista dos aeroportos de Cuiabá (MT) e Macapá (AM), além da participação, da equipe de Meio Ambiente, no Grupo de Trabalho para revisão da legislação referente ao cerrado no âmbito do Distrito Federal.

No tocante aos resíduos aeroportuários, teve início as discussões, junto à Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), para padronização de centrais de resíduos em aeroportos. Foi discutido, com a Agência, a necessidade de ajustes na RDC nº 345/02, que trata do regulamento técnico para a autorização de funcionamento de empresas interessadas em prestar serviços de interesse da saúde pública em aeroportos, recintos alfandegados, entre outros. O Programa Fauna, foi encaminhado a Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), em atendimento aos preceitos da RBAC nº 164/2014, 17 Identificações do Perigo da Fauna – IPF e 17 Programas de Gerenciamento do Risco da Fauna (PGRF). Sobre risco ambiental, ações de vistoria e educacional foram realizadas abordando questões como vazamento de derivados de petróleo.

ENVIRONMENT - A RESPECTFUL RELATIONSHIP

In 2015, with regard to the environment, Infraero has developed several actions, projects and programs such as: environmental licensing; forest inventory for flora and fauna protection; solid waste; fauna control; environmental risks; energy management; noise management; emission of atmospheric pollutants; sustainability; and water resources.

ENVIRONMENTAL PROGRAMS

Licensing, Soils and Plant, Waste, Wildlife and Environmental Risk

The work developed by the Environment area allowed to obtain 12 licenses for airports besides medium and large entrepreneurship.

Regarding the flora and soil, forest inventories have been developed to regulate the track range of airports in Cuiabá (MT) and Macapá (AM). Moreover, the Environment team participated in the Working Group for legislation review concerning the cerrado in the Federal District.

With regard to airport wastes, there were discussions with the aid of the National Health Surveillance Agency (ANVISA) for standardization of airports in waste plants. It was discussed with the Agency, the need for adjustments in the RDC No 345 of 2002, which deals with the technical regulation for the operating license of companies interested in providing services of public health interest in airports, customs facilities, among others.

The Wildlife Program, 17 Identifications of Endangered Fauna - IPF and 17 Fauna Risk Management programs (PGRF) were submitted to the National Civil Aviation Agency (ANAC) in compliance with the requirements of RBAC No. 164 of 2014.

On environmental risk, survey and educational actions were carried out addressing issues such as oil products leak.

ENERGIA, RECURSOS HÍDRICOS, RUÍDO, EMISSÕES E SUSTENTABILIDADE

Com relação ao Programa Recursos Hídricos, foram destaque as ações voltadas ao Projeto Reaproveitamento da Água dos Testes Diários dos Carros de Combate à Incêndio (CCIs), implantado nos aeroportos de Campina Grande (MT), Marabá (PA), Aracaju (SE) e Curitiba (PR), objetivando a redução significativa no consumo de água desses aeroportos, bem como ao desenvolvimento do Sistema de Gestão do Consumo de Água (GCA), ferramenta computacional em ambiente WEB para maior eficiência na gestão do consumo desse recurso natural, com emissão de relatórios, gráficos, indicadores, além de projeções e estatísticas.

No Programa Energia, o destaque ficou com as ações ligadas ao desenvolvimento de estudos para a licitação de contratação de empresa para construir e operar usinas solares em regime de contrato de performance para os aeroportos da Rede e de empresas de consultoria para inserir a Infraero no Mercado Livre de fornecimento de energia, que poderá prover economia estimada de até R\$ 20 milhões/ano. No que diz respeito à gestão dos contratos de demanda, foram feitas tratativas com os centros de negócios, na busca pela melhoria da gestão e redução de consumo dos contratos de energia dos aeroportos da Rede.

Quanto à gestão da energia nos aeroportos, foram consultadas diversas empresas na busca por tecnologias que possam trazer eficiência energética para os aeroportos da Rede.

No Programa Sustentabilidade, as principais ações se focaram no desenvolvimento de estudos de viabilidade técnica/financeira para a publicação de edital de contratação de empresa que possa implantar e manter as facilidades fixas (400 Hz e Ar Condicionado) nas pontes de embarque do Aeroporto de Congonhas (SP). No Aeroporto de Manaus (AM), as pontes adquiridas, na ampliação do Terminal de Passageiros, já possuem as facilidades fixas. Com a exploração desse serviço, a Infraero vai poder ampliar seu leque de receitas comercial e operacional.

No tocante aos Programas Ruído e Emissões foram realizadas tratativas, junto aos órgãos ambientais de controle e ao Ministério Público, com vistas a minimizar esses impactos no entorno dos aeroportos, sendo os mais demandados no quesito ruído os aeroportos de Congonhas (SP), Santos Dumont (RJ) e Recife (PE), e relativamente às emissões, os aeroportos de Congonhas (SP) e Manaus (AM).

ENERGY, WATER RESOURCES, NOISE, EMISSIONS AND SUSTAINABILITY

Regarding the Water Resources Program, it is worth mentioning initiatives aimed at the Project Reusing Water of Fire Fighting Car Daily Tests (CCIs), deployed at airports in Campina Grande (MT), Marabá (PA), Aracaju (SE) and Curitiba (PR), aiming at significant reduction in water consumption of these airports, and to the development of the water consumption management System (GCA) which is a computational tool in a web environment for efficient management of the consumption of this natural resource, issuing reports, charts, indicators, projections and statistics.

In Energy Program, the highlight was the actions related to the development of studies for the hiring company bidding to build and operate solar plants in performance contract regime for airports of the network and consulting firms to enter Infraero Market power supply free, which may provide estimated savings of up to R \$ 20 million / year.

With regard to the management of demand contracts, negotiations were held with business centers, in the seek for improving management and reducing consumption of energy contracts in the network airports. As for energy management at airports, several companies were consulted in the search for technologies that can bring energy efficiency to the network airports.

The Sustainability Program, the main activities focused on the development of technical / financial feasibility studies for the publication of the company hiring notice which can deploy and maintain the fixed facilities (400 Hz and Air Conditioning) in the boarding bridges of Congonhas Airport (SP). In Manaus Airport (AM), the bridges acquired, on the expansion of the passenger terminal, already have fixed facilities. With the operation of such service, Infraero will be able to expand its range of commercial and operational revenues.

Concerning the Noise and Emissions Programs, negotiations were held with environmental control agencies and the public prosecutor, in order to minimize these impacts in the vicinity of airports, the most demanded regarding the item noise were Congonhas (SP), Santos Dumont (RJ) and Recife (PE) airports, and concerning emissions, the airports of Congonhas (SP) and Manaus (AM).

DESEMPENHO DAS ÁREAS DE SUPORTE TRANSPARÊNCIA NOS PROCESSOS LICITATÓRIOS

PADRONIZAÇÃO

No exercício de 2015, destaca-se a continuidade do trabalho de manutenção e atualização dos Normativos Internos e dos editais devidamente padronizados, contemplando as alterações ocorridas na legislação e os modernos entendimentos jurisprudenciais dos órgãos de controle e do judiciário.

Com o objetivo alinhar os normativos à nova Estrutura Organizacional da Empresa, bem como, a atualização dos procedimentos internos, está em fase final a elaboração da nova Norma de Licitações e Contratos da Infraero.

PROCESSOS COMERCIAIS

No intuito de buscar novas receitas adicionais, a Infraero promoveu ao longo do ano diversas licitações de concessão de uso de área nos aeroportos administrados pela Empresa.

Com o aprimoramento dos processos licitatórios, obteve-se um ganho adicional de receita de aproximadamente R\$ 170 milhões em relação aos valores precificados, refletindo positivamente no cenário financeiro da Empresa.

ATUAÇÃO JURÍDICA

MELHORIAS NOS PROCESSOS

O ano de 2015, foi marcado por dois eventos significativos:

- Entrada em operação do novo Sistema de Cadastro e Gestão de Informações sobre processos judiciais (E-JUR); e
- Especialização de atividades nas unidades descentralizadas, com a vinculação de gerências e coordenações em aeroportos e centros de suporte diretamente à área de Contencioso Judicial.

Os dois eventos em destaque são complementares no que se refere à melhoria da gestão, já que a área passa a atuar como órgão definidor de estratégia, padronizador de processos internos e orientador técnico da atuação naqueles processos classificados como relevantes em ato próprio.

Para que toda esta nova roupagem possa ser implementada e fiscalizada, o Sistema se configura como ferramenta fundamental de governança, possibilitando ao órgão central que fiscalize o cumprimento das diretrizes lançadas.

SUPPORT AREAS PERFORMANCE TRANSPARENCY IN BIDDING PROCESS

STANDARDIZATION

In the year 2015, there is the continuity of maintenance work and update of Internal Regulatory and properly standardized notices, contemplating the changes in legislation and the modern jurisprudential understandings of control agencies and the judiciary.

In order to align the regulations to the new Organizational Structure of the Company, as well as updating of internal procedures, the new Standard Bidding and Contracts of Infraero is in final preparation.

BUSINESS PROCESSES

In order to seek new additional revenues, Infraero promoted throughout the year, different concession biddings regarding area usage at airports managed by the Company.

With the improvement of procurement processes, it was possible to obtain an additional revenue gain of approximately R\$ 170 million compared to priced values, reflecting positively on the Company's financial scenario.

LEGAL ACTION

IMPROVEMENTS IN PROCESSES

The year 2015 was marked by two significant events:

- Operational inauguration of the new Registration System and Information Management of legal proceedings (E-JUR); and
- Activities Specialization in the decentralized units with linking of managements and coordination at airports and support centers directly to the area of Litigation.

The two featured events are complementary with regard to improving the management, as the area starts to act as a defining strategy agency, standardizer of internal processes and technical advisor of the action in those cases classified as relevant in the very act.

In order to enable the implementation and monitoring of this new package, the system is configured as a fundamental tool of governance, enabling the central body to oversee compliance with the laid guidelines.

A entrada em funcionamento do novo Sistema também possibilitou que fossem traçadas diretrizes estruturais para o que se denominou de Plano Estratégico da área de Contencioso Judicial (PEDJCJ), alinhado ao planejamento estratégico da Infraero e com visão para o ano de 2015 relacionada com "conhecimento do legado e padronização".

A revisita ao estoque propiciou, também, a correta alimentação do Sistema, segundo diretrizes negociais emanadas pela área, possibilitando a correta identificação dos assuntos abordados em cada processo e, em consequência, aferição estatística de quantidade de processos por assunto em cada escritório, como um passo inicial, visando aferições qualitativas no próximo ano.

A precisão nos registros permite apresentar dados relevantes, com destaque para:

- Com relação ao passivo trabalhista, ao longo deste ano, foram elaborados mais de 500 cálculos que, por terem sido acolhidos pelos Juízes dos processos, representaram uma economia de mais de R\$ 7 milhões para os cofres da empresa;

- Com a ferramenta de governança, foram padronizadas teses para os principais macroprocessos relacionados com nosso passivo trabalhista, quais sejam as ações cujo objeto é de responsabilidade subsidiária; incorporação de função de confiança; equiparação salarial com empregado sênior; e progressão especial, tudo com a ação da Câmara Temática de Direito do Trabalho instituída;

- Em números acumulados em 2015, foram creditados em favor da Infraero, em processos relacionados com o projeto estratégico de Recuperação de Créditos, valores à ordem de R\$ 11 milhões; e

- Todos os processos que merecem contingenciamento de valores, diante da possibilidade de perda de ação, podem ter suas análises de risco examinadas em tempo real, o que acode ao recomendado pelas auditorias externas responsáveis pelo exame do balanço empresarial da Infraero.

Em resumo, o nível de confiabilidade e de acessibilidade às informações dos processos judiciais hoje é elevadíssimo, o que nos permite avançar para o ano de 2016 com a condição de definir novos indicadores de desempenho, relacionados aos efetivos resultados das demandas judiciais.

The entry into operation of the new system also allowed structural guidelines to be drawn to what is called the Strategic Litigation Area Plan (PEDJCJ), aligned with the strategic planning of Infraero and vision for the year 2015 related to "knowledge of legacy and standardization."

The revisits to the stock led also the to correct feeding of the system, according to negotiating directives issued by the area, allowing the correct identification of the issues addressed in each case and, consequently, statistical assessment of the number of procedures by subject in each office, as an initial step, aiming at qualitative measurements next year.

The accuracy in the records enables the display of relevant data, especially:

- With regard to labor liabilities, this year more than 500 calculations were developed that, having been upheld by the Judges of the processes, represented savings of more than R\$ 7 million to the coffers of the company;

- With governance tool, theses to the main macro processes related to the Company's labor liabilities were standardized, which actions are the object of which is joint liability; reliable function of incorporation; wage parity with senior employee; and special progression, all with the aid of Thematic Chamber of Labour Law laid;

- In aggregate numbers, in 2015 a total of approximately R \$ 11 million was credited in favor of Infraero, in processes related to the strategic project of Credit Recovery; and

- All processes which deserve values contingency, due to the possibility of loss from lawsuit, may have their risk analysis examined in real time, which acode recommended by the external auditors responsible for examining the business balance of Infraero.

To sum up, the level of reliability and accessibility to the judicial information today is extremely high, which allows us to move forward to the year 2016 with the condition to set new performance indicators related to actual results of litigation.

ATUAÇÃO JURÍDICA EM MATÉRIA REGULATÓRIA

A área de Articulação Regulatória representou a Empresa, junto aos órgãos reguladores, cabendo destacar a sua participação nas audiências públicas promovidas pela Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), o que resultou no acolhimento de algumas contribuições apresentadas pela Infraero.

Uma importante contribuição, acatada pela ANAC, foi o reajuste das tarifas de armazenagem e capatazia, bem como a contagem dos dias de efetivo funcionamento dos Terminais de Logística de Carga da Rede Infraero como dias úteis para fins de cobrança relativa às tarifas de armazenagem e capatazia, nos termos do art. 13 da Resolução ANAC nº 350, de 19 de dezembro de 2014. Embora se trate de contribuição do ano de 2014, a vigência da referida norma e consequentemente os seus benefícios à Empresa teve início no ano de 2015.

Na revisão do Programa de Segurança Operacional Específico da Agência Nacional de Aviação Civil (PSOE-ANAC) foi acatada contribuição da Infraero que propôs a inclusão de texto que garante o crescimento sustentável da indústria da aviação civil, com base no equilíbrio entre o gerenciamento financeiro e o gerenciamento da segurança operacional, o que colaborará para o atingimento da garantia da segurança operacional mediante a utilização da medida mais vantajosa, do ponto de vista econômico.

Na atuação relativa à representação extrajudicial da Empresa, em processos contenciosos administrativos instaurados por órgãos reguladores, foram realizados o levantamento e o acompanhamento dos processos ativos existentes, totalizando 1.070 processos decorrentes de autos de infração lavrados por órgãos reguladores. Com isso foi possível identificar o passivo existente, nos termos do pronunciamento CPC 25, e dar subsídios para a área financeira adotar as providências relativas ao provisionamento contábil de tal passivo.

As defesas e recursos interpostos pela Infraero em processos contenciosos administrativos perante os órgãos reguladores foram em sua parte deferidas, tendo sido anulados 41 autos lavrados pela Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), um lavrado pela Receita Federal e dois lavrados pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), em decisões administrativas dos respectivos órgãos.

Outra importante atuação da área, em 2015, foi a realização do Workshop que teve por objetivo promover amplo debate e consolidação das propostas a serem apresentadas pelos Centros Corporativos à Comissão de Especialistas instituída pelo Senado Federal, com a finalidade de elaborar anteprojeto de lei visando à modernização do Código Brasileiro de Aeronáutica (CBA).

LEGAL ACTION IN REGULATORY MATTERS

The Joint Regulatory area represented the company, with regulators, fitting out their participation in public hearings held by the National Civil Aviation Agency (ANAC), which resulted in the admission of some contributions made by Infraero.

An important contribution heeded by ANAC, was the readjustment of storage and wharfage charges, as well as the counting of days of effective functioning of Cargo Logistics Terminals of Infraero Network as working days for billing purposes on the storage fees and wharfage pursuant to art. 13 of ANAC Resolution No. 350 of December 19, 2014. Although this is 2014 year's contribution, the validity of that provision and therefore its benefits to the Company began in 2015.

In the review of the Specific Operational Safety Program of the National Agency of Civil Aviation (PSOE-ANAC), it was upheld Infraero's contribution which proposed the inclusion of text that ensures the sustainable growth of the civil aviation industry, based on the balance between the financial management and the management of operational safety, which will work for the achievement of operational security guarantee through the use of most cost-effective measure, from the economic point of view.

The relative performance of extrajudicial representation of the Company in administrative litigation brought by regulators, the survey and monitoring of existing active processes were carried out, totaling 1,070 cases arising from tax assessments issued by regulators. Thus, it was possible to identify the existing liability under CPC 25 pronouncement, and to give subsidies to finance area to adopt measures concerning the accounting provision of such liabilities.

Defenses and appeals by Infraero in administrative litigation before the regulators were on their part deferred and 41 notices issued by the National Civil Aviation Agency (ANAC) were canceled as well as one issued by the IRS and two issued by the National Surveillance Agency health (ANVISA) in administrative decisions of these bodies.

In 2015, another important achievement of the area was the realization of the Workshop which aimed to promote broad debate and consolidation of proposals to be presented by Corporate Centers to the Commission of Experts established by the Senate, in order to prepare a draft project aimed at modernization of the Brazilian Aeronautics Code (CBA).

SUPORTE AOS NEGÓCIOS

A área de Consultoria Jurídica, órgão responsável pelas atribuições de consultoria e assessoria legal, tem garantido segurança jurídica aos negócios desenvolvidos pela Infraero, por meio da realização do controle preventivo da legalidade dos atos e negócios que envolvam os interesses da Empresa.

Nesse sentido, merece destaque a atuação do órgão de consultoria empresarial em relação ao assessoramento jurídico prestado no processo de constituição de subsidiária da Infraero para a prestação de serviços aeroportuários no Brasil e no exterior, em especial na elaboração dos documentos societários da futura subsidiária da companhia.

No âmbito da gestão das participações societárias da Infraero, foi realizado assessoramento legal à Empresa em seu relacionamento societário com as concessionárias dos aeroportos de Guarulhos, Brasília, Viracopos, Confins e do Galeão, mediante a emissão de pareceres que orientaram a atuação empresarial da estatal perante as referidas sociedades.

No que se refere à atuação interna, destaca-se a implementação do sistema eletrônico de controle de processos e atos extrajudiciais (E-JUR), na Sede, e em todos os órgãos jurídicos descentralizados também vinculados à área, o que permitiu melhorar a gestão desses expedientes no que se refere à distribuição de tarefas, controles de prazos, registro e arquivamento de documentos. Também foi implantado o Riskjur Administrativo, que pela primeira vez permitiu quantificar os valores envolvendo todos os autos de infração lançados contra a Infraero em território nacional no que se refere aos processos de responsabilidade da área de representação extrajudicial.

BUSINESS SUPPORT

The area of Legal Counsel, the agency responsible for the powers of advice and legal advice, have guaranteed legal certainty to businesses developed by Infraero, through the implementation of preventive control of the legality of acts and businesses on behalf of the Company.

Regarding this matter it is possible to highlight the performance of the business advisory body concerning the legal advice provided in the incorporation of a subsidiary process of Infraero for the provision of airport services in Brazil and abroad, particularly in the preparation of corporate documents of the future company's subsidiary .

In the management of equity shares of Infraero, it was held legal advice to the Company in its corporate relationship with the concessionaires of the airports of Guarulhos, Brasília, Viracopos, Confins and Galeao, by issuing opinions that guided the business activities of state company before those companies.

With regard to internal operations, it is noteworthy the implementation of the processes and extrajudicial acts electronic control system (E-JUR) at Headquarters and all decentralized legal bodies also linked to the area, which allowed better management of these arrangements as regards the distribution of tasks, time controls, record and document archiving. It was also deployed the Administrative Riskjur, and for the first time it was possible to quantify the values involving all tax assessments issued against Infraero in the country with regard to accountability processes of extrajudicial representation area.



No que tange ao exercício da representação extrajudicial da Empresa perante os órgãos de controle, merece destaque a atuação da área nos seguintes casos: defesa da Infraero resultando no reconhecimento, perante o Ministério Público Federal e o Tribunal de Contas da União, da legalidade do convênio firmado entre a Estatal e a Associação Corpo de Bombeiros Voluntários de Joinville; defesa da Infraero resultando no reconhecimento, perante o Ministério Público Federal e a Secretaria de Controle Interno da Presidência da República (CISSET/PR), quanto à inoportunidade de nepotismo na então Superintendência Regional do Sul (SRSU; atuação conjunta com a Superintendência de Serviços Administrativos (DFSAs) na defesa dos interesses da Infraero na questão envolvendo a contratação de menores aprendizes em todo o território nacional, auxiliando na construção da linha de defesa a ser adotada por todas as áreas envolvidas, assim como na construção de uma solução definitiva visando evitar novas autuações e aplicações de multas à Empresa por parte do Ministério do Trabalho e Emprego (MTE). Além da atuação no controle prévio da legalidade exercido no âmbito dos editais de licitação e dos contratos firmados para execução dos serviços de infraestrutura aeroportuária oferecidos pela Infraero, conferindo segurança aos gestores desta empresa pública.

Ainda no que tange à consultoria administrativa, registra-se a atuação do órgão jurídico na emissão de parecer que fundamentou a instituição, pela Diretoria Comercial (DC), de cláusulas no edital padrão de concessão de uso de área no sentido de estabelecer multas escalonadas nos casos de rescisão antecipada do contrato. Essa inovação veio a atender os anseios dos gestores, que nada mais são do que a expressão do interesse público, visando manter incólumes as receitas da Infraero.

With respect to extrajudicial representation of the company before control bodies, it is worth highlighting the performance of the area in the following cases: Infraero defense resulting in recognition, before the Federal Public Prosecutor's Office and the Court of Auditors, the legality of the agreement signed between the State and Volunteer Fire Association of Joinville; Infraero defense resulting in recognition, before the Federal Public Prosecutor's Office and the Internal Control Department of the Presidency of the Republic (CISSET/PR), regarding the absence of nepotism in South Regional Superintendence (SRSU; joint action with the Superintendence of Administrative Services (DFSAs) on behalf of Infraero, on the issue involving the recruitment of junior apprentices throughout the national territory, assisting in the construction of the line of Defense to be adopted for all areas involved, as well as in the construction of a permanent solution to avoid new infractions and fines to Enterprise applications by the Ministry of labor and employment (MTE). The Company operates in the previous control of legality exercised regarding the bidding documents and contracts for the execution of airport infrastructure services offered by Infraero, besides giving security to the managers of this public company.

With regard to management consulting, It is observed the actions of the legal body in issuing an opinion that substantiated the institution, by the Commercial Board (DC), with clauses in the standard document of usage concession in order to establish fines staggered in cases of early termination of the contract. This innovation came to meet the concerns of managers, which are nothing more than the expression of the public interest, to maintain revenues of Infraero unscathed.



TECNOLOGIA A SERVIÇO DO NEGÓCIO

Durante o ano de 2015, a área de Tecnologia da Informação (TI) investiu em várias ações de Governança de TI visando melhorias no processo de atendimento às áreas clientes e o alinhamento aos objetivos estratégicos da Empresa.

O fortalecimento da gestão de projetos proporcionou a melhoria do planejamento, controle e acompanhamento da gestão das demandas, com maior qualidade e transparência das ações em desenvolvimento pela área de Tecnologia da Informação.

Nesse sentido, em função das prioridades e governança implementada pelo Comitê de Desenvolvimento Tecnológico (CODET) e da parceria com as áreas de negócio, fortalecida por meio da instituição dos interlocutores de TI para cada Diretoria e Presidência, a área de Tecnologia da Informação concluiu 78 entregas durante o ano de 2015, resultando em um aumento de 47% para 82% de efetividade na execução de suas ações, atendendo as solicitações de projetos, manutenções e demais demandas de TI das áreas finalísticas e de apoio da Infraero, assim como as ações estruturantes, que possuem caráter corporativo.

ENTREGAS E PROJETOS REALIZADOS QUE FORAM DESTAQUE EM 2015:

BI COMERCIAL

Entrega da solução de Business Inteligente para a Diretoria Comercial e de Logística de Cargas:

- Fase 1 - Receitas Comerciais;
- Fase 2 - Receitas Comerciais versus Receitas Operacionais.

AQUISIÇÃO SIMULADOR CONTROLE DE TRÁFEGO AÉREO

Contrato para aquisição de máquinas de simulação para o controle de tráfego aéreo nos aeroportos.

SISTEMA DE GESTÃO PARA SEGURANÇA OPERACIONAL (SGSOI)

Desenvolvimento de ferramenta de gestão para a área de Segurança Operacional da Infraero.

SOLUÇÃO ACESSIBILIDADE LIBRAS

Licitação e implantação de solução para adequação às normas de acessibilidade na linguagem brasileira de sinais nos aeroportos de Congonhas (SP) e Santos Dumont (RJ).

TECHNOLOGY ON BUSINESS

During 2015, the area of Information Technology (IT) has invested in several actions of IT Governance for improvements in the process of serving the client areas and alignment with the strategic objectives of the Company.

The strengthening of project management provided the improvement of the planning, control and monitoring of demand management, with higher quality and transparency of development actions in the field of Information Technology.

In this sense, depending on the prioritization and governance implemented by the Technology Development Committee (CODET) and partnership with the business areas, strengthened through the establishment of IT partners for each Board and Presidency, the area of Information Technology completed 78 deliveries during the year 2015, resulting in an increase from 47% to 82% effectiveness in the execution of their actions, meeting the project requests, maintenance and other IT demands of purposive and support areas of Infraero, as well as structuring actions featured with corporate character.

HIGHLIGHTS OF DELIVERIES AND PROJECTS ACCOMPLISHED IN 2015:

BI COMMERCIAL

Smart Business solution delivered to the Commercial and Cargo Logistics Boards:

- Phase 1 - Commercial Income;
- Phase 2 - Commercial income versus operating income.

ACQUISITION OF AIR TRAFFIC CONTROL SIMULATOR

Agreement to acquire simulation machines for air traffic control at airports.

MANAGEMENT SYSTEM FOR OPERATIONAL SAFETY (SGSOI)

Management tool development for Operational Safety Area of Infraero.

ACCESSIBILITY SOLUTION LIBRAS

Procurement and implementation of solution for compliance to accessibility standards in Brazilian Sign Language at Congonhas (SP) and Santos Dumont (RJ).

RELATÓRIO DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES (RELPREV) – MÓDULO GESTÃO

Atualização do sistema RELPREV com a adição do módulo de gestão e emissão de relatórios gerenciais. Objetivo Estratégico: 5. Elevar os padrões de excelência dos serviços.

PORTAL DE CERTIFICAÇÃO OPERACIONAL

Desenvolvimento de Portal para acompanhamento e controle de não-conformidades e ações corretivas inerentes ao processo de Certificação Operacional de aeroportos junto à Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC).

GESTÃO DE ATIVOS DE MANUTENÇÃO (GAM)

Implantação do Sistema de Gestão de Ativos de Manutenção no Aeroporto de Goiânia (GO).

GCA – GESTÃO DO CONSUMO DE ÁGUA

Desenvolvimento de solução para gestão de Contratos de Água, proporcionando mecanismos para ações de redução de custos.

NOVO PORTAL DE EMPREENDIMENTOS – PRIMEIRO MÓDULO

Criação e publicação do primeiro módulo do novo Portal de Empreendimentos junto à área de engenharia.

SIGOR – SISTEMA DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIA – PARTE II

Sistema que auxilia o processo de elaboração e gestão do Orçamento Empresarial da Infraero, com o objetivo de tornar o orçamento da Empresa mais integrado corporativamente.

ECF (IRPJ E CSLL) – SISTEMA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL FISCAL

Desenvolvimento do Sistema de Escrituração Contábil Fiscal em atendimento à legislação da Receita Federal, passível de multa de R\$ 4 milhões para o caso do não atendimento do prazo.

FLEXSI – BSC

Implantação do sistema estratégico de Balanced Scorecard.

CENTRAL DE ATENDIMENTO AO CLIENTE – CAC

Implantação do Sistema de Gestão de chamados do RH.

ACCIDENT PREVENTION REPORT (RELPREV) – MANAGEMENT MODULE

Update of RELPREV system with the addition of management and emission module of management reports. Strategic Objective: 5. Rise of the excellence standards of service.

OPERATIONAL CERTIFICATION PORTAL

Portal development for monitoring and control of non-conformities and corrective actions inherent to the airports Operational certification process with the National Civil Aviation Agency (ANAC).

MAINTENANCE ASSETS MANAGEMENT (GAM)

Implementation of Maintenance Assets Management System in Goiania Airport (GO).

GCA – WATER CONSUMPTION MANAGEMENT

Solution development for water contracts management, providing mechanisms for cost reduction actions.

NEW PROJECTS PORTAL – FIRST MODULE

Creation and publication of the first module of the new Projects Portal with the engineering area.

SIGOR – BUDGET MANAGEMENT SYSTEM – PART II

The System aids the process of preparation and management of the Infraero's Business Budget, in order to make the Company's budget more corporately integrated.

ECF (INCOME TAX – IRPJ AND SOCIAL CONTRIBUTION – CSLL) – TAX BOOKKEEPING SYSTEM

Development of the Tax Bookkeeping System in compliance with the legislation of the IRS, punishable by a fine of R\$ 4 million in the case of the not fulfilment of the term.

FLEXSI – BSC

Implementation of the strategic system Balanced Scorecard.

CENTRAL CUSTOMER SERVICE – CAC

Implementation of Management System of Human Resources notice.

REDE MPLS

Implantação da nova rede MPLS com redução de custos de R\$ 5 milhões de reais e adoção das medidas de aumento para o 1 MB para a velocidade mínima para 33 localidades principalmente para região Norte. Com a nova rede, 35 localidades passaram a contar com a rede redundante permitindo assim, a melhor disponibilidade dos serviços e sistemas.

IMPLANTAÇÃO DA REDE INFOVIA BRASÍLIA – SERVIÇOS

Implantação da rede INFOVIA para a interligação dos DATACENTER dos dois edifícios sedes da Empresa assegurando a melhoria dos serviços com menor custo e do acesso à internet.

IMPLANTAÇÃO DO MICROSOFT OFFICE 365 NA SEDE

Implantação do cliente do Microsoft Office 365 na Sede da Infraero, e habilitação de serviços na nuvem (armazenamento, mensagens instantâneas, videoconferência, correio eletrônico, entre outros).

PROJETO “TI VERDE”

Medição do consumo de energia dos modelos de estações de trabalho do parque computacional do Centro Corporativo e Centro de Suporte de Brasília. Emissão de relatório das medições e sugestões de economia de energia.

GESTÃO DE CONTRATOS

ACORDO DE NÍVEL DE SERVIÇOS

O novo modelo organizacional da Infraero, traz a responsabilidade aos Centros de Suporte para proverem o apoio às áreas de gestão e de negócios da Rede, prestando serviços de suporte administrativo e técnico.

Dessa forma, foram formalizados Acordos com o intuito de definir indicadores/metapas para as atividades das áreas de Licitações, Contratos, Suprimentos e Administração Geral.

Desde março de 2015, a sistemática em comento tem sido uma ferramenta de melhoria contínua de controle/acompanhamento e alcance de melhores resultados para a Administração.

MPLS NETWORK

Implementation of the new MPLS network in order to reduce costs in R\$ 5.0 million and adoption of measures to increase the minimum speed to 1 MB in 33 locations mainly for the North. With the new network, 35 locations now have redundant network thus enabling better availability of services and systems.

DEPLOYMENT OF INFOVIA BRASÍLIA NETWORK – SERVICES

INFOVIA network deployment enabled the interconnection of the DATACENTER of the two buildings headquarters of the Company ensuring better services at lower cost and access to internet.

IMPLEMENTATION OF MICROSOFT OFFICE 365 IN HEADQUARTERS

Microsoft Office 365 client deployment at the headquarters of Infraero, and enabling cloud services (storage, instant messaging, video conferencing, e-mail, etc.).

PROJECT “GREEN IT”

Measuring the power consumption of models workstations of computer Park Corporate Centre and Brasilia Support Center. Issue of reports of measurements and power saving suggestions.

CONTRACTS MANAGEMENT

SERVICE LEVEL AGREEMENT

The new Infraero organizational model takes responsibility to Support Centres to provide for the support to the areas of management and the business Network, providing administrative and technical support services.

Thus, agreements were formalized in order to define indicators and targets for activities in the areas of Procurement, Contracts, Supply and General Administration.

Since March 2015, the systematic under discussion has been a continuous improvement tool for controlling, monitoring and achieving better results for Administration.

INFORMAÇÕES CORPORATIVAS, GLOSSÁRIO, FALE CONOSCO

INFORMAÇÕES CORPORATIVAS

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Guilherme Walder Mora Ramalho (Presidente) – Representante da SAC/PR – Secretário Executivo

Bacharel em Direito pela Universidade de São Paulo (USP), com pós-graduação em Administração de Empresas (CEAG) pela Fundação Getúlio Vargas de São Paulo (FGV/SP). É membro da carreira de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental. É atualmente o Secretário-Executivo e Ministro de Estado Chefe, Interino, da Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República. Foi Diretor de Infraestrutura para a Copa de 2014 do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão de 2011 até junho de 2012 e atuou como Assessor para a área de infraestrutura da Subchefia de Articulação e Monitoramento da Casa Civil da Presidência da República de 2007 a 2011. É Coordenador da Comissão Nacional das Autoridades Aeroportuárias (CONAERO), desde agosto de 2012.

Antonio Gustavo Matos do Vale (Membro) – Representante da SAC/PR – Presidente da Infraero

Graduado em Ciências Contábeis, Administração de Empresas e Ciências Econômicas pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG), em Belo Horizonte. Especializado em Análise de Sistemas de Informação pelo Centro de Desenvolvimento em Administração “Paulo Camillo de Oliveira Penna”, da Fundação João Pinheiro. Foi Diretor de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural do Banco Central do Brasil (maio de 2003 a fevereiro de 2011); Vice-Presidente de Tecnologia e Infraestrutura (agosto de 2001 a janeiro de 2003) e Diretor de Tecnologia e Infraestrutura do Banco do Brasil S.A. (abril a agosto de 2001); Consultor da Diretoria de Finanças Públicas e Regimes Especiais, atual Diretoria de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural (DILID), do Banco Central do Brasil (abril de 2000 a abril de 2001). Atual membro do Conselho de Administração da Infraero, também teve participação no Conselho da Telemar Norte Leste S.A.; da BrasilPrev Previdência Privada S.A.; e da Fundação Banco Central de Previdência Privada (Centrus). Assumiu a Presidência da Infraero em março de 2011.

CORPORATE INFORMATION, GLOSSARY, CONTACT US

CORPORATE INFORMATION

BOARD OF DIRECTORS

William Walder Mora Ramalho (Chairman) – Representative of the SAC / PR – Executive Secretary Bachelor of Law from the University of São Paulo (USP), with a postgraduate degree in Business Administration (CEAG) from Fundação Getúlio Vargas in São Paulo (FGV / SP). He is career member and Specialist in Public Policy and Government Management. He is currently the Executive Secretary and acting State Chief Minister of Civil Aviation Secretariat of the Presidency. He was Director of Infrastructure for the 2014 World Cup of the Ministry of Planning, Budget and Management from 2011 until June 2012 and served as Advisor to the infrastructure area of Assistant chief's office of Coordination and Monitoring of the Civil House Presidency from 2007 to 2011. He is the Coordinator of the National Commission of the Airport Authorities (CONAERO) since August 2012.

Antonio Gustavo Matos do Vale (Member) – Representative of the SAC / PR – President of Infraero

Degree in Accounting, Business Administration and Economics from the Catholic University of Minas Gerais (PUC-MG), in Belo Horizonte. He is specialist in Information System Analysis from the Management Development Centre “Paulo Camillo Penna de Oliveira,” from the João Pinheiro Foundation. He was Director of Liquidations and Rural Credit Operations Control of the Central Bank of Brazil between May 2003 and February 2011; Vice President of Technology and Infrastructure from August 2001 to January 2003 and Director of Technology and Infrastructure of Banco do Brasil SA between April and August of 2001; He was Advisor to the Board of Public Finance and Special Regimes, current Director of Liquidations and Rural Credit Operations Control (DILID) of the Central Bank of Brazil from April 2000 to April 2001. Current member of the Board of Directors of Infraero, also took part in the Council of Telemar Norte Leste SA; BrasilPrev Private Pension SA; and Private Pension Central Bank Foundation (Centrus). He assumed the Presidency of Infraero in March 2011.

Carlos Vuyk de Aquino (Membro) – Representante do Ministério da Defesa (MD)

Ingressou na Escola Preparatória de Cadetes do Ar (EPCAR) em 1973 e se formou na Academia da Força Aérea (AFA) em 1979. Possui longo histórico de atuação no Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro, onde, dentre outros cargos, já foi comandante do Primeiro Centro Integrado de Defesa Aérea e Controle de Tráfego Aéreo (CINDACTA I), presidente da Comissão para Coordenação do Projeto do Sistema de Vigilância da Amazônia (CCSIVAM) e presidente da Comissão de Implantação do Sistema de Controle do Espaço Aéreo (CISCEA). Os principais cargos e funções assumidos foram: Presidente da Comissão de Implantação do Sistema de Controle do Espaço Aéreo (CISCEA), Presidente da Comissão de Coordenação e Implantação de Sistemas Espaciais (CCISE), Presidente da Comissão para Coordenação do Projeto do Sistema de Vigilância da Amazônia (CCSIVAM), Comandante do Primeiro Centro Integrado de Defesa Aérea e Controle de Tráfego Aéreo (CINDACTA I), Chefe do Estado-Maior Combinado do Comando de Defesa Aeroespacial Brasileiro (COMDABRA), Comandante do Segundo Centro Integrado de Defesa Aérea e Controle de Tráfego Aéreo (CINDACTA II), Chefe da D.O. da Comissão de Implantação do Sistema de Controle do Espaço Aéreo (CISCEA), Chefe da Divisão Técnica da Comissão de Fiscalização e Recebimento de Material- COMFIREM/SIVAM (EUA) e Comandante do Primeiro Esquadrão do Primeiro Grupo de Comunicações e Controle (1º/1º GCC) e atualmente exerce o cargo de diretor-geral do Departamento de Controle do Espaço Aéreo, desde março de 2015.

Célio Alberto Barros de Lima (Membro) – Representante dos Empregados da Infraero

Formado em Economia pela Universidade Federal de Rondônia (1993), bacharel em Direito pela Faculdade São Lucas (2010) e concluindo pós-graduação em Metodologia do Ensino Superior pela Universidade Federal de Rondônia (UNIR/RO). Exerceu os cargos de secretário geral do Sindicato Nacional dos Aeroportuários (SINA), diretor de Comunicação da Confederação Nacional dos Trabalhadores em Transportes da Central Única dos Trabalhadores (CNTT/CUT), entidade que representa 1,3 milhão de trabalhadores no País, e secretário de Saúde da Central Única dos Trabalhadores do Estado de Rondônia (CUT/RO). É empregado da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero desde 1989.

Carlos Vuyk de Aquino (Member) – Ministry of Defense Representative (MD)

He joined the Preparatory School of Air Cadets (Epcar) in 1973 and graduated from the Air Force Academy (AFA) in 1979. He detains long history of experience in the Brazilian Airspace Control System, where, among other positions, he had been commander of the First Integrated Center for Air Defense and Air Traffic Control (CINDACTA I), the Chairman of Committee for Coordination of Project of Amazon Surveillance System (CCSIVAM) and chairman of the Implementation Committee of the Airspace Control System (CISCEA). The main positions and assumed roles were: Chairman of the Implementation of the of Airspace Control System(CISCEA), President of the Commission of Coordination and Implementation of Space Systems (CCISE), the Chairman of Committee for Coordination of Project of Amazon Surveillance System (CCSIVAM), Commander of the First Integrated Center for Air Defense and Air Traffic Control (CINDACTA I), Chief of Joint Staff of the Brazilian Aerospace Defense Command (COMDABRA), Commander of the Second Integrated Center for Air Defense and Control Air traffic (CINDACTA II),Head of Commission for Implementation of the Airspace Control System (CISCEA), Head of Division of the Technical Commission of Supervision and material- Receiving - COMFIREM / SIVAM (US) and Commander of the First Squad of the first Communications and Control Group (1st / 1st GCC) and currently holds the position of general director of the Department of Airspace Control since March 2015.

Celio Alberto Barros Lima (Member) – representant of Infraero's employees

Graduated in Economics from the Federal University of Rondônia (1993), graduated in Law from São Lucas School (2010) and completing a graduate degree in Higher Education Methodology from the Federal University of Rondônia (UNIR / RO). He was the general secretary of the National Union of airport (SINA), communication director of the National Confederation of Transport Workers of the Workers' Unitary Central (CNTT / CUT), which represents 1.3 million workers in the country, and secretary of Health of the Central Union of Rondonia State Workers (CUT / RO). He is an employee of Infraero – Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – since 1989.

Fabiana Todesco (Membro) – Representante da SAC/PR

Engenheira de Produção pela Universidade Federal de São Carlos - UFSCar, com mestrado no Instituto Tecnológico de Aeronáutica - ITA na área de Produção e Transporte Aéreo. Trabalhou na Embraer na Diretoria de Logística em 2006, depois foi Gerente, Diretora e Secretária de Aviação Civil do Ministério da Defesa, no período de 2007 a 2011. Na Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República – SAC/PR foi Diretora do Departamento de Gestão do Programa Federal de Auxílio aos Aeroportos – PROFAA da Secretaria de Aeroportos de 2011 a 2014. Atualmente, é analista de infraestrutura do Ministério do Planejamento cedida para a SAC/PR, no cargo de assessora técnica da Secretaria-Executiva da SAC/PR.

Fernando Antônio Ribeiro Soares (Membro) – Representante do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MP)

Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) em 1995, Mestre e Doutor em Economia pela Universidade de Brasília em 2000 e 2006, respectivamente. É professor do Departamento de Economia da Universidade Católica de Brasília. Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental, foi diretor do Departamento de Política Regulatória de Aviação Civil da Secretaria de Aviação Civil do Ministério da Defesa, onde atuou nas áreas de Planejamento, Advocacia da Concorrência e Regulação Econômica, assessor na Secretaria-Executiva do Ministério da Fazenda e coordenador-geral de Estruturação de Projetos e Financiamentos da Secretaria de Acompanhamento Econômico do Ministério da Fazenda. Foi Diretor na Secretaria Executiva do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão atuando nas áreas de concessões, infraestrutura, financiamento e garantias. Atualmente é Diretor na Secretaria-Executiva do Ministério da Fazenda.

Paulo Henrique Possas (Membro) – Representante da SAC/PR

Graduado em Engenharia Elétrica, MBA em Gestão por Processos, mestrado em Administração e especialização em Gestão da Aviação Civil. Profissional com experiência de 25 anos na área de aviação civil, especificamente em gestão, planejamento aeroportuário, engenharia, manutenção de aeronaves, e sistemas de informação. Possui também experiência em docência nas áreas de Sistemas de Informação, Administração e Inovação Tecnológica. Atualmente trabalha com gestão estratégica para os aeroportos brasileiros e no planejamento do setor aéreo para eventos de alta

Fabiana Todesco (Member) – Representative of the SAC / PR

Production Engineer from the Federal University of São Carlos - UFSCar, master from the Technological Institute of Aeronautics - ITA in the area of production and air transport. Worked at Embraer in the Logistics Directorate in 2006, then he was Manager, Director and Secretary of Civil Aviation of the Ministry of Defence from 2007 to 2011. In the Department of Civil Aviation of the Presidency - SAC / PR, he was Director of the Management Department of Federal Program of Assistance to Airports - PROFAA from the Airports Secretariat from 2011 to 2014. Currently, he is infrastructure analyst of the Ministry of Planning ceded to SAC / PR, in the position of technical adviser of the Executive Secretariat of the SAC / PR.

Fernando Antônio Ribeiro Soares (Member) – Ministry of Planning, Budget and Management Representative (MP)

Degree in Economics from the Federal University of Minas Gerais (UFMG) in 1995, Masters and PhD in Economics from the University of Brasilia in 2000 and 2006 respectively. He is professor in the Department of Economics at the Catholic University of Brasilia. Specialist in Public Policies and Government Management, he was director of the Department of Regulatory Policy of Civil Aviation of the Department of Civil Aviation of the Ministry of Defence, where he worked in the areas of Planning, Competition Law and Economic Regulation, advisor in the Executive Secretariat of the Ministry of Finance and general coordinator of Project Structuring and Financing of the Secretariat for Economic Monitoring of the Ministry of Finance. He was Director in the Executive Secretariat of the Ministry of Planning, Budget and Management working in the areas of concessions, infrastructure, financing and guarantees. He is currently Director in the Executive Secretariat of the Ministry of Finance.

Paulo Henrique Possas (Member) – Representative of the SAC / PR

Degree in Electrical Engineering, MBA in Business Process Management, Master in Business Administration and specialization in Civil Aviation Management. Professional with 25 years of experience in civil aviation area, specifically in management, airport planning, engineering, aircraft maintenance, and information systems. He also has experience in teaching in the areas of Information Systems, Management and Technological Innovation. He currently works with strategic management for Brazilian airports and in planning of the airline industry for high-demand events.

demanda. Ocupou o cargo de Gerente Técnico de Operações Domésticas da Superintendência de Regulação Econômica e Acompanhamento de Mercado – Substituto (2010) e exerce atualmente o cargo de Diretor do Departamento de Gestão Aeroportuária e Secretário-Executivo da Comissão Nacional e Autoridades Aeroportuárias desde 2011.

CONSELHO FISCAL

Thiago Pereira Pedroso (Presidente): Representante da SAC/PR

Graduado em Engenharia Elétrica, pós-graduado em Direito do Estado e curso de extensão em Gestão de Infraestrutura Aeroportuária: Aeroportos Regionais. Desde setembro de 2011 ocupa o cargo de Gerente de Projeto da Secretaria-Executiva da Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República. Foi Analista de Finanças e Controle, lotado no gabinete do Corregedor-Geral da União no período de setembro de 2009 a setembro de 2011.

Sérgio Cruz (Membro): Representante da SAC/PR

Graduado em Ciências Econômicas pela Universidade Católica de Brasília. Especialista em Planejamento, Orçamento e Gestão Pública pela Fundação Getúlio Vargas (FGV). Ocupa, desde janeiro de 2000, o cargo efetivo de Analista de Planejamento e Orçamento do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Foi coordenador-geral de Orçamento e Finanças e subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração do Ministério do Esporte de 2005 a 2011. Exerce, desde junho de 2011, o cargo de diretor do Departamento de Administração Interna da Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República.

Cristina Gonçalves Rodrigues (Membro): Representante da STN/MF

Graduada em Ciências Econômicas pela Universidade Federal de Minas Gerais – UFMG – 2005, Mestre em Economia do Setor Público pela Universidade de Brasília – UNB – 2010. Desde 2005, ocupa o Cargo de Analista de Finanças e Controle da Secretaria do Tesouro Nacional, Ministério da Fazenda, atualmente como Coordenadora da COAPI – Coordenação-Geral de Análise Econômico-Fiscal de Projetos de Investimento Público.

He held the position of Domestic Operations Technical Manager of the Superintendency of Economic Regulation and Market Monitoring - Substitute (2010) and currently holds the position of Director of the Department of Airport Management and Executive Secretary of the National Commission and Airport Authorities since 2011.

SUPERVISORY BOARD

Thiago Pereira Pedroso (President): SAC / PR Representative

Degree in Electrical Engineering, a graduate degree in Public Law and an extension course in Airport Infrastructure Management: Regional Airports. Since September 2011 he holds the position of Secretary of the Executive Secretariat of the Project Manager of Civil Aviation of Presidency. He was Finance and Control Analyst, in the Union General Corrective's office, from September 2009 to September 2011.

Sergio Cruz (Member): SAC / PR Representative

Graduated in Economics from the Catholic University of Brasilia. Specialist in Planning, Budget and Public Management from Fundação Getúlio Vargas (FGV). He holds, since January 2000, the effective position of Planning and Budget Analyst of Ministry of Planning, Budget and Management. He was general coordinator of Budget and Finance and Secretary of Planning, Budget and Administration of the Ministry of Sports between 2005 and 2011. Since June 2011, holds the position of director of the Department of Internal Affairs of Civil Aviation Department of the Presidency.

Cristina Gonçalves Rodrigues (Member): Representative of STN / MF

Graduated in Economics from the Federal University of Minas Gerais - UFMG - 2005, Master in Public Sector Economics from the University of Brasilia - UNB - 2010. Since 2005, she holds the Position of Finance and Control Analyst of the National Treasury, Ministry of Finance, currently as Coordinator of COAPI - General Coordination of Economic and Fiscal Analysis of Public Investment Projects.

Cláudia de Araújo Guimarães Kattar (Membro Suplente) – Representante da SAC-PR

Graduada em Administração e especializada em Ciência Política. Desde junho de 2011 ocupa o cargo de Chefe de Gabinete da Secretaria-Executiva da Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República e, atualmente, é a Chefe de Gabinete do Ministro da SAC-PR, Substituta. Foi Coordenadora no Departamento de Política de Aviação Civil da Secretaria de Aviação Civil do Ministério da Defesa no período de junho de 2005 a maio de 2011.

Maurício Melo Chaves (Membro Suplente): Representante da SAC/PR

Bacharel em Administração de Empresas pela Universidade Católica de Brasília (1989) e curso de formação para a carreira de Analista de Planejamento e Orçamento pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP). Atuou como gerente e assessor de Diretoria no Banco de Brasília até junho de 1998 quando ingressou na carreira de analista de planejamento e orçamento do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Ocupou cargos no Governo Federal como coordenador de Orçamento e assessor da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração (SPOA) do Ministério do Esporte (janeiro de 2004 a junho de 2011), foi membro da Comissão de Ética Pública do Ministério do Esporte e, desde julho de 2011, ocupa a coordenação Geral de Planejamento, Orçamento e Finanças do Departamento de Administração Interna da SAC/PR.

Sheila Benjuino de Carvalho (Membro Suplente): Representante da STN/MF

Graduada e mestre em Economia pela Universidade de Brasília (UNB), pós-graduada em Previdência Social pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), pós-graduada em Gestão da Qualidade em Serviços pelo IESB. Analista de Finanças e Controle da Secretaria do Tesouro Nacional desde dezembro de 1996. Exerceu as funções de gerente de Recursos Humanos na STN (novembro de 2011 a janeiro de 2013), gerente de Informação Substituta na STN (setembro de 2010 a novembro de 2011), gerente de Ouvidoria no Grupo Caixa Seguros (julho de 2005 a março de 2010), gerente executiva na Caixa Seguros (abril de 2000 a junho de 2005), coordenadora-geral no Ministério da Previdência (outubro de 1998 a março de 2000).

Claudia de Araújo Guimarães Kattar (Alternate Member) – SAC-PR representative

Graduated in Business Administration and expert in political science. Since June 2011 she holds the position of Chief of Staff of the Executive Secretariat of Civil Aviation Secretariat of the Presidency and is currently the Chief of Staff of the Minister of SAC-PR, Substitute. She was Coordinator in the Department of Civil Aviation Policy of the Department of Civil Aviation of the Ministry of Defense, from June 2005 to May 2011.

Maurício Melo Keys (Alternate Member): SAC / PR representative

Bachelor of Business Administration from the Catholic University of Brasilia (1989) and Specialization course in Planning and Budget Analysis from the National School of Public Administration (ENAP). He served as manager and Board advisor at Banco de Brasilia until June 1998 when he started the career of planning and budget analyst in Ministry of Planning, Budget and Management. He held positions in the federal government as budget coordinator and advisor to the Planning, Budget and Administration Secretariat (SPOA) of the Ministry of Sport (January 2004 to June 2011) and had been a member of the Public Ethics Committee of the Ministry of Sports and since July 2011, he has held the General Coordination of Planning, Budget and Finance of the Department of Internal Affairs of SAC / PR.

Sheila Benjuino de Carvalho (Alternate Member): Representative of STN / MF

Bachelor and Master in Economics from the University of Brasilia (UNB), graduate degree in Social Security from the Getulio Vargas Foundation (FGV), a graduate degree in Services Quality Management at IESB. Finance and Control Analyst of the National Treasury since December 1996. She exercised the functions of Human Resources Manager at STN from November 2011 to January 2013, Substitute Information Manager at STN between September 2010 and November 2011, Ombudsman manager at Grupo Caixa Seguros from July 2005 to March 2010, executive manager at Caixa Seguros from April 2000 to June 2005 and general coordinator at the Ministry of Welfare between October 1998 and March 2000.

DIRETORIA EXECUTIVA

Antonio Gustavo Matos do Vale: Presidente da Infraero

Graduado em Ciências Contábeis, Administração de Empresas e Ciências Econômicas pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG), em Belo Horizonte. Especializado em Análise de Sistemas de Informação pelo Centro de Desenvolvimento em Administração “Paulo Camillo de Oliveira Penna”, da Fundação João Pinheiro. Foi Diretor de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural do Banco Central do Brasil (maio de 2003 a fevereiro de 2011); Vice-Presidente de Tecnologia e Infraestrutura (agosto de 2001 a janeiro de 2003) e Diretor de Tecnologia e Infraestrutura do Banco do Brasil S.A. (abril a agosto de 2001); Consultor da Diretoria de Finanças Públicas e Regimes Especiais, atual Diretoria de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural (DILID), do Banco Central do Brasil (abril de 2000 a abril de 2001). Atual membro do Conselho de Administração da Infraero, também teve participação no Conselho da Telemar Norte Leste S.A.; da BrasilPrev Previdência Privada S.A.; e da Fundação Banco Central de Previdência Privada (Centrus). Assumiu a Presidência da Infraero em março de 2011.

Adilson Teixeira Lima: Diretor de Engenharia e Meio Ambiente

Graduado em Engenharia Elétrica pela Universidade Estadual do Oeste do Paraná – UNIOESTE. Desenvolveu atividades de Gerenciamento de Projetos de Engenharia em parceria com Instituto de Tecnologia Aplicada e Inovação – ITAI e ITAIU BINACIONAL. Atuou como professor universitário no curso de Engenharia Elétrica pela UNIOESTE e no curso de Mestrado como coordenador de projetos de pesquisa pela Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC. Possui MBA em Gerenciamento de Projetos pela Fundação Getúlio Vargas – FGV e, atuante como instrutor de treinamentos em Gerenciamento de Projetos e da ferramenta MS-Project. Filiado ao Project Management Institute – PMI desde 2008. No setor privado participou com sucesso no startup e desenvolvimento de Empresas de Engenharia, Comércio Varejista e de Soluções Ambientais. Na Infraero, como Engenheiro Eletricista (2008 a 2009), Assistente I (2009 a 2010), Coordenador de Orçamento de Obras (2010 a 2011), Gerente Regional de Engenharia (2011 a 2012), Superintendente de Obras (2012 a 2014) e, atualmente, como Diretor de Engenharia e Meio Ambiente.

EXECUTIVE BOARD

Antonio Gustavo Matos do Vale: Chairman of Infraero

Degree in Accounting, Business Administration and Economics from the Catholic University of Minas Gerais (PUC-MG), in Belo Horizonte. He is specialist in Information System Analysis from the Management Development Centre “Paulo Camillo Penna de Oliveira,” from the João Pinheiro Foundation. He was Director of Liquidations and Rural Credit Operations Control of the Central Bank of Brazil between May 2003 and February 2011; Vice President of Technology and Infrastructure from August 2001 to January 2003 and Director of Technology and Infrastructure of Banco do Brasil SA between April and August of 2001; He was Advisor to the Board of Public Finance and Special Regimes, current Director of Liquidations and Rural Credit Operations Control (DILID) of the Central Bank of Brazil from April 2000 to April 2001. Current member of the Board of Directors of Infraero, also took part in the Council of Telemar Norte Leste SA; BrasilPrev Private Pension SA; and Private Pension Central Bank Foundation (Centrus). He assumed the Presidency of Infraero in March 2011.

Adilson Lima Teixeira: Director of Engineering and Environment

Degree in Electrical Engineering from the State University of Western of Paraná – UNIOESTE. He developed activities in Engineering Project Management in partnership with Institute of Applied Technology and Innovation – ITAI and Itaipu Binacional. He worked as a university professor in the course of Electrical Engineering from UNIOESTE and Masters course as coordinator of research projects at the Federal University of Santa Catarina – UFSC. MBA in Project Management from Fundação Getúlio Vargas – FGV and acting as training instructor in Project Management and MS-Project tool. Affiliated with the Project Management Institute – PMI since 2008. In the private sector, he participated successfully in the startup and development of Engineering, Retail and Environmental Solutions Companies. He works in Infraero since 2008, as electrical engineer (2008 to 2009), Assistant I (2009 to 2010), Works Budget Coordinator (2010 to 2011), Regional Manager of Engineering (2011-2012), Works Superintendent (2012-2014) and currently as Director of Engineering and Environment.

André Luis Marques de Barros: Diretor Comercial e de Logística de Cargas

Formado em Administração de Empresas pelo Centro Universitário de Brasília (UNICEUB); pós-graduado em Administração Financeira e Orçamentária pela Fundação Getúlio Vargas (FGV/DF); pós-graduado em Gestão Aeroportuária pela Universidade de Brasília (UNB/DF). Na Infraero já desempenhou várias atividades de coordenação e gerência. Exerceu, também, os cargos de assessor da Diretoria de Operações (2007 a 2009); superintendente do Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro/Galeão (2009 a 2011); superintendente Regional do Centro-Oeste (2011 a 2012); superintendente de Tecnologia da Informação (2012); superintendente Regional do Rio de Janeiro (janeiro a outubro de 2013). Assumiu o cargo de Diretor Comercial em outubro de 2013 (cargo que teve a nomenclatura alterada para Diretor Comercial e de Logística de Cargas em janeiro de 2015) e que ocupa até a presente data.

Francisco José de Siqueira: Diretor Jurídico e de Assuntos Regulatórios

Graduado em Direito (1975), em Administração de Empresas (1978) e Administração Pública (1980), pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE). Mestrado em Direito Público (1986), também pela UFPE. Procurador aposentado do Banco Central (BC), originário do concurso público de 1976. Exerceu os cargos de subprocurador-geral (1997-2003) e de procurador-geral (2003-2010) do Banco Central. Professor de Direito Comercial e Direito Empresarial, da Universidade Católica de Salvador (1988-1997), da Universidade Católica de Brasília, nos cursos de graduação e pós-graduação (2000-2002), e do Centro de Educação Superior de Brasília (2001-2007). Autor de várias publicações de doutrina jurídica sobre o Sistema Financeiro. Integrou o Tribunal do FONPLATA - Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (2001-2009) - organismo internacional constituído por Argentina, Bolívia, Brasil, Paraguai e Uruguai -, do qual por duas vezes foi presidente (2003-2004 e 2008-2009). Desempenhou missão especial junto ao Bank for International Settlements (BIS) e ao Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), na Cidade do México (dezembro/2010 a fevereiro/2011). Assumiu o cargo de Diretor Jurídico - depois transformado (março/2014) em Diretor Jurídico e de Assuntos Regulatórios - da Infraero em junho de 2011.

Andre Luis Marques de Barros: Director of Commercial and Cargo Logistics

Graduated in Business Administration from the University Center of Brasilia (UNICEUB); graduate degree in Financial and Budgetary Management from Getulio Vargas Foundation (FGV / DF); graduate degree in Airport Management from the University of Brasilia (UNB / DF). In Infraero he already held several coordination and management activities. He held also the adviser positions in the Operations Department from 2007 to 2009; superintendent of the International Airport of Rio de Janeiro / Galeao from 2009 to 2011; Regional Superintendent of the Central West between 2011 and 2012; Superintendent of Information Technology in 2012; Regional Superintendent of Rio de Janeiro from January 2013 to October 2013. Since October 2013, he holds the position of Commercial Director, position whose nomenclature was altered to Director of Commercial and Cargo Logistics in January 2015.

Francisco José de Siqueira: General Counsel and Regulatory Affairs

Graduated in Law (1975), in Business Administration (1978) and Public Administration (1980) from the Federal University of Pernambuco (UFPE). Master in Public Law (1986), also from UFPE. Retired prosecutor of the Central Bank (BC), from the tender of 1976. He had held the positions of assistant attorney general (1997-2003) and attorney general (2003-2010) of the Central Bank. Professor of Commercial Law and Corporate Law, at the Catholic University of Salvador (1988-1997), the Catholic University of Brasilia, in undergraduate and graduate (2000-2002), and Higher Education Center of Brasilia (2001-2007). Author of several legal doctrine of publications on the financial system. Integrated the FONPLATA Court - Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (2001-2009) - an international organization made up of Argentina, Bolivia, Brazil, Paraguay and Uruguay -, he was twice president of the FONPLATA Court (2003-2004 and 2008 -2009). He played special role by the Bank for International Settlements (BIS) and by the Center for Latin American Monetary Studies (CEMLA), Mexico City from December 2010 to February 2011. He assumed the position of General Counsel - then transformed (March / 2014) in General Counsel and Regulatory Affairs - of Infraero in June 2011.

Geraldo Moreira Neves: Diretor de Planejamento e Gestão Estratégica

Formado em Administração Pública e de Empresas pela União Pioneira de Integração Social (UPIS) em 1990. É MBA (Master in Business Administration) em Gestão Empresarial pela Universidade de Brasília (UNB). Na Infraero já desempenhou várias atividades coordenando e participando de comissões de estudos e planejamento. Exerceu, também, os cargos de superintendente de Planejamento e Gestão, Controle Empresarial, Tecnologia da Informação, Auditoria Interna, Diretor Comercial e Diretor de Administração. Foi eleito Aeroportuário do Ano de 1999 pelos empregados da Infraero e homenageado com a Medalha Mérito Santos Dumont pelo Comando da Aeronáutica, em maio de 2000 e com a Medalha Ordem do Mérito da Defesa, em setembro de 2010. É empregado da Infraero desde 1984. Assumiu o cargo de Diretor de Desenvolvimento Operacional - depois transformado (janeiro/2015) em Diretor de Gestão Operacional e Navegação Aérea - em março de 2014. Em dezembro de 2015 assumiu a Diretoria de Planejamento e Gestão Estratégica.

José Irenaldo Leite de Ataíde: Diretor Financeiro e de Serviços Compartilhados

Graduado em Ciências Sociais, com habilitação em Sociologia (1978); graduado em Direito, com habilitação em Direito Constitucional (1989); especializado em Sociologia do Desenvolvimento (1982), todos pela Universidade de Brasília (UNB). Especializado em Sistema Financeiro Nacional (1994), pela Universidade de São Paulo/Fipecafi. Exerceu o cargo de analista, integrante da carreira de especialista do Banco Central (1974 a 2011). Foi chefe do Departamento de Liquidações Extrajudiciais (2000 a 2010), consultor da Diretoria de Liquidações e Controle de Operações do Crédito Rural do Banco Central (2010 a 2011) e Diretor de Gestão de Empreendimentos da Infraero no período de janeiro de 2012 a março de 2013. Assumiu o cargo de Diretor Financeiro - depois transformado (janeiro/2015) em Diretor Financeiro e de Serviços Compartilhados - em março de 2013.

Geraldo Moreira Neves: Director of Strategic Planning and Management

Bachelor Degree in Public and Business Administration from the Pioneering Union of Social Integration (UPIS) in 1990. Master in Business Administration in Business Management from the University of Brasilia (UNB). In Infraero he has developed various activities coordinating and participating in the study groups and planning. He held also the positions of Planning and Management superintendent , Business Control, Information Technology, Internal Audit, Commercial Director and Director of Administration. He was elected the Airport employee of 1999 by employees of Infraero and honored with the Medal of Merit Santos Dumont by the Air Force Command in May 2000 and the Order of Merit Medal of Defence in September 2010. He is part of Infraero team since 1984. He assumed the position of Director of Operational Development - then transformed (January / 2015) in Director of Operational Management and Air Navigation - in March 2014. In December 2015 he took over the Office of Strategic Planning and Management.

Irenaldo José Leite de Athayde: Director of Finance and Shared Services

Bachelor Degree in Social Sciences, major in sociology (1978); degree in law, with specialization in Constitutional Law (1989); expert in Sociology of Development (1982), all from the University of Brasilia (UNB). Expert in the National Financial System (1994), from the University of São Paulo / Fipecafi. He served as an analyst, member of the Central Bank expert career (1974-2011). He was head of the Department of Extrajudicial Settlement between 2000 and 2010, Board consultant of Closeouts and Rural Central Bank Credit Operations Control (2010 to 2011) and Director of Infraero Project Management from January 2012 to March 2013. He assumed the position of Chief Financial Officer - then transformed (January / 2015) in Director of Finance and Shared Services - in March 2013.

Marçal Rodrigues Goulart: Diretor de Gestão Operacional e Navegação Aérea

Formado em Educação Física pelas Faculdades Integradas de Guarulhos – FIG–Unimesp; pós-graduado em Administração Aeroportuária pela Universidade de Brasília – UnB. Na Infraero já desempenhou várias atividades de coordenação e gerência. Exerceu, também, os cargos de Superintendente Adjunto da Regional Centro-Oeste (2007); Superintendente de Gestão Operacional (2008 a 2014); Diretor de Aeroportos (2014 a 2015); Assumiu a Diretoria de Gestão Operacional e Navegação Aérea em 02 de dezembro de 2015.

João Márcio Jordão: Diretor de Aeroportos

Engenheiro Civil com MBA em Administração, o Sr. João Márcio Jordão iniciou sua carreira na INFRAERO em 1987, como técnico em mecânica. Entre outras ocupações, foi supervisor de operações, chefe da Divisão de Planejamento Operacional, Gerente de Operações e Superintendente do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos, Diretor de Operações da INFRAERO, Diretor de Operações do Grupo IMC e Presidente do Grupo IMC no Brasil. Nascido em São Paulo, o atual Diretor de Aeroportos possui cursos de Certificação Operacional de Aeroportos, Gerenciamento de Segurança Operacional, Gestão Aeroportuária, Infraestrutura Aeroportuária, Facilitação e Segurança da Aviação Civil, Inspeção Aeroportuária, Estágio de Segurança de Voo, Airport Investigator's Course, é casado e tem dois filhos.

Marçal Rodrigues Goulart: Director of Operational Management and Air Navigation

Graduated in Physical Education from the IFaculdades Integradas de Guarulhos – FIG–Unimesp; graduate degree in Airport Administration from the University of Brasilia – UNB. In Infraero he already held several coordination and management activities. He held also the positions of Assitant Superintendent of Regional Centre West in 2007; Superintendent of Operational Management from 2008 to 2014; Director of Airports between 2014 and 2015); He assumed the Directorate of Operational Management and Air Navigation on December 2, 2015.

João Márcio Jordão: Director of Airports

Civil engineer with a Masters in Business Administration, Mr. João Márcio Jordão began his career at Infraero in 1987 as a technician in mechanics. Among other occupations, he was operations supervisor, chief of the Division of Operational Planning, Operations Manager and Superintendent of the International Airport of São Paulo / Guarulhos, Director of Infraero Operations, Director of Operations of IMC Group and Chairman of the IMC Group in Brazil. Born in São Paulo, the current Director of Airports has Operational Specialization courses in Airports, Operational Security Management, Airport Management, Airport Infrastructure, Facilitation and Security of Civil Aviation, Airport Inspection, Flight Safety Training, Airport Investigator's Course, he is married and has two children.



GLOSSÁRIO

A

ABEAR – Associação Brasileira das Empresas Aéreas – Criada, em 2012, pelas cinco principais companhias aéreas brasileiras – AVIANCA, AZUL, GOL, TAM e TRIP, é uma unidade de comunicação, promoção e relacionamento do setor aéreo

ACRP – Airport Cooperative Research Program

AFIS – Serviço de Informação de Voo de Aeródromo

AGU – Advocacia Geral da União – É o órgão mais elevado de assessoramento do Poder Executivo. É uma instituição prevista pela Constituição Federal, que a classifica como função essencial à justiça. Por isso, a AGU assume a posição de órgão de direção superior e não está vinculada a nenhum dos Três Poderes (Executivo, Legislativo e Judiciário)

ANAC – Agência Nacional de Aviação Civil – Criada pela Lei nº11.182 substituiu o Departamento de Aviação Civil (DAC) como autoridade de aviação civil e regulador do transporte aéreo no país. Vinculada à Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República, é uma autarquia especial, caracterizada por independência administrativa, autonomia financeira, ausência de subordinação hierárquica e mandato fixo de seus dirigentes, que atuam em regime de colegiado. Tem como atribuições regular e fiscalizar as atividades de aviação civil e de infraestrutura aeronáutica e aeroportuária

ANS – Acordos de Nível de Serviço

ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar – Criada pela Lei nº 9.961, de 2000, a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) é a agência reguladora vinculada ao Ministério da Saúde responsável pelo setor de planos de saúde no Brasil

ANVISA – Agência Nacional de Vigilância Sanitária – Criada pela Lei nº 9.782, de 26 de janeiro 1999, Anvisa é uma autarquia sob regime especial, que tem como área de atuação não um setor específico da economia, mas todos os setores relacionados a produtos e serviços que possam afetar a saúde da população brasileira

C

CBA – Código Brasileiro de Aeronáutica

CICC – Centro Integrado de Comando e Controle

CINDACTA – Centros Integrados de Defesa Aérea e Controle de Tráfego Aéreo – É cada uma das Unidades da Força Aérea Brasileira que executam as atividades de controle do tráfego aéreo comercial e militar, vigilância do espaço aéreo e comando das ações de defesa aérea no Brasil

CGA – Centro de Gerenciamento Aeroportuário

GLOSSARY

A

ABEAR – Brazilian Airlines Association – Built in 2012 by the five main Brazilian airlines – AVIANCA, BLUE, GOL, TAM and TRIP, is a unit of communication, promotion and relationship of the airline industry

ACRP – Airport Cooperative Research Program

AFIS – Aerodrome Flight Information Service

AGU – Attorney General's Office – is the highest advisory body of the Executive Branch. It is an institution provided for the Constitution, which classifies it as an essential function to justice. Therefore, the AGU assumes the position of highest management body as is not linked to any of the three branches (executive, legislative and judicial)

ANAC – National Civil Aviation Agency – Created by Law nº11.182 replaced the Civil Aviation Department (DAC) as civil aviation authority and regulator of air transport in the country. Linked to the Civil Aviation Department of the Presidency, it is a special autarchy, characterized by administrative independence, financial autonomy, absence of hierarchical subordination and fixed mandate of its leaders, who work by collegiate regime. Its duties consist of regulating and supervising civil aviation activities and aeronautical and airport infrastructure

ANS – Service Level Agreements

ANS – National Health Agency – Created by Law No. 9,961 of 2000, the National Health Agency (ANS) is the regulatory agency under the Ministry of Health responsible for the health insurance industry in Brazil

ANVISA – National Health Surveillance Agency – Created by Law No. 9,782 of January 26, 1999, ANVISA is an independent regulatory body, whose area of operation is a specific sector of the economy, besides all sectors related to products and services can affect the health of the population

C

CBA – Brazilian Aeronautics Code

CICC – Command and Control Integrated Center

CINDACTA – Integrated Centers for Air Defense and Air Traffic Control – Each of the units of the Brazilian Air Force performing control activities of commercial and military air traffic, airspace surveillance and control of the air defense activities in Brazil

CGA – Airport Management Centre

CGU – Controladoria Geral da União - A Controladoria-Geral da União (CGU) é o órgão do Governo Federal responsável por assistir direta e imediatamente ao Presidente da República quanto aos assuntos que, no âmbito do Poder Executivo, sejam relativos à defesa do patrimônio público e ao incremento da transparência da gestão, por meio das atividades de controle interno, auditoria pública, correção, prevenção e combate à corrupção e ouvidoria

CEIS – Cadastro Nacional de Empresas Inidôneas e Suspensas

CGIC – Comitê de Gestão de Segurança da Informação e Comunicações da Infraero

CIN – Centro Nacional de Inteligência

CNEP – Cadastro Nacional das Empresas Punidas

CODET – Comitê de Desenvolvimento Tecnológico

COGER – Comitê de Gestão de Riscos da Infraero

CONAERO – Comissão Nacional de Autoridades Aeroportuárias

COMCEA – Comitê Central de Alocação de Áreas Aeroportuárias

CTOE – Comitê Técnico de Operações Especiais

D

DGRSO – Documento do Gerenciamento do Risco à Segurança Operacional

DVOR/DME – Very High Frequency Omnidirectional Range – Doppler/ Distance Measuring Equipment

E

EBITDA – Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação, Amortização e Resultado da Equivalência Patrimonial

EPI – Equipamento de Proteção Individual

EPTA – Estação Prestadora de Serviços de Telecomunicações e de Tráfego Aéreo

EVT – Estudos de Viabilidades Técnicas

F

FAA – Federal Aviation Administration

G

GCA – Gestão do Consumo de Água

GMR – Gerenciamento Matricial de Receitas

GMD – Gerenciamento Matricial de Despesas

CGU – The Comptroller General – The Comptroller General of the Union (CGU) is the federal government agency responsible for assisting directly and immediately to the President on all matters which, under the executive branch, regards the defense of public assets and to increase the transparency of management, through the activities of internal control, public audit, correction, prevention and fight against corruption and ombudsman

CEIS – National Register of disreputable and Suspended Companies

CGIC – Management Committee of Information Security and Communications of Infraero

CIN – National Intelligence Center

CNEP – National Register of Punished Companies

CODET – Technological Development Committee

COGER – Risk Management Committee of Infraero

CONAERO – National Commission for Airport Authorities

COMCEA – Central Committee of Airport Areas

Allocation

CTOE – Special Operations Technical Committee

D

DGRSO – Risk Management Document for Operational Safety

DVOR/DME – Very High Frequency Omnidirectional Range – Doppler/ Distance Measuring Equipment

E

EBITDA – Profit before Interest, Taxes, Depreciation, Amortization and Equity Income

EPI – Individual protection equipment

EPTA – Servicer Station of Telecommunications and Air Traffic

EVT – Technical Feasibility Studies

F

FAA – Federal Aviation Administration

G

GCA – Water Consumption Management

GMR – Matrix Management of Revenue

GMD – Matrix Management of Expenses

I

IATA – International Air Transport Association – É uma organização internacional de linhas aéreas, fundada em 1945, na cidade de Havana, em Cuba (América Latina).

IBASE – Instituto Brasileiro de Análises Sociais Econômicas – O Ibase é uma organização de cidadania ativa, sem fins lucrativos. Efetiva a partir de 1981, foi fundada após anistia política por Hebert de Souza, o Betinho.

IFP – Identificações do Perigo da Fauna

IPCL – Indicadores de Produtividade Comercial e de Logística

IRI – Índice Internacional de Rugosidade

L

LAI – Lei de Acesso à Informação – Lei nº 12.527/2011

LOA – Lei Orçamentária Anual

M

MADSA – Metodologia de Avaliação de Desempenho dos Superintendentes de Aeroportos

MONA – Módulo de Navegação Aérea

N

NOTAM – Notice to Airmen – É um documento que tem por finalidade divulgar, antecipadamente, toda informação aeronáutica que seja de interesse direto e imediato à segurança, regularidade e eficiência da navegação aérea

O

OBU – Obras em Bens da União

P

PAC – Programa de Aceleração do Crescimento

PAMI – Programa de Assistência Médica da Infraero

PAPI – Rampa de Aproximação de Precisão

PEAE – Programa Especial de Adequação de Efetivo

PEDJJC – Plano Estratégico da área de Contencioso Judicial

PCI – Índice de Condições de Pavimento

PCN – Número de Classificação do Pavimento

PDITA – Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria

PDTA – Projeções de Demanda do Transporte Aéreo

PEZR – Plano Específico de Zoneamento de Ruídos

PEOA – Projeto Eficiência Operacional em Aeroportos

PGRF – Programas de Gerenciamento do Risco da Fauna

PIEL – Programa Infraero de Eficiência Logística

I

IATA – International Air Transport Association –It is an international airline, founded in 1945, in Havana, Cuba (Latin America).

IBASE – Brazilian Institute of Social Economic Analysis – IBASE is a non-profit organization of active citizenship. Effective from 1981, it was established after political amnesty by Herbert de Souza, Betinho.

IFP – Identifications of Endangered Fauna

IPCL – Business Productivity Indicators and Logistics

IRI – International Roughness Index

L

LAI – Access to Information Law – Law No. 12,527 of 2011

LOA – Annual Budget Law

M

MADSA – Superintendents Performance Evaluation Methodology in Airports

MONA – Air Navigation Module

N

NOTAM – Notice to Airmen – It is a document that aims to disclose, in advance, all aeronautical information that is of direct and immediate interest for the safety, regularity and efficiency of air navigation

O

OBU – Works in Union Property

P

GAP – Growth Acceleration Program

PAMI – Medical Assistance Program of Infraero

PAPI – Precision Approach Path Indicator

PEAE – Special Program for Personnel Adequacy

PEDJJC – Strategic Plan Litigation area

PCI – Pavement Condition Index

PCN – Number of Pavement Rating

PDITA – Program for Transfer or Retirement Incentive

PDTA – Air Transport Demand Projections

PEZR – Specific Plan for Noise Zoning

PEOA – Operational Efficiency in Airports Project

PGRF – Fauna Risk Management Programs

PIEL – Infraero Program of Logistics Efficiency

PNAVSEC – Programa Nacional de Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita
PPD – Pista de Pouso e Decolagem
POP – Procedimento Operacional Padrão
PSMT – Programa de Saúde Mental no Trabalho
PSOE-ANAC – Programa de Segurança Operacional Específico da Agência Nacional de Aviação Civil

R

Riskjur – Utilizado na Análise de Riscos de Processo
RSE – Responsabilidade Social Empresarial

S

SAC/PR – Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República – a SAC foi criada em 2011 pela Lei nº 12462/2011, com status de ministério e ligada à Presidência da República, com o propósito de coordenar e supervisionar ações voltadas para o desenvolvimento estratégico do setor da aviação civil e da infraestrutura aeroportuária e aeronáutica no Brasil

SIC – Serviço de Informação ao Cidadão

SEM – Estações Meteorológicas de Superfície

SGQNA – Sistema de Gestão da Qualidade em

Navegação Aérea

SIME – Sistema de Movimentação de Empregados

SPE – Sociedade de Propósito Específico

T

TARIS – Terminal de Apresentação Radar de Imagem Sintética

TCU – Tribunal de Contas da União – O TCU é um tribunal administrativo. Julga as contas de administradores públicos e demais responsáveis por dinheiros, bens e valores públicos federais, bem como as contas de qualquer pessoa que der causa a perda, extravio ou outra irregularidade de que resulte prejuízo ao erário. Tal competência administrativa-judicante, entre outras, está prevista no art. 71 da Constituição brasileira

Teca – Terminal de Logística de Carga

TPS – Terminal de Passageiros

PNAVSEC – National Programme for Civil Aviation Safety Acts of Unlawful Interference

PPD – Runway

POP – Standard Operating Procedure

PSMT – Mental Health at Work Program

PSOE-ANAC – Specific Operational Safety Program

of the National Civil Aviation Agency

R

Riskjur – Used in Process Hazard Analysis

RSE – Corporate Social Responsibility

S

SAC / PR – Department of Civil Aviation of the Presidency – the SAC was created by Law No. 12462 of 2011, with ministerial status and linked to the Presidency, for the purpose of coordinating and supervising actions for the strategic development of the sector of civil aviation, airport and aviation infrastructure in Brazil

SIC – Citizens Information Service

SEM – Space Environment Monitor

SGQNA – Quality Management System for Air Navigation

SIME – Employees Movement System

SPE – Special Purpose Company

T

TARIS – Terminal of Radar Presentation of Synthetic Image

TCU – The Federal Audit Court – TCU is an administrative court. It judges the public account managers and others responsible for money, goods and federal values as well as the accounts of any person who has caused the loss, misplacement or other irregularity resulting in losses to the public treasury. Such administrative-adjudicative competence, among others, is provided for in art. 71 of the Brazilian Constitution

Teca – Cargo Logistics Terminal

TPS – Passenger terminal

FALE CONOSCO

A Infraero – Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária oferece diversos canais de contato com os públicos de relacionamento.

SEDE

Estrada do Aeroporto, Setor de Concessionárias, Lote 5 – Edifício Sede

CEP 71608-050 – Brasília- DF – Brasil

Tel.: (61) 2514-5151

Fale conosco – Site da Infraero > Fale Conosco

Website – www.infraero.gov.br

Facebook – www.facebook.com/infraerobrasil

YouTube – www.youtube.com/canalinfraero

Twitter – [//twitter.com/infraerobrasil](http://twitter.com/infraerobrasil)

OUVIDORIA

SCS Quadra 4 – Bloco A – Ed. Infraero – 2º andar

CEP 70304-902 – Brasília – DF – Brasil

Tel.: (61) 3312-3001

Fax: (61) 3312-3013

AEROPORTOS DA REDE INFRAERO

Aeroporto de Altamira

Ouvidoria: 0800 7271234

Endereço: Av. Pres. Tancredo Neves, s/nº

CEP: 68.371-970

Aeroporto de Aracajú

Ouvidoria: 0800 727 1234

Endereço: Av. Senador Júlio Cesar Leite, S/N

CEP 49.037-580

Aeroporto Internacional de Bagé

Ouvidoria: 0800 7271234

Endereço: Rua 14 Bis, s/nº – Bairro Comandante Kraemer –

Bagé/RS – CEP: 96422-250

Aeroporto Internacional de Belém/Val-de-Cans – Júlio Cezar Ribeiro

Ouvidoria: 0800 7271234 / (91) 3210-6018

Endereço: Av. Júlio Cesar S/N – CEP: 66.115-970

Aeroporto de Belém – Brigadeiro Protásio de Oliveira

Ouvidoria: 0800 7271234

Endereço: Av. Senador Lemos, 4700 – Bairro Sacramento –

Belém/PA – CEP: 66120-000

CONTACT US

Infraero – Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – provides various contact channels with stakeholders.

HEADQUARTERS

Estrada do Aeroporto, Setor de Concessionárias, Lote 5 – Edifício Sede

CEP 71608-050 – Brasília- DF – Brasil

Tel.: (61) 2514-5151

Contact us – Web site Infraero > Contact Us

Web site – www.infraero.gov.br

Facebook – www.facebook.com/infraerobrasil

YouTube – www.youtube.com/canalinfraero

Twitter – [// Twitter.com/infraerobrasil](http://Twitter.com/infraerobrasil)

OMBUDSMAN

SCS Quadra 4 – Bloco A – Ed. Infraero – 2nd floor

CEP 70304-902 – Brasília – DF – Brasil

Tel.: (61) 3312-3001

Fax: (61) 3312-3013

INFRAERO NETWORK AIRPORTS

Altamira Airport

Ombudsman: 0800 7271234

Address: Av. Pres. Tancredo Neves, s/nº – ZIP CODE: 68.371-970

Aracaju Airport

Ombudsman: 0800 727 1234

Address: Av. Senador Júlio Cesar Leite, S/N – CEP 49.037-580

International Bage Airport

Ombudsman: 0800 7271234

Address: Rua 14 Bis, s/nº – Bairro Comandante Kraemer – Bagé/RS – ZIP CODE: 96422-250

Belem International Airport / Val-de-Cans – Júlio Cezar Ribeiro

Ombudsman: 0800 7271234 / (91) 3210-6018

Address: Av. Julio Cesar S / N – ZIP CODE: 66115-970

Belém Airport- Brigadeiro Protásio de Oliveira

Ombudsman: 0800 7271234

Address: Av. Senador Lemos, 4700 – Bairro Sacramento – Belém/PA – ZIP CODE: 66120-000

Aeroporto de Belo Horizonte – Carlos Prates
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rua Ocidente, 100 – Padre Eustáquio
CEP: 30730-560

Belo Horizonte Airport – Carlos Prates
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Rua Ocidente, 100 – Padre Eustáquio – ZIP CODE:
30730-560

Aeroporto de Belo Horizonte/Pampulha-MG
Carlos Drummond de Andrade
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Praça Bagatelle, 204 – Bairro São Luiz
Belo Horizonte/MG – CEP: 31270-705

Belo Horizonte Airport / Pampulha-MG – Carlos Drummond
de Andrade
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Praça Bagatelle, 204 – Bairro São Luiz – Belo
Horizonte/MG – ZIP CODE: 31270-705

Aeroporto Internacional de Boa Vista – Atlas Brasil Cantanhede
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Praça Santos Dumont, nº 100, Aeroporto
CEP: 69310-006

Boa Vista International Airport – Atlas Brazil Cantanhede
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Praça Santos Dumont, No. 100, Airport – ZIP CODE:
69310-006

Aeroporto de Campina Grande – Presidente João Suassuna
Ouvidoria: 0800 7271234 / (83) 3332-9001
Endereço: Av. Uberaba, s/nº – Bairro: Velame
Campina Grande/PB – CEP: 58.418-410

Campina Grande Airport – Presidente João Suassuna
Ombudsman: 0800 7271234 / (83) 3332-9001
Address: Av. Uberaba, s/nº – Bairro: Velame – Campina
Grande/PB – ZIP CODE: 58.418-410

Aeroporto Internacional de Campo Grande
Ouvidoria: 0800 7271234 / (67) 3368-6010
Endereço: Avenida Duque de Caxias, s/n, bairro Serradinho
CEP: 79101-901

Campo Grande International Airport
Ombudsman: 0800 7271234 / (67) 3368-6010
Address: Avenida Duque de Caxias, s/n, bairro Serradinho –
ZIP CODE: 79101-901

Aeroporto de Campos dos Goytacazes – Bartolomeu Lisandro
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rodovia BR 101 – km 05 – Trecho Campos-Vitória
CEP: 28093-000

Campos dos Goytacazes Airport – Bartolomeu Lisandro
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Rodovia BR 101 – km 05 – Trecho Campos-Vitória
– ZIP CODE: 28093-000

Aeroporto de Carajás
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rodovia Raymundo Mascarenhas, km 15, Serra
dos Carajás – Parauapebas/PA – CEP: 68.516-000

Carajas Airport
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Rodovia Raymundo Mascarenhas, km 15, Serra dos
Carajás – Parauapebas/PA – ZIP CODE: 68.516-000

Aeroporto Internacional de Corumbá
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rua Santos Dumont, s/n – Bairro Aeroporto
CEP: 79.332-150

Corumbá International Airport
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Rua Santos Dumont, s/n – Bairro Aeroporto – ZIP
CODE: 79.332-150

Aeroporto de Criciúma/Forquilha
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Vante Rovaris, 2.555 – Bairro Santa Líbera
Forquilha/SC – CEP: 88.850-000

Criciúma / Forquilha Airport
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Vante Rovaris, 2.555 – Bairro Santa Líbera –
Forquilha/SC – ZIP CODE: 88.850-000

Aeroporto Internacional Cruzeiro do Sul
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rodovia AC 405 Km 12 – Cruzeiro do Sul/AC
CEP: 69.980-000

Cruzeiro do Sul International Airport
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Rodovia AC 405 Km 12 – Cruzeiro do Sul/AC – ZIP
CODE: 69.980-000

Aeroporto Internacional de Cuiabá – Marechal Rondon
Ouvidoria: 0800 727 1234
Endereço: Av. João Ponce de Arruda, s/n – Aeroporto
CEP: 78110-900 – Várzea Grande/MT

Cuiaba International Airport – Marechal Rondon
Ombudsman: 0800 727 1234
Address: Av. João Ponce de Arruda, s/n – Airport – ZIP CODE:
78110-900 – Várzea Grande/MT

Aeroporto Internacional de Curitiba – Afonso Pena
Ouvidoria: 0800 7271234 / (41) 3381-1232
Endereço: Av. Rocha Pombo, s/nº – Bairro Águas Belas
São José dos Pinhais/PR – CEP: 83.010-900

Afonso Pena International Airport – Afonso Pena
Ombudsman: 0800 7271234 / (41) 3381-1232
Address: Av. Rocha Pombo, s/nº – Bairro Águas Belas – São
José dos Pinhais/PR –
ZIP CODE: 83010-900

Aeroporto Internacional de Florianópolis/Hercílio Luz
Ouvidoria: 0800 727 1234
Endereço: Rodovia Dep. Diomício Freitas, 3393
Bairro Carianos – CEP: 88.047-900

Florianópolis International Airport / Hercílio Luz
Ombudsman: 0800 727 1234
Address: Rodovia Dep. Diomício Freitas, 3393 – Bairro
Carianos – ZIP CODE: 88.047-900

Aeroporto Internacional de Fortaleza – Pinto Martins
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Senador Carlos Jereissati, 3.000
Bairro Serrinha – Fortaleza/CE – CEP: 60.741-900

Fortaleza International Airport – Pinto Martins
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Senador Carlos Jereissati, 3.000 – Bairro Serrinha
– Fortaleza/CE – ZIP CODE: 60741-900

Aeroporto Internacional de Foz do Iguaçu/Cataratas
Ouvidoria: 0800 7271234 / (45) 3521-4839
Endereço: BR 469 – Km 16,5 – Foz do Iguaçu – Paraná
Aeroporto – CEP: 85.853-900

Foz do Iguaçu International Airport / Cataratas
Ombudsman: 0800 7271234 / (45) 3521-4839
Address: BR 469 – Km 16,5 – Foz do Iguaçu – Paraná
Aeroporto – ZIP CODE: 85.853-900

Aeroporto de Santa Genoveva/Goiania
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Praça Capitão Frazão, nº 913 – Setor Santa
Genoveva – CEP: 74672-900

Santa Genoveva / Goiania airport
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Praça Capitão Frazão, nº 913 – Setor Santa
Genoveva – ZIP CODE: 74672-900

Aeroporto de Ilhéus/Bahia – Jorge Amado
Ouvidoria: 0800 7271234 / (73) 3234-4005
Endereço: Rua Brigadeiro Eduardo Gomes, s/nº – Pontal
Ilhéus/BA – CEP: 45654-070

Ilheus / Bahia airport – Jorge Amado
Ombudsman: 0800 7271234 / (73) 3234-4005
Address: Rua Brigadeiro Eduardo Gomes, s/nº – Pontal –
Ilhéus/BA – ZIP CODE: 45654-070

Aeroporto de Imperatriz – Prefeito Renato Moreira
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Moacyr Spósito Ribeiro, s/n
CEP: 65.913-415

Imperatriz Airport – Prefeito Renato Moreira
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Moacyr Spósito Ribeiro, s/n – ZIP CODE:
65.913-415

Aeroporto Internacional de João Pessoa
Presidente Castro Pinto
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Aeroporto Internacional Presidente Castro Pinto
CEP: 58308-901

João Pessoa International Airport – President Castro Pinto
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Aeroporto Internacional Presidente Castro Pinto –
ZIP CODE: 58308-901

Aeroporto de Jacarepaguá – Roberto Marinho
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Ayrton Senna, 2541 – Barra da Tijuca
Rio de Janeiro/RJ – CEP: 22.775-002

Jacarepagua Airport – Roberto Marinho
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Ayrton Senna, 2541 – Barra da Tijuca – Rio de
Janeiro/RJ – ZIP CODE: 22.775-002

Aeroporto de Juazeiro do Norte – Orlando Bezerra de Menezes
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Virgílio Távora, 4000, Bairro Aeroporto
CEP: 63020-735

[Juazeiro Airport – Orlando Bezerra de Menezes](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Virgílio Távora, 4000, Bairro Aeroporto – ZIP CODE: 63020-735

Aeroporto de Londrina – Governador José Richa
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rua Ten. João Maurício de Medeiros, 300
Londrina/PR – CEP: 86039-100

[Londrina Airport – Governador José Richa](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Rua Ten. João Maurício de Medeiros, 300 – Londrina / PR – ZIP CODE: 86039-100

Aeroporto de Macaé
Ouvidoria: 0800 7271234 / (22) 2763-5751
Endereço: Estrada Hildebrando Alves Barbosa, s/n
Aeroporto – CEP: 27963-840

[Macaé Airport](#)
Ombudsman: 0800 7271234 / (22) 2763-5751
Address: Estrada Hildebrando Alves Barbosa, s/n – Airport – ZIP CODE: 27963-840

Aeroporto Internacional de Macapá – Alberto Alcolumbre
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rua Hildemar Maia, s/n – Jesus de Nazaré
CEP: 68908-119

[Macapa International Airport – Alberto Alcolumbre](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Rua Hildemar Maia, s/n – Jesus de Nazaré – ZIP CODE: 68908-119

Aeroporto Internacional de Maceió – Zumbi dos Palmares
Ouvidoria: 0800 727 1234
Endereço: Rodovia BR 104, Km 91 – Tabuleiro do Pinto
Rio Largo/AL – CEP: 57100-971

[Maceio International Airport – Zumbi dos Palmares](#)
Ombudsman: 0800 727 1234
Address: Rodovia BR 104, Km 91 – Tabuleiro do Pinto – Rio Largo/AL – ZIP CODE: 57100-971

Aeroporto Internacional de Manaus – Eduardo Gomes
Ouvidoria: 0800 7271234 / (92) 3652-1018
Endereço: Av. Santos Dumont, 1350 – Tarumã Manaus/AM
CEP: 69041-000

[Manaus International Airport – Eduardo Gomes](#)
Ombudsman: 0800 7271234 / (92) 3652-1018
Address: Av. Santos Dumont, 1350 – Tarumã Manaus/AM – ZIP CODE: 69041-000

Aeroporto de Marabá/Pará – João Correa da Rocha
Ouvidoria: 0800 7271234 / (94) 3324-1385
Endereço: Rodovia Transamazônica – km 1,5 – Bairro Amapá
Marabá/PA – CEP: 68502-290

[Marabá / Pará Airport – John Correa da Rocha](#)
Ombudsman: 0800 7271234 / (94) 3324-1385
Address: Rodovia Transamazônica – km 1,5 – Bairro Amapá – Marabá/PA – ZIP CODE: 68502-290

Aeroporto de Montes Claros – Mário Ribeiro
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. do Aeroporto, S/N – Jaraguá
Montes Claros/MG – CEP: 39404-214

[Montes Claros Airport – Mario Ribeiro](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. do Aeroporto, S/N – Jaraguá – Montes Claros/ MG – ZIP CODE: 39404-214

Aeroporto Internacional de Navegantes
Ministro Victor Konder
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rua Osmar Gaya, 1.297 – Bairro Meia Praia
Navegantes/SC – CEP: 88372-900

[Navegantes International Airport – Ministro Victor Konder](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Rua Osmar Gaya, 1.297 – Bairro Meia Praia – Navegantes/SC – ZIP CODE: 88372-900

Aeroporto de Palmas – Brigadeiro Lysias Rodrigues
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Teotônio Segurado, s/n – Plano Diretor Expansão Sul- CEP: 77061-900

[Palmas airport – Brigadeiro Lysias Rodrigues](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Teotônio Segurado, s/n – Plano Diretor Expansão Sul- ZIP CODE: 77061-900

Aeroporto Internacional de Parnaíba – Prefeito Dr. João Silva Filho
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: BR 343, Bairro São Judas Tadeu – Parnaíba/PI
CEP: 64206-260

[Parnaíba International Airport – Prefeito Dr. João Silva Filho](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: BR 343, Bairro São Judas Tadeu – Parnaíba/PI – ZIP CODE: 64206-260

Aeroporto de Paulo Afonso
Ouvidoria: 0800 727 1234
Endereço: Avenida do Aeroporto, s/nº, Cleriston Andrade,
Paulo Afonso/BA – CEP: 48604-005

[Paulo Afonso Airport](#)
Ombudsman: 0800 727 1234
Address: Avenida do Aeroporto, s/nº, Cleriston Andrade, Paulo Afonso/BA – ZIP CODE: 48604-005

Aeroporto Internacional de Pelotas/RS – João Simões Lopes Neto
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Zeferino Costa, s/nº – Bairro Três Vendas
Pelotas/RS – CEP: 96.070-480

[Pelotas International Airport / RS – João Simões Lopes Neto](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Zeferino Costa, s/nº – Bairro Três Vendas – Pelotas/RS – ZIP CODE: 96.070-480

Aeroporto de Petrolina – Senador Nilo Coelho
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: BR 235 – km 11 – Zona rural – Aeroporto de
Petrolina – Senador Nilo Coelho – CEP: 56313-900

[Petrolina Airport – Senador Nilo Coelho](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: BR 235 – km 11 – Zona rural – Aeroporto de Petrolina – Senador Nilo Coelho – ZIP CODE: 56313-900

Aeroporto Internacional de Ponta Porã
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Rua Batista de Azevedo, 770 – Bairro da Granja
Ponta Porã/MS – CEP: 79905-360

[Ponta Porã International Airport](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Batista Azevedo Street, 770 – Bairro da Granja – Ponta Pora / MS – CEP: 79905-360

Aeroporto Internacional de Porto Alegre – Salgado Filho
Ouvidoria: 0800 7271234 / (51) 3358-2335
Endereço: Terminal 1 – Av. Severo Dullius, 90010 – Anchieta –
Porto Alegre/RS – CEP: 90200-310

[Salgado Filho International Airport – Salgado Filho](#)
Ombudsman: 0800 7271234 / (51) 3358-2335
Address: Terminal 1 – Av. Severo Dullius, 90010 – Anchieta – Porto Alegre/RS – CEP: 90200-310

Aeroporto Internacional de Porto Velho – Gov. Jorge Teixeira de Oliveira
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Jorge Teixeira, S/N – Aeroporto
Porto Velho/RO – CEP: 76803-250

[Porto Velho International Airport – Gov. Jorge Teixeira de Oliveira](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Jorge Teixeira, S/N – Airport – Porto Velho/RO – CEP: 76803-250

Aeroporto Internacional do Recife/Guararapes – Gilberto Freyre
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Praça Ministro Salgado Filho, s/n – Imbiribeira
Recife/PE – CEP: 51210-902

[Recife International Airport / Guararapes – Gilberto Freyre](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Praça Ministro Salgado Filho, s/n – Imbiribeira – Recife/PE – CEP: 51210-902

Aeroporto de Rio Branco – Plácido de Castro
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Avenida Plácido de Castro, Vila Aeroporto
Rio Branco/AC – CEP: 69923-900

[Rio Branco Airport – Plácido de Castro](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Avenida Plácido de Castro, Vila Aeroporto – Rio Branco/AC – CEP: 69923-900

Aeroporto do Rio de Janeiro – Santos Dumont
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Praça Senador Salgado Filho, s/n – Centro – Rio de Janeiro/RJ – CEP: 20021-340

[Airport of Rio de Janeiro – Santos Dumont](#)
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Praça Senador Salgado Filho, s / n – Centro – Rio de Janeiro / RJ – ZIP CODE: 20021-340

Aeroporto Internacional de Salvador - Dep. Luís Eduardo Magalhães
Ouvidoria: 0800 727 1234
Endereço: Praça Gago Coutinho, S/ N° - CEP: 41.510-055

Aeroporto Internacional de Santarém - Maestro Wilson Fonseca
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Praça Eduardo Gomes, S/N - Santarém/PA
CEP: 68035-000

Aeroporto Internacional de São José dos Campos - Professor Urbano Ernesto Stumpf
Ouvidoria: 0800 7271234 / (12) 3946-3003
Endereço: Av. Brigadeiro Faria Lima, s/n° - Jardim Martim Cererê - São José dos Campos/SP - CEP: 12.227-000

Aeroporto Internacional de São Luís - Marechal Cunha Machado
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. dos Libaneses, nº 3503 - Bairro Tirirical São Luís/MA - CEP: 65.056-480

Aeroporto de São Paulo - Campo de Marte
Ouvidoria: 0800 7271234 / (11) 2223-3702
Endereço: Av. Santos Dumont, 1979 - São Paulo/SP
CEP: 02012-010

Aeroporto de São Paulo/Congonhas
Ouvidoria: 0800 727 1234
Endereço: Av. Washington Luís, s/n°. Vila Congonhas São Paulo/SP - CEP: 04626-911

Aeroporto Internacional de Tabatinga
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Praça Marechal-do-ar Eduardo Gomes, s/n Comara - Tabatinga/AM - CEP: 69.640-000

Aeroporto de Tefé
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Estrada do Aeroporto, nº 4.485 - Aeroporto Tefé/AM - CEP: 69.470-000

Aeroporto de Teresina - Senador Petrônio Portella
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Praça Santos Dumont, s/n - Bairro Aeroporto CEP: 64.006-010

Aeroporto de Uberaba - Mário de Almeida Franco
Ouvidoria: 0800 727 1234
Endereço: Av. Nenê Sabino nº 2706 - Bairro Santa Maria - CEP: 38.055-500

Salvador International Airport - Dep. Luís Eduardo Magalhães
Ombudsman: 0800 727 1234
Address: Praça Gago Coutinho, S / N° - CEP: 41510-055

Santarém International Airport - Maestro Wilson Fonseca
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Praça Eduardo Gomes, S / N - Santarém / PA - CEP: 68035-000

International São José dos Campos Airport - Professor Urbano Ernesto Stumpf
Ombudsman: 0800 7271234 / (12) 3946-3003
Address: Av. Brigadeiro Faria Lima, s/n° - Jardim Martim Cererê - São José dos Campos/SP - CEP: 12.227-000

São Louis International Airport - Marechal Cunha Machado
Ombudsman: 0800 7271234
Address: the Lebanese, No. 3503 - Bairro Tirirical - São Luís / MA - ZIP CODE: 65056-480

São Paulo Airport - Campo de Marte
Ombudsman: 0800 7271234 / (11) 2223-3702
Address: Av. Santos Dumont, 1979 - São Paulo / SP - ZIP CODE: 02012-010

Sao Paulo Airport / Congonhas
Ombudsman: 0800 727 1234
Address: Av. Washington Luís, s / n. Vila Congonhas - São Paulo / SP - CEP: 04626-911

Tabatinga International Airport
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Praça Marechal-do-ar Eduardo Gomes, s/n - Comara - Tabatinga/AM - CEP: 69.640-000

Tefe Airport
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Estrada do Aeroporto, nº 4.485 - Airport - Tefé/ AM - ZIP CODE: 69.470-000

Teresina Airport - Senador Petronio Portella
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Praça Santos Dumont, s/n - Bairro Aeroporto - CEP: 64.006-010

Uberaba Airport - Mário de Almeida Franco
Ombudsman: 0800 727 1234
Address: Av. Nenê Sabino nº 2706 - Bairro Santa Maria - CEP: 38.055-500

Aeroporto de Uberlândia - Ten. Cel. Aviador César Bombonato
Ouvidoria: 0800 727 1234
Endereço: Praça José Alves dos Santos nº 100 - Bairro: Aeroporto - CEP: 38406-387

Aeroporto Internacional de Uruguaiana - Rubem Berta
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Marechal Setembrino de Carvalho, s/n° - Bairro: Aeroporto - Caixa Postal 215 -Uruguaiana - RS - CEP: 97.513-780

Aeroporto de Vitória - Eurico de Aguiar Salles
Ouvidoria: 0800 7271234
Endereço: Av. Fernando Ferrari, 3.800 - Goiabeiras - Vitória/ ES - CEP: 29.075-920

Uberlandia Airport - Ten. Cel. Aviador César Bombonato
Ombudsman: 0800 727 1234
Address: Praça José Alves dos Santos nº 100 - Bairro: Aeroporto - CEP: 38406-387

Uruguaiana International Airport - Rubem Berta
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Marechal Setembrino de Carvalho, s/n° - Bairro: Airport - Caixa Postal 215 -Uruguaiana - RS - CEP: 97.513-780

Vitoria Airport - Eurico de Aguiar Salles
Ombudsman: 0800 7271234
Address: Av. Fernando Ferrari, 3.800 - Goiabeiras - Vitória/ ES - CEP: 29.075-920



DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 2015
DATA-BASE 31/12/2015

FINANTIAL STATEMENTS 2015
BASE DATE 31/12/2015

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS | FINANTIAL STATEMENTS

Balanços Patrimoniais Balance Sheet	82
Demonstrações de Resultados Results Statements	83
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Adiantamento para Futuro Aumento de Capital Statement of Changes in Shareholders' Equity and Advance for Future Capital Increase	84
Demonstração dos Resultados Abrangentes Comprehensive Income Statement	85
Demonstração dos Fluxos de Caixa Cash Flow Statement	86
Demonstrações dos Valores Adicionados Added Value Statement	87

NOTAS EXPLICATIVAS | EXPLANATORY NOTES

Nota 1 – Contexto Operacional e Institucional Note 1 – Operations and Institutional Context	88
Nota 2 – Principais Práticas Contábeis Note 2 – Significant Accounting Policies	89
Nota 3 – Caixa, Equivalentes de Caixa e Aplicações Note 3 – Cash, Cash Equivalents and Applications	97
Nota 4 – Contas a Receber Note 4 – Accounts Receivable	98
a) Composição do Contas a Receber a)Accounts Receivable Composition	98
b) Composição por Idade de Vencimento b)Accounts Receivable Aging Composition	98
c) Movimentação na Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	99
Nota 5 – Estoques Note 5 – Stocks	99
Nota 6 – Impostos, Taxas e Contribuições Note 6 – Taxes, Rates and Contributions	100
a) Tributos a Recuperar a)Tax Credit	100
b) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos Ativos b)Income Tax and Social Contribution - Deferred Liabilities	100
c) Tributos a Recolher c)Tax Payable	101
Nota 7 – Partes Relacionadas Note 7 – Related Parts	103
Nota 8 – Despesas Pagas Antecipadamente Note 8 – Prepaid Expenses	104

Nota 9 – Investimentos Note 9 – Investments	104	Nota 18 – Despesas por Natureza Note 18 – Expenses by Nature	121
a) Composição a) Composition	104	Nota 19 – Outras Receitas / (Despesas) Note 19 – Other Income / (Expenses)	122
b) Movimentação dos Investimentos em Coligadas: b) Changes in Investments in Associates:	105	Nota 20 – Benefícios a Empregados Note 20 – Employee Benefits	122
Nota 10 – Imobilizado e Intangível Note 10 – Fixed and Intangible Assets	107	a) Participação no Lucro do Resultado a) Profit Sharing	122
a) Revisão da Vida Útil a) Useful Life Review	108	b) Programa de Desligamento Incentivado b) Incentivated Termination Program	123
b) Teste de Recuperabilidade b) Recoverability Test	109	c) Plano de Previdência Complementar c) Supplementary Pension Plan	123
c) Reconhecimento da Depreciação / Amortização no Resultado c) Recognition of Depreciation / Amortization in Income	109	d) Plano de Assistência Médica d) Health Care Assistance Plan	128
d) Operações Descontinuadas	109	Nota 21 – Cobertura de Seguros Note 21 – Insurance Coverage	130
Nota 11 – Recursos de Terceiros Note 11 – Third Party Assets	111	Nota 22 – Informações por Segmento de Negócios Note 22 – Information by Business Segment	131
Nota 12 – Provisão para Indenizações Note 12 – Provision for Compensation	113	Nota 23 – Recursos Aplicados em Bens da União Note 23 – Financial Assets at Federal Government Goods	133
Nota 13 – Provisão para Contingências Note 13 – Provision for Contingency	113	Nota 24 – Investimentos Realizados Note 24 – Investments Made	133
a) Ações Trabalhistas a) Labor Claims	115	a) Obras e Serviços de Engenharia a) Works and Engineering Services	134
b) Ações Cíveis b) Civil Lawsuits	115	b) Investimentos nas SPE's b) Investments in SPE's	134
c) Ações Tributárias c) Tax Litigation	116	c) Equipamentos, Móveis e Utensílios c) Equipment, Furniture and Fittings	135
d) Ações Administrativas d) Administrative Disputes	116	Nota 25 – Eventos Subsequentes Note 25 – Subsequent Events	135
Nota 14 – Patrimônio Líquido Note 14 – Shareholders Equity	116		
a) Capital Social a) Share Capital	116		
b) Reserva Legal b) Tax incentive Reserves	117		
c) Ajuste de Avaliação Patrimonial c) Equity Adjustment	117		
Nota 15 – Ativo e Passivo Compensado Note 15 – Assets and Liabilities Compensated	118		
Nota 16 – Receita Líquida Note 16 – Net Revenues	119		
Nota 17 – Resultado Financeiro Note 17 – Financial Results	120		

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO E ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL

Em 31 de dezembro de 2015

	Capital social	Prejuízos acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total	Adiantamento para futuro aumento de capital	Total do Patrimônio Líquido
Saldos em 01/01/2014	1.819.506	(2.747.728)	(738.636)	(1.666.858)	1.455.666	(211.192)
Benefício pós-emprego	-	-	431.301	431.301	-	431.301
Aumento de capital AGE de 23.04.2014	1.455.666	-	-	1.455.666	(1.455.666)	-
Aumento de capital AGE de 18.12.2014	1.867.073	-	-	1.867.073	-	1.867.073
Prejuízo líquido do exercício	-	(2.083.576)	-	(2.083.576)	-	(2.083.576)
Absorção de prejuízo	(2.403.957)	2.403.957	-	-	-	-
Saldos em 31/12/2014	2.738.288	(2.427.347)	(307.335)	3.606	-	3.606
Benefício pós-emprego	-	-	(293.831)	(293.831)	-	(293.831)
Aumento de capital AGE de 23.04.2015	385.888	-	-	385.888	-	385.888
Absorção de prejuízo	(2.427.347)	2.427.347	-	-	-	-
Prejuízo líquido do exercício	-	(3.049.710)	-	(3.049.710)	-	(3.049.710)
Absorção de prejuízo	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31/12/2015	696.829	(3.049.710)	(601.166)	(2.954.046)	-	(2.954.046)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
AND ADVANCE FOR FUTURE CAPITAL
INCREASE

AT DECEMBER 31, 2015

Demonstração dos Resultados Abrangentes

Em 31 de dezembro de 2015

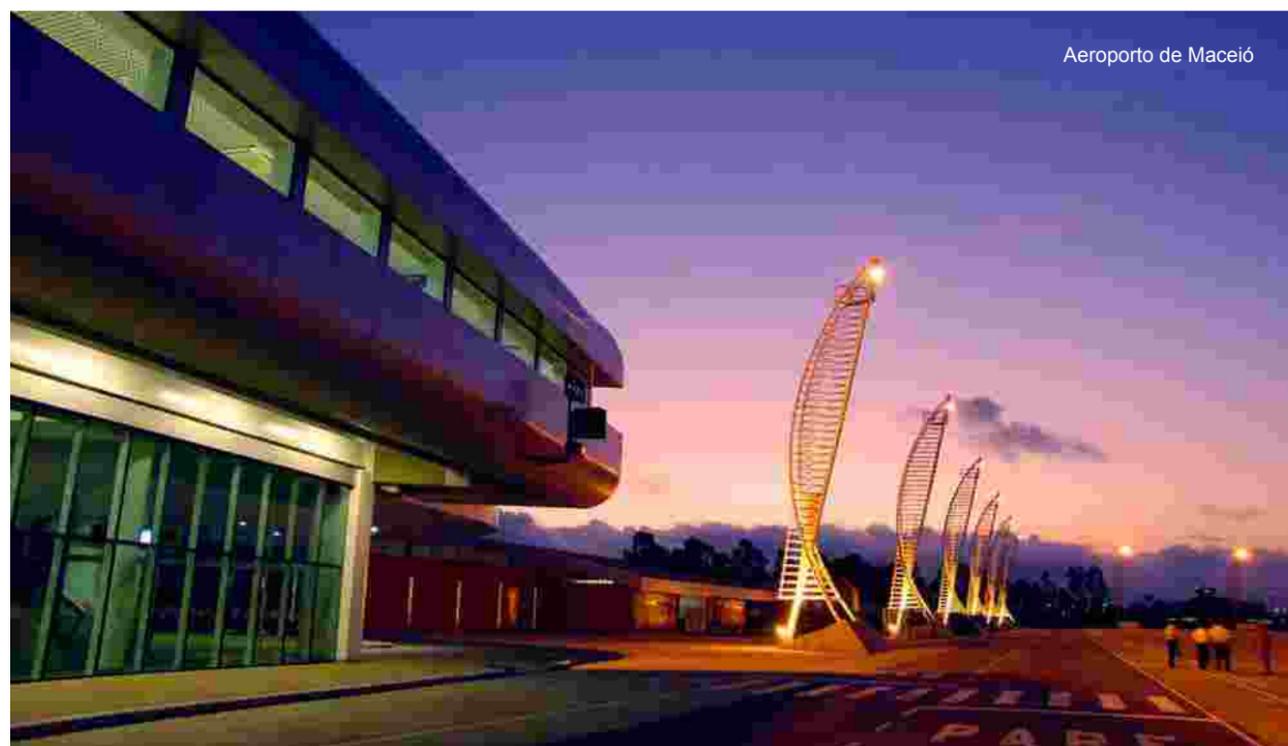
	Notas Explicativas	31/12/2015	31/12/2014
Prejuízo / Lucro do exercício		(3.049.710)	(2.083.576)
Ajuste Benefício Pós Emprego	20 c,d	(293.831)	(28.953)
Total do resultado abrangente do exercício		(3.343.541)	(2.112.529)
Total do resultado abrangente atribuível a:			
Acionistas da Companhia		(3.343.541)	(2.112.529)
		(3.343.541)	(2.112.529)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME At December 31, 2015

AT DECEMBER 31, 2015

	Explanatory Notes	12/31/2015	12/31/2014
Loss / Profit for the year		(3.049.710)	(2.083.575)
Post-Employment Benefit adjustment	2c,d	(293.831)	(28.953)
Total comprehensive income for the year		(3.343.541)	(2.112.529)
Total comprehensive income attributable to: Shareholders of the Company		(3.343.541)	(2.112.529)



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Em 31 de dezembro de 2015

DESCRIÇÃO	31/12/2015	31/12/2014
Prejuízo / Lucro líquido antes das provisões tributárias	(2.118.857)	(886.456)
Itens que não afetam o caixa operacional		
Depreciação e amortização	133.524	101.268
Valor residual dos bens baixados	6.218	40.779
Perda por redução do ativo imobilizado e Intangível	56.131	-
Resultado de equivalência	826.361	238.495
Benefício Pós-Emprego	122.565	188.564
Juros sobre capital próprio	-	-
	(974.056)	(317.350)
Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo		
Contas a receber	(157.296)	(80.127)
Estoques	3.950	7.691
Outras contas a receber	(54.588)	277
Depósitos judiciais	(33.800)	(26.118)
Provisões em diversos responsáveis	373	(681)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	35.006	176.161
Fornecedores	(65.190)	(29.317)
Obrigações tributárias	37.577	(3.115)
Obrigações sociais	35.274	13.128
Outras contas a pagar	38.101	49.916
Provisão para contingências	551.338	(122.512)
Provisão para indenização	(39.356)	78.612
Previdência complementar	400	(376)
	351.790	63.540
Caixa líquido das atividades operacionais	(622.266)	(253.812)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento		
Aquisições de investimentos	(782.259)	(758.277)
Aquisições de bens do imobilizado	(125.939)	(330.828)
Aquisições de bens do intangível	(9.199)	46.859
Varição em recursos de terceiros	519.764	569.488
Obras em bens da união	(930.853)	(1.197.121)
Caixa líquido das atividades de investimentos	(1.328.486)	(1.669.880)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Integralização de capital	(2.041.459)	918.781
Absorção do prejuízo pelo capital social	2.427.347	2.403.957
Recursos para aumento de capital	1.641.132	(1.413.936)
Participação nos lucros	(1)	(121)
Caixa líquido das atividades de financiamentos	2.027.019	1.908.682
Redução líquido de caixa	76.267	(15.010)
Caixa no início do período	32.214	47.224
Caixa no final do período	108.481	32.214
Redução/Aumento líquido de caixa	76.267	(15.010)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

STATEMENT OF CASH FLOWS

At DECEMBER 31, 2015

DESCRIPTION	12/31/2015	12/31/2014
Loss / Profit before tax provisions	(2.118.857)	(886.456)
Items not affecting operating cash		
Depreciation and amortization	133.524	101.268
Residual value of assets written off	6.218	40.779
Impairment loss of fixed assets and intangible assets	56.131	-
Equity results	826.361	238.495
Post-employment benefit	122.565	188.564
Interest on capital	-	-
	(974.056)	(317.350)
Increase and decrease of assets and liabilities		
Bills to receive	(157.296)	(80.127)
Stocks	3.950	7.691
Other accounts receivable	(54.588)	277
Judicial deposits	(33.800)	(26.118)
Provisions in various responsible	373	(681)
Provision for doubtful accounts	35.006	176.161
Providers	(65.190)	(29.317)
Tax obligations	37.577	(3.115)
Social obligations	35.274	13.128
Other accounts	38.101	49.916
Provision for contingencies	551.338	(122.512)
Provision for compensation	(39.356)	78.612
Supplementary pension	400	(376)
	351.790	63.540
Net cash from operating activities	(622.266)	(253.812)
Cash flow from investing activities		
investment acquisitions	(782.259)	(758.277)
Fixed assets acquisitions	(125.939)	(330.828)
Intangible assets acquisitions	(9.199)	46.859
Variation in third-party funds	519.764	569.488
Works in Government goods	(930.853)	(1.197.121)
Net cash from investing activities	(1.328.486)	(1.669.880)
Cash flow from financing activities		
Capital integralization	(2.041.459)	918.781
Absorption of prejudice by capital	2.427.347	2.403.957
Resources for capital increase	1.641.132	(1.413.936)
Profit sharing	(1)	(121)
Net cash from financing activities	2.027.019	1.908.682
Net reduction of cash flow	76.267	(15.010)
Cash at beginning of period	32.214	47.224
Cash at end of period	108.481	32.214
Net decrease / increase of Cashflow	76.267	(15.010)

THE EXPLANATORY NOTES ARE AN INTEGRAL PART OF THESE FINANCIAL STATEMENTS.

DEMONSTRAÇÕES DOS VALORES ADICIONADOS

Em 31 de dezembro de 2015

DESCRIÇÃO	Notas	31/12/2015	31/12/2014
(=) Receitas			
Receitas Operacionais		2.718.702	2.992.705
Outras Receitas		53.276	62.740
		2.771.978	3.055.445
(-) Insumos adquiridos de terceiros			
Materiais e serviços de terceiros		(920.466)	(1.054.785)
Perdas		(28.740)	(24.414)
Outras despesas		(6.801)	(52.738)
		(956.007)	(1.131.937)
(=) Valor adicionado bruto		1.815.971	1.923.508
(-) Retenções			
Provisão para contingências	13	(584.040)	100.841
Provisão / reversão para imobilizado e intangível (Impairment)	10 b	21.706	51.716
Provisão / reversão para perdas com operações descontinuadas	10 d	(77.838)	-
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	4 c	(35.379)	(175.481)
Provisão/Reversão para Indenizações (Incentivo a Transferência ou Aposentadoria)		(24.898)	(133.511)
Provisão benefício pós emprego		(122.565)	(188.564)
Provisão para estoques	5	(382)	(3.798)
(-) Depreciação e amortização	10	(133.524)	(101.268)
(=) Valor adicionado líquido		859.051	1.473.445
(+/-) Valor adicionado recebido em transferência			
Receitas financeiras	17	118.024	61.753
Resultado de equivalência	9	(826.361)	(238.495)
		150.714	1.296.703
(=) Valor adicionado total a distribuir		150.714	1.296.703
Distribuição do valor adicionado			
Salários e encargos		2.019.934	1.879.067
		2.019.934	1.879.067
Impostos, taxas e contribuições			
Tributos		104.368	121.734
		104.368	121.734
Remuneração de capitais de terceiros			
Despesas financeiras	17	145.269	182.357
Obras em bens da União	23	930.853	1.197.121
		1.076.122	1.379.478
Remuneração de capitais próprios			
Juros sobre o capital próprio		-	-
Lucro / (prejuízo) do exercício		(3.049.710)	(2.083.576)
		(3.049.710)	(2.083.576)
Valor adicionado total distribuído		150.714	1.296.703

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

VALUE ADDED STATEMENTS

DESCRIPTION	Notes	12/31/2015		12/31/2014	
(=) Revenue					
Operating Revenue		2.718.702		2.992.705	
Other revenue		53.276		62.740	
		2.771.978		3.055.445	
(-) Inputs acquired from third parties					
Materials and third-party services		(920.466)		(1.054.785)	
Losses		(28.740)		(24.414)	
Other expenses		(6.801)		(52.738)	
		(956.007)		(1.131.937)	
(=) Gross value added		1.815.971		1.923.508	
(-) Deductions					
Provision for contingencies	13	(584.040)		100.841	
Provision / reversal for fixed and intangible assets (Impairment)	10 b	21.706		51.716	
Provision / reversal for losses on discontinued operations	10 d	(77.838)			
Provision for doubtful accounts	4 c	(35.379)		(175.481)	
Provision / Reversal for Indemnification (Incentive transfer or retirement)		(24.898)		(133.511)	
Allowance benefit postretirement		(122.565)		(188.564)	
Provision for inventories	5	(382)		(3.798)	
(-) Depreciation and amortization	10	(133.524)		(101.268)	
(=) Net value added		859.051		1.473.445	
(+/-) Added value received in transfer					
Financial income	17	118.024		61.753	
Equity in	9	(826.361)		(238.495)	
(=) Total added value to distribute		150.714		1.296.703	
Distribution of added value					
Salaries and charges		2.019.934		1.879.067	
		2.019.934		1.879.067	
Taxes and contributions					
Taxes		104.368		121.734	
		104.368		121.734	
Third-party capital remuneration					
Financial expenses	17	145.269		182.357	
Works in Government goods	23	930.853		1.197.121	
		1.076.122		1.379.478	
Equity compensation					
Interest on capital		-		-	
Profit / (loss)		(3.049.710)		(2.083.576)	
		(3.049.710)		(2.083.576)	
Total added value distributed		150.714		1.296.703	

The Explanatory Notes are an integral part of these financial statements.

NOTA 1 – CONTEXTO OPERACIONAL E INSTITUCIONAL

A Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero é uma empresa pública de propriedade da União instituída nos termos da Lei nº 5.862, de 12 de dezembro de 1972, organizada sob a forma de sociedade anônima, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio, autonomia administrativa e financeira, vinculada à Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República (SAC-PR). A Infraero tem por finalidade implantar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeroportuária e de apoio à navegação aérea, prestar consultoria e assessoramento em suas áreas de atuação e na construção de aeroportos, bem como realizar quaisquer atividades correlatas ou afins que lhe forem conferidas pela SAC-PR.

Atualmente, administra 60 aeroportos, 28 terminais de logística de carga e 68 Estações Prestadoras de Serviços de Telecomunicações e de Tráfego Aéreo (EPTA), dentre as quais cinco (5) pertencem a terceiros e são operadas pela Infraero mediante convênio ou contrato.

Com a concessão de aeroportos realizada pelo Governo Federal, a Empresa tornou-se acionista de Sociedades de Propósito Específico (SPEs) das concessionárias dos aeroportos de Brasília, Guarulhos, Viracopos, Galeão e Confins, e conta com 49% do capital social de cada uma dessas sociedades, participando da governança com poder de decisão, que foram estabelecidos em acordos de acionistas firmados entre as partes, entretanto sem possuir o controle dos aeroportos.

O modelo de regulação das tarifas aeroportuárias e o reajuste anual, utilizando-se do índice de inflação IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo), do IBGE, considerando a incidência do Fator-X de produtividade, foi definido pela Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), por meio da Resolução nº 350, de 19 de dezembro de 2014 e Portaria ANAC nº 63/SRE, de 13/01/2015. Com a aplicação do Fator-X em 2015, as tarifas aeroportuárias de pouso, permanência e embarque tiveram um reajuste de 14,21%, a tarifa de conexão de 7,62% e armazenagem e capatazia de 19,27%.

Ao longo do exercício de 2015 foram investidos R\$ 1.847.912 mil, sendo R\$ 1.065.653 mil em obras, serviços de engenharia, equipamentos e R\$ 782.259 mil em aporte de capital nas SPE's nas concessionárias dos aeroportos de Brasília, Campinas, Guarulhos e Galeão.

NOTE 1 - OPERATIONS AND INSTITUTIONAL CONTEXT

The Brazilian Company of Airport Infrastructure – Infraero is a public company owned by the Government established under Law No. 5,862 of December 12, 1972, organized as a corporation, with legal personality under private law, own property, administrative and financial autonomy, linked to the Department of Civil Aviation of the Presidency (SAC-PR). Infraero aims to deploy, manage, operate and exploit industrial and commercial airport infrastructure and air navigation support, provide advice and assistance in their areas of operation and construction of airports as well as perform any related or similar activities that its conferred upon the SAC-PR.

Currently manages 60 airports, 28 cargo logistics terminals and 68 Servicer Stations of Telecommunications and Air Traffic (EPTA), of which five (5) belong to third parties and are operated by Infraero under an agreement or contract.

With the concession of airports held by the Federal Government, the Company became a shareholder of Special Purpose Entities (SPEs) of the dealerships of the airports of Brasília, Guarulhos, Viracopos, Galeão and Confins, and has 49% of the share capital of each of these companies, participating in governance decision-makers, which were established in shareholder agreements signed between the parties, however without the control of the airports.

The regulatory model of airport fees and the annual adjustment, using the IPCA inflation index (Broad Consumer Price Index), the IBGE, considering the impact of the productivity Factor-X was defined by the National Civil Aviation Agency (ANAC), through Resolution No. 350 of December 19, 2014 and ANAC Ordinance No. 63 / SRE of 2015. With the application of Factor X in 2015, the airport fees for landing, stay and departure had an increase of 14.21%, the connection fee of 7.62% and storage and wharfage of 19.27%.

Throughout 2015 were invested R\$1,847,912, of which R\$1,065,653 in construction, engineering services, equipments and R\$782.259 in capital contribution in the SPEs in dealerships of the airports of Brasília, Campinas, Guarulhos and Galeão.

No que se refere aos investimentos realizados em bens da União, representados por obras e serviços de engenharia na construção, ampliação e modernização da infraestrutura aeroportuária, a Empresa efetua tais registros para fins societários e fiscais como Despesa, haja vista que os aeroportos são bens públicos pertencentes à União (Art. 38 do Código Brasileiro de Aeronáutica, Lei nº 7.565, de 19/12/1986). Desse modo, por inexistir termo de concessão entre a União e a Infraero, que estabeleça condições relativas à atribuição de valor econômico aos investimentos realizados e mecanismos de indenização em caso da substituição/ retirada de aeroportos da Rede, a Infraero não registra tais investimentos no seu Ativo Não Circulante – Imobilizado.

Adicionalmente, a Empresa mantém controle dos investimentos realizados nos aeroportos em contas de Compensação.

A Infraero revisou seu modelo organizacional buscando adotar as melhores práticas de gestão do mercado. O novo modelo operacional fundamenta-se em estudos com vistas a tornar a Infraero mais competitiva, com otimização de tempo de resposta para as decisões estratégicas da empresa, maior autonomia para os aeroportos, metas direcionadoras de sustentabilidade e prêmios por desempenho, além de um melhor aproveitamento das oportunidades comerciais, com especialização e inserção de parcerias.

O modelo proposto estabelece três níveis de governança com novos papéis:

- Centro Corporativo – Sede – responsável pela gestão estratégica, normatização e monitoramento do desempenho.

- Centro de Suporte Técnico Administrativo – Superintendências Regionais – unidades responsáveis por serviços compartilhados de natureza transacional, nas funções administrativa, financeira e técnica, em apoio ao Centro Corporativo e aos Centros de Negócios.

- Centro de Negócio – Aeroportos – unidades responsáveis pelas funções finalísticas, com autonomia de recursos e responsabilidade pelos resultados.

Nesse contexto, os Centros de Suporte têm como objetivo estabelecer processos mais ágeis na prestação dos serviços aos Centros de Negócios, reduzindo o tempo de resposta mediante a aproximação organizacional entre as unidades corporativas e as de suporte.

With regard to investments made in the Government property, represented by works and engineering services in the construction, expansion and modernization of airport infrastructure, the Company makes such records for corporate and tax purposes as expense, given that airports are public goods belonging to the Government (Art. 38 of the Brazilian Aeronautics Code, Law No. 7565 of December 1986). Thus, for non-existence concession term between the Union and the Infraero, to establish conditions for the allocation of economic value to investments and compensation mechanisms in case of replacement / removal Network airports, Infraero does not record such investments in its Non-Current assets – assets.

In addition, the Company maintains control of investments in airports in compensation accounts.

Infraero revised its organizational model seeking to adopt industry best management practices. The new operating model is based on studies in order to make Infraero more competitive, with response time optimization for strategic decisions of the company, greater autonomy for airports, sustainability goal oriented and performance awards, plus better exploitation of commercial opportunities, with specialization and integration of partnerships.

The proposed model establishes three levels of governance with new roles:

- Corporate Center – headquarters – responsible for strategic management, regulation and monitoring of performance.

- Administrative Support Center – Regional Superintendents – units responsible for shared services for transactional nature, in administrative functions, financial and technical, in support of the Corporate Centre and Business Centers.

- Business Center – Airports – units Responsible for purposive functions, with a range of resources and accountability.

In this context, the support centers aim to establish more agile processes in providing services to business centers, reducing the response time by organizational approach between business units and support.

NOTA 2 – PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil, em observância às disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 e suas alterações, e incorporam as mudanças introduzidas por intermédio das Leis nº 11.638/07 e suas alterações, nº 11.941/09 e suas alterações complementadas por pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

Dentre as principais práticas adotadas para a preparação das demonstrações contábeis, ressaltamos:

A) APURAÇÃO DO RESULTADO

O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devam ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do recebimento ou do pagamento.

B) ATIVO E PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE

Os direitos e as obrigações são demonstrados pelos valores calculáveis e de realização, incluindo os rendimentos, os encargos e as variações monetárias incorridas até a data do balanço, quando aplicáveis. A classificação do curto e longo prazo obedece aos artigos 179 e 180 da Lei nº 6.404/76, alterados pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09.

C) CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, contas bancárias e investimentos de curto prazo (três meses ou menos a contar da data de contratação) com liquidez imediata, em um montante conhecido de caixa e com baixo risco de variação no valor de mercado, que são mantidos com a finalidade de gerenciamento dos compromissos de curto prazo da Empresa. Esses investimentos são avaliados ao custo, acrescidos de juros até a data do balanço.

D) CONTAS A RECEBER

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor dos serviços prestados incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Empresa, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários. Incluem ainda, as contas a receber decorrentes das operações de receitas comerciais, embarque, armazenagem e capatazia, pouso e permanência, comunicação e auxílio para navegação aérea, exploração de serviços, conexão, cursos e treinamentos.

NOTE 2 – SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements were prepared and presented in accordance with accounting practices adopted in Brazil, pursuant to the provisions of the Law of Corporations – Law 6,404 of 1976 and its amendments, and incorporate the changes introduced through Law 11,638 of 2007, as amended, 11,941 of 2009 and its amendments complemented by pronouncements, interpretations and guidelines of the Accounting pronouncements Committee (CPC) and approved by resolutions of the Federal Accounting Council (CFC).

Among the main principles adopted for the preparation of the financial statements, we highlight:

A) INCOME STATEMENT

Profit for the year is calculated in accordance with the accrual basis of accounting which establishes that income and expenses should be included in the calculation of the results of the periods in which they occurred simultaneously when correlated, regardless of receipt or payment.

B) ASSETS AND CURRENT AND NONCURRENT LIABILITIES

The rights and obligations are stated at their estimated realization value, including income, charges and monetary variations incurred through the balance sheet date, when applicable. The short and long term classification complies with Articles 179 and 180 of Law 6,404 of 1976, amended by Law No. 11.638 of 2007 and 11.941 of 2009.

C) CASH, CASH EQUIVALENTS AND APPLICATIONS

Cash and cash equivalents include cash, bank accounts and short-term investments (three months or less from the hiring date) with immediate liquidity, in a known amount of cash and low risk of variation in market value, which are held for the purpose of managing short-term commitments of the Company. These investments are stated at cost, plus interest to the balance sheet date.

D) ACCOUNTS RECEIVABLE

Accounts receivable are recorded at the value of services including Corporate Income Tax, less withholding taxes, which are considered tax credits. They also include the accounts receivable from the operations of commercial revenue, shipment, storage and wharfage, landing and permanence, communication and aid to air navigation, exploration services, connection, courses and training.

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base na avaliação de clientes com parcelas em atraso e em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

E) ESTOQUES

Os itens existentes nos almoxarifados foram avaliados pelo custo médio ponderado ou pelo valor realizável líquido, dos dois, o menor.

F) INVESTIMENTOS

Os investimentos da Empresa são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, conforme CPC nº 18 – Investimento em Coligada e em Controlada.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento é contabilizado no balanço patrimonial da controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária na Empresa.

The allowance for doubtful accounts is recorded based on the evaluation of clients with overdue installments and in an amount considered sufficient by management to cover possible losses on loans.

E) STOCKS

Existing items in warehouses were valued at weighted average cost or net realizable value, whichever is the lowest.

F) INVESTMENTS

The Company's investments are valued based on the equity method, according to CPC 18 - Investment in Associates and Subsidiaries.

Based on the equity method, the investment is accounted for in the balance sheet at cost, plus changes after the acquisition of equity interest in the Company.

The equity share is presented in the income statement as equity pickup, representing net income (loss). The financial statements are prepared for

A participação societária é apresentada na demonstração do resultado como equivalência patrimonial, representando o lucro (prejuízo) líquido. As demonstrações contábeis são elaboradas para o mesmo período de divulgação que a Empresa. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Empresa.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Empresa determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Empresa. A Empresa determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Empresa calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável e o valor contábil, e reconhece o montante na demonstração do resultado.

Quando ocorre a perda de influência significativa sobre as investidas a Empresa avalia e reconhece o investimento pelo valor justo, sendo reconhecida no resultado qualquer diferença entre o valor contábil da investida no momento da perda de influência significativa e o valor justo do investimento remanescente.

the same reporting period as the Company. Where necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those adopted by the Company.

After application of the equity method, the Company determines whether it is necessary to recognize additional impairment loss on investment of the Company. The Company determines at each closing balance sheet date whether there is objective evidence that investments have suffered losses due to impairment. If so, the Company calculates the amount of loss due to impairment as the difference between the recoverable amount and the carrying amount and recognizes the amount in the income statement.

When there is loss of significant influence over the invested amounts, the Company evaluates and recognizes the investment at fair value being recognized in profit or loss any difference between the book value of the investment at the time of loss of significant influence and the fair value of the remaining investment.

G) IMOBILIZADO

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear a taxas que levam em consideração a vida útil econômica desses bens. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. O custo desses bens inclui gastos incorridos na aquisição, transporte e armazenagem dos materiais.

H) INTANGÍVEL

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise de perda no seu valor recuperável.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa.

A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

I) PROVISÕES CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Empresa reconhece provisões cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados da Empresa.

G) FIXED ASSETS

Recorded at cost of acquisition or construction, less accumulated depreciation calculated using the straight-line method at rates that take into account the economic useful life of these assets. A fixed asset item is written off when sold or when no future economic benefits are expected from its use. Any gain or loss on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net sales value and the carrying amount of the asset) is included in the income statement in the year in which the asset is derecognized.

The residual value and useful life of assets as well as the depreciation methods are reviewed at the end of each financial year, and adjusted prospectively, if applicable. The cost of such assets include expenses incurred in the acquisition, transport and storage of materials.

H) INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost and subsequently, less accumulated amortization and impairment losses, when applicable.

Intangible assets with finite useful lives are amortized over their estimated useful lives and when indications of loss of their recoverable value are identified, subjected to test for impairment analysis on its recoverable amount.

Intangible assets with indefinite useful lives are not amortized but are tested annually concerning impairment depreciation, either individually or at the level of cash generating unit.

The assessment of indefinite useful life is reviewed annually to determine whether this evaluation is still justifiable. Otherwise, the change in useful life from indefinite to finite is made prospectively.

Gains and losses arising from derecognition of an intangible asset are measured as the difference between the net sales value and the carrying amount of the asset, and are recognized in the income statement when the asset is written.

I) CIVIL AND LABOR PROVISIONS

The Company recognizes civil and labor provisions. The assessment of probability of loss includes assessing the available evidence, the hierarchy of laws, available case law, recent court decisions and their relevance in the legal system, as well as the evaluation of the Company's lawyers.

As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

J) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A tributação sobre o lucro do exercício refere-se ao Imposto de Renda Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e a Contribuição Social Sobre Lucro Líquido (“CSLL”), compreendendo o imposto corrente e o diferido, que são calculados com base nos resultados tributáveis (lucro contábil ajustado), às alíquotas vigentes nas datas dos balanços, sendo elas: (i) Imposto de renda – calculado à alíquota de 25% sobre o lucro contábil ajustado (15% sobre o lucro tributável, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240 mil no período de 12 meses); e (ii) Contribuição Social – calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. As inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos.

Os impostos diferidos ativos são decorrentes de prejuízos fiscais, base negativa de apuração e diferenças temporárias e são constituídos, quando aplicáveis, em conformidade com CPC nº 32 – Tributos sobre o Lucro, levando em consideração a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, fundamentada em estudo técnico de viabilidade, aprovado pela Administração.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

K) BENEFÍCIO A EMPREGADOS

Os benefícios a empregados, relacionados a benefícios de curto prazo para os empregados atuais, são reconhecidos pelo regime de competência de acordo com os serviços prestados.

A Infraero contrata anualmente empresa especializada para prestação de serviços técnicos de Avaliação Atuarial dos benefícios pós-emprego oferecidos pela Empresa de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC n.º 33. Dessa forma, os benefícios pós-emprego de responsabilidade da Empresa relacionados a complemento de aposentadoria e assistência médica, para as Demonstrações Contábeis de 2015, foram avaliados de acordo com os critérios estabelecidos nesse normativo.

Provisions are reviewed and adjusted to take into account changes in circumstances, such as applicable statutes of limitation, conclusions of tax inspections or additional exposures identified based on new issues or court decisions.

J) INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION

Taxation on income refers to the Company Income Tax (“IRPJ”) and Social Contribution on Net Income (“CSLL”), including the current and deferred taxes, which are calculated based on taxable income (adjusted net income), at rates prevailing at the balance sheet, as follows: (i) income tax – calculated at 25% rate on adjusted net income (15% on taxable income, plus an additional 10% for profits exceeding R\$ 240 thousand for 12-month period); and (ii) Social Contribution – calculated at the rate of 9% on adjusted net income. Additions to book income of temporarily nondeductible expenses or income exclusions temporarily nontaxable, upon determination of current taxable income, generate deferred tax credits or debits.

Deferred tax assets result from tax loss, carryforwards and temporary differences of calculation and are made, where applicable, in accordance with CPC No. 32 – Income Taxes, taking into account the expectation of generating future taxable income based on a technical feasibility study, approved by the Administration.

Prepaid or recoverable amounts are stated in current or non-current assets, according to their expected realization.

K) EMPLOYEE BENEFITS

Employee benefits, related to short-term benefits for current employees are recognized on an accrual basis in accordance with the services provided.

Infraero annually hires a specialized company to provide technical services of actuarial valuation of post-employment benefits offered by the Company in accordance with the rules established by CPC No. 33. Thus, post-employment benefits of Company liability related to retirement and medical care to the Financial Statement of 2015, were evaluated according to the criteria established in this normative.

A Empresa patrocina planos de benefícios aos seus empregados, na modalidade de plano de benefício definido (BD) e, também, de contribuição definida (CD). Um plano de contribuição definida é um plano de previdência complementar segundo o qual a Empresa faz contribuições ao INFRAPREV, não tendo obrigações legais nem construtivas de fazer contribuições se o fundo não tiver ativos suficientes para pagar a todos os empregados, os benefícios relacionados com o serviço do empregado no período corrente e anterior. Um plano de benefício definido é diferente de um plano de contribuição definida. Em geral, os planos de benefício definido estabelecem um valor de benefício de aposentadoria que um empregado receberá em sua aposentadoria, normalmente dependente de um ou mais fatores, tais como idade, tempo de contribuição e remuneração.

O passivo reconhecido no balanço patrimonial com relação aos planos de pensão de benefício definido é o valor presente da obrigação de benefício definido na data do balanço, reduzido do valor justo dos ativos do plano, com os ajustes dos custos de serviços passados não reconhecidos.

O custeio dos benefícios concedidos pelos planos de benefícios definidos é estabelecido separadamente para cada plano, utilizando o método do crédito unitário projetado.

Os custos de serviços passados são reconhecidos como despesa, de forma linear, ao longo do período médio até que o direito aos benefícios seja adquirido. Se o direito aos benefícios já tiver sido adquirido, custos de serviços passados são reconhecidos imediatamente após a introdução ou mudanças de um plano de aposentadoria.

O ativo ou passivo de planos de benefício definido a ser reconhecido nas demonstrações financeiras corresponde ao valor presente da obrigação pelo benefício definido (utilizando uma taxa de desconto com base em títulos de longo prazo do Governo Federal), menos o valor justo dos ativos do plano que serão usados para liquidar as obrigações. Os ativos do plano são ativos mantidos por uma Entidade Fechada de Previdência Complementar. Os ativos do plano não estão disponíveis aos credores da Empresa e não podem ser pagos diretamente a Empresa. O valor justo se baseia em informações sobre preço de mercado e, no caso de títulos cotados, no preço de compra publicado. O valor de qualquer ativo de benefício definido reconhecido é limitado ao valor presente de qualquer benefício econômico disponível na forma de reduções nas contribuições patronais futuras do plano.

The Company sponsors benefit plans for its employees in the defined benefit plan mode (BD) and also defined contribution (DC). A defined contribution plan is a pension plan under which the Company makes contributions to INFRAPREV, having no legal or constructive obligations to make contributions if the fund does not have sufficient assets to pay all employees, the benefits relating to the employee service in the current and previous period. A defined benefit plan is different from a defined contribution plan. In general, the defined benefit plans establish a retirement benefit amount that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, term of contribution and salary.

The liability recognized in the balance sheet with respect to defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the balance sheet date, less the fair value of plan assets, with adjustments for past service costs not recognized.

The cost of the benefits for defined benefit plans is established separately for each plan using the projected unit credit method.

Past service costs are recognized as an expense linearly over the average period until the right to benefits is acquired. If the benefits have already been vested, past service costs are recognized immediately after the introduction or change of a retirement plan.

The assets or liabilities of defined benefit plans to be recognized in the financial statements correspond to the present value of the defined benefit obligation (using a discount rate based on long-term bonds of the Federal Government), less the fair value of plan assets that will be used to settle the obligations. Plan assets are assets held by a Closed Supplementary Pension Entity. Plan assets are not available to creditors of the Company and can not be directly paid to the Company. The fair value is based on information about market price and in the case of listed securities, the purchase price published. The amount of any defined benefit asset recognized is limited to the present value of any economic benefits available in the form of reductions in future employer plan contributions.

Os seguintes montantes são reconhecidos na demonstração do resultado abrangente:

Ganhos e perdas atuariais – são resultantes de diferenças entre as premissas atuariais anteriores e o que efetivamente se realizou e, incluem os efeitos de mudanças nas premissas atuariais;

Também são concedidos benefícios de plano de assistência à saúde, odontológica, seguro de vida e participação no resultado.

O plano de assistência médica é administrado pela própria Empresa. Tanto o plano de assistência médica quanto o odontológico são financiados em regime de caixa.

L) RECONHECIMENTO DE RECEITA

Uma receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Empresa e quando a mesma possa ser mensurada de forma confiável:

I. RECEITA DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

A receita de prestação de serviços é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas, sendo registrada no momento da prestação dos serviços.

II. RECEITA FINANCEIRA

A receita de juros é reconhecida pelo método linear com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do instrumento financeiro em relação ao valor contábil líquido inicial deste ativo.

M) DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC nº 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

N) MOEDA FUNCIONAL

As demonstrações contábeis são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Empresa.

O) JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

The following amounts are recognized in the statement of comprehensive income:

Actuarial gains and losses are the result of differences between the previous actuarial assumptions and what has actually occurred, and include the effects of changes in actuarial assumptions;

Health care plan benefits are also granted as well as dental, life insurance and profit sharing.

The health care plan is managed by the Company. Both the health care plan as dental are funded on a cash basis.

L) REVENUE RECOGNITION

Revenue is recognized to the extent that it is probable that economic benefits will favor the Company and when it can be reliably measured:

I. SERVICES REVENUE

Revenue from services providing is measured at the fair value of the consideration received, excluding discounts, rebates, taxes or charges on sales, being recorded at the time of service provision.

II. FINANCIAL INCOME

Interest income is recognized using the straight line method based on time and effective interest rate on the principal amount, with an effective interest rate that exactly discounts estimated future cash receipts through the expected life of the financial instrument in relation to the initial net book value of this asset.

M) FINANCIAL STATEMENTS OF CASH FLOWS

The statements of cash flows have been prepared using the indirect method and are presented in accordance with CPC No. 03 – Statement of Cash Flows.

N) FUNCTIONAL CURRENCY

The financial statements are presented in reais (R\$), which is the Company's functional currency.

O) SUBSTANTIAL JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

JULGAMENTOS

Na elaboração das demonstrações contábeis da Empresa, é necessário utilizar julgamentos para contabilização de certos ativos, passivos e outras transações. Os itens onde a prática de julgamento pode ser considerada mais relevante referem-se à determinação das vidas úteis do ativo imobilizado e provisões para passivos trabalhistas e tributários. A aplicação de julgamentos resulta em valores estimados na contabilização das provisões necessárias para realização dos ativos, passivos contingentes, determinações de provisão para o imposto de renda e outros similares. Assim, os resultados reais podem apresentar variações em relação a essas estimativas. Ambos, são constantemente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

I) PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DE ATIVOS NÃO FINANCEIROS (IMPAIRMENT)

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Empresa ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

II) PROVISÃO PARA INDENIZAÇÕES AO PROGRAMA DE INCENTIVO À TRANSFERÊNCIA OU À APOSENTADORIA – PDITA

Considerando a política adotada pelo Governo Federal para concessão à iniciativa privada dos aeroportos de Brasília/DF, Guarulhos/SP, Campinas/SP, Galeão/RJ e Confins/MG administrados pela Infraero e, a construção do novo aeroporto em Natal/RN, a Empresa, por meio do termo aditivo ao Acordo Coletivo de Trabalho, celebrado em

JUDGEMENTS

In the preparation of financial statements of the Company, is necessary to use judgments to account for certain assets, liabilities and other transactions. Items where the practice of judgement may be considered more relevant regard to the determination of the useful lives of fixed assets and provisions for labor and tax liabilities. The judgments result in estimates in accounting for provisions for realization of assets, contingent liabilities, provision determinations for income tax and other charges. Therefore, actual results may differ from these estimates. Both are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events, considered reasonable under the circumstances.

SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND ACCOUNTING ASSUMPTIONS

I) LOSS ON IMPAIRMENT OF NON-FINANCIAL ASSETS (IMPAIRMENT)

A loss for impairment exists when the carrying amount of an asset or cash-generating unit exceeds its recoverable amount, which is the highest between the fair value less selling costs and value in use. The calculation of fair value less selling costs is based on information available of sales transactions of similar assets or market prices less additional expenses to dispose of the asset. The calculation of value in use is based on discounted cash flow method. Cash flows derive from the budget for the next five years and do not include reorganization activities which the Company has not yet committed to, or significant future investments that will improve the asset base of the cash generating unit tested. The recoverable amount is sensitive to the discount rate used in the discounted cash flow method, as well as the future cash flows expected and the growth rate used for extrapolation purposes.

II) PROVISION FOR COMPENSATION TO THE PROGRAM FOR TRANSFER OR RETIREMENT INCENTIVE – PDITA

Considering the policy adopted by the Federal Government to grant the airports of Brasília / DF, Guarulhos / SP, Campinas / SP, Galeão / RJ and Confins / MG managed by Infraero to the private sector, and the construction of the new airport in Natal / RN, the company, through the

6/12/2011, resolveu implantar o Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria (PDITA). Dessa forma, foi constituída a provisão utilizando como critério os empregados, confirmados e deferidos, em 31/12/2015, que aderiram ao programa, sendo o valor composto pelos seguintes benefícios: incentivo financeiro, multa de FGTS, aviso prévio e a contribuição sobre o aviso prévio indenizado.

P) ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA VENDA E OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

Os grupos de ativo não circulante classificados como mantidos para venda são mensurados com base no menor valor entre o valor contábil e o valor justo, deduzido dos custos de venda. Os grupos de ativo não circulante são classificados como mantidos para venda se seus valores contábeis foram recuperados por meio de uma transação de venda em vez de por meio de uso contínuo. Essa condição é considerada cumprida apenas quando a venda for altamente provável e o grupo de ativo ou de alienação estiver disponível para venda imediata na sua condição atual. A Administração deve comprometer-se com a venda dentro de um ano a partir da data da classificação.

Uma vez classificados como mantidos para venda, os ativos não são depreciados ou amortizados.

NOTA 3 – CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES

	31/12/2015	31/12/2014
I - Caixa e Bancos	32.729	1.756
Aplicação Financeira	75.752	30.458
<i>Certificados de Depósito Bancário</i>	71.668	29.264
<i>Outros</i>	4.084	1.194
Total	108.481	32.214

	31/12/2015	31/12/2014
II - Aplicações Financeiras Compulsórias	61.276	56.209
<i>Convênios e TCCA's</i>	61.256	56.108
<i>Depósitos Judiciais</i>	20	101
Total	61.276	56.209

amendment to the Collective Bargaining Agreement, signed on 12/06/2011, decided to implement the Program for the Transfer or Retirement Incentive (PDITA). Thus the provision was established using as criteria the employees, confirmed and granted on 12/31/2015, which joined the program, and the value consists of the following benefits: financial incentives, FGTS fine, prior notice and the contribution of notice indemnified.

P) NON-CURRENT ASSETS HELD FOR SALE AND DISCONTINUED OPERATIONS

The non-current assets of groups classified as held for sale are measured based on the lowest carrying amount and fair value, less costs to sell. The non-current assets groups are classified as held for sale if their accounting values were recovered through a sale transaction rather than through continuing use. This condition is considered fulfilled only when the sale is highly probable and the asset or disposal group is available for immediate sale in its present condition. Management must be committed to the sale within one year from the date of classification.

Once classified as held for sale, the assets are not depreciated or amortized.

NOTE 3 - CASH, CASH EQUIVALENTS AND APPLICATIONS

	12/31/2015	12/31/2014
I - Cash and Banks	32.729	1.756
Financial application	75.752	30.458
Certificates of Deposit	71.668	29.264
Others	4.084	1.194
Total	108.481	32.214

	12/31/2015	12/31/2014
II - Financial Investments compulsory	61.276	56.209
Covenants and TCCAs	61.256	56.108
Judicial deposits	20	101
Total	61.276	56.209

Aplicações financeiras consideradas equivalentes de caixa têm liquidez imediata e são mantidas com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. A Empresa considera aplicações financeiras de liquidez imediata aquelas que podem ser convertidas em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a insignificante risco de mudança de valor, sendo que estão representadas por aplicações financeiras em fundos. Esses fundos são de renda fixa compostos por títulos que fazem parte da carteira teórica do índice IRFM-1 (LTN e NTN-F).

Em virtude dos Termos de Compromisso de Compensação Ambiental (TCCA), assinados com a Secretaria do Meio Ambiente do Estado de São Paulo e com a Fundação do Meio Ambiente do Estado do Espírito Santo também realiza aplicações em conta poupança.

A Empresa tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos concentrem-se em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras públicas.

Financial investments considered cash equivalents are highly liquid and are kept for the purpose of meeting short-term cash commitments rather than for investment or other purposes. The Company considers investments of immediate liquidity those that can be converted into a known amount of cash and which are subject to insignificant risk of change in value, and are represented by investments in funds. This funds are classified as fixed income and consist of securities that are part of the theoretical portfolio of index IRFM 1 (LTN and NTN-F).

Given the terms of engagement for Environmental Compensation (TCCA), signed with the Secretariat of Environment of the State of São Paulo and the Environment Foundation of the state of the Espírito Santo, the Company also invests in savings account.

The Company has financial investment policies which determine that investments focus on low-risk securities and investments in public financial institutions.

NOTA 4 – CONTAS A RECEBER

A) COMPOSIÇÃO DO CONTAS A RECEBER

	31/12/2015	31/12/2014
Comerciais, Exploração de Serviços e Cursos e Treinamentos	419.952	372.247
Embarques e Conexão	79.214	43.278
Armazenagem e Capatazia	26.776	17.867
Pouso, Permanência e Navegação Aérea	149.781	99.110
Outros	107.161	93.086
(-) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(408.293)	(372.914)
Total	374.590	252.674
Circulante	372.571	242.647
Não Circulante	2.019	10.027

B) COMPOSIÇÃO POR IDADE DE VENCIMENTO

Em 31 de dezembro de 2015, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes é a seguinte:

	31/12/2015	31/12/2014
A Vencer	299.923	253.167
Vencidas	421.518	336.309
<i>De 1 a 30 dias</i>	49.068	37.539
<i>De 31 a 60 dias</i>	12.001	20.377
<i>De 61 a 90 dias</i>	7.627	10.459
<i>De 91 a 120 dias</i>	8.831	14.748
<i>De 121 a 180 dias</i>	15.459	28.040
<i>Há mais de 180 dias</i>	328.531	225.147
Total	721.441	589.476

NOTE 4 – ACCOUNTS RECEIVABLE

A) ACCOUNTS RECEIVABLE

	12/31/2015	12/31/2014
Commercial, Services Exploration		
Courses and Training	419.952	372.247
Boarding and Connections	79.214	43.278
Storage and Wharfage	26.776	17.867
Landing, stay and air navigation	149.781	99.110
Others	107.161	93.086
(-) Allowance for Doubtful Accounts	(408.293)	(372.914)
Total	374.590	252.674
Current	372.571	242.647
Non Current	2.019	10.027

B) ACCOUNTS RECEIVABLE AGING

At December 31, 2015, the analysis regarding due dates of accounts receivable is as follows:

	12/31/2015	12/31/2014
Not past-due	299.923	253.167
Past-due	421.518	336.309
From 1 to 30 days	49.068	37.539
From 31 to 60 days	12.001	20.377
From 61 to 90 days	7.627	10.459
From 91 to 120 days	8.831	14.748
From 121 to 180 days	15.459	28.040
More than 180 days	328.531	225.147
Total	721.441	589.476

C) MOVIMENTAÇÃO NA PROVISÃO PARA CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA

A Infraero constitui a Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa para fazer face a eventuais perdas na realização dos créditos classificados no grupo Contas a Receber, incluindo as dívidas vencidas em processo de negociação e em cobranças judiciais. O montante é considerado pela administração como suficiente para cobrir eventuais perdas na realização desses ativos. A provisão foi calculada observando-se os aspectos fiscais da Lei nº 9.430/96, a conjuntura econômica, o histórico de inadimplência dos clientes e a sua relevância.

PCLD - Circulante	31/12/2015	31/12/2014
Saldo no início do período	(264.322)	(135.089)
Adições	(247.280)	(235.172)
Realização	-	-
Transferência	(3.334)	(4.452)
Reversões	237.137	110.391
Saldo no fim do período	(277.799)	(264.322)

PCLD - Não circulante	31/12/2015	31/12/2014
Saldo no início do período	(108.591)	(62.344)
Adições	(102.990)	(72.806)
Transferência	3.334	4.452
Reversões	77.753	22.107
Saldo no fim do período	(130.494)	(108.591)

NOTA 5 – ESTOQUES

	31/12/2015	31/12/2014
Materiais Auxiliares e de Manutenção	52.034	55.604
Importação em andamento	2.990	2.987
(-) Provisão para Perdas	(5.081)	(4.699)
Total	49.942	53.892

A Infraero possui 26 almoxarifados, que estão localizados nas principais capitais do Brasil com a finalidade de minimizar os custos com logística.

Para estimativa do valor registrado na provisão foi considerado a obsolescência dos estoques, ou seja, a não utilização dos materiais em intervalos de tempos diferenciados conforme o tipo de estoque avaliado.

Neste contexto, foi definido que para os estoques de Materiais de Consumo os itens não movimentados há mais de 3 (três) anos devem compor o saldo para a provisão de obsolescência dos estoques, considerando também os Materiais de Manutenção naqueles itens não utilizados há mais de 9 (nove) anos.

Sendo assim, os valores destes dois grupos quando somados nos períodos analisados compõe o montante de R\$ 5.081 mil, que foram provisionados, em 2015, para melhor apresentação do saldo dos estoques. Essa provisão corresponde aos valores registrados no estoque entre os anos de 1999 a 2012 no caso dos Materiais de Consumo, e 1999 a 2006 para os Materiais de Manutenção já obsoletos e sem condições de utilização.

C) CHANGES IN ALLOWANCE FOR DOUBTFUL ACCOUNTS

Infraero develops the allowance for doubtful accounts in order to cover possible losses on loans classified in group Accounts Receivable, including due debts in debt settlement and legal charges. The amount considered by management as sufficient to cover possible losses on these assets. The allowance was calculated observing the fiscal aspects of Law No. 9,430 of 1996, such as the economic situation, the customer defaults history and its relevance.

PCLD - Current	12/31/2015	12/31/2014
Balance at beginning of period	(264.322)	(135.089)
Additions	(247.280)	(235.172)
Achievement	-	-
Transfer	(3.334)	(4.452)
Reservals	237.137	110.391
Balance at end of period	(277.799)	(264.322)

PCLD - Non-current	31/12/2015	31/12/2014
Balance at beginning of the period	(108.591)	(62.344)
Additions	(102.990)	(72.806)
Transfer	3.334	4.452
Reversal	77.753	22.107
Balance at end of period	(130.494)	(108.591)

NOTE 5 – STOCKS

	31/12/2015	31/12/2015
Auxiliary Materials and Maintenance	52.034	55.604
Import in progress	2.990	2.987
(-) Provision for Losses	(5.081)	(4.699)
	49.942	53.892

Infraero possesses 26 warehouses, which are located in the main capitals of Brazil in order to minimize logistics costs.

In order to estimate the amount recorded in the provision was considered the obsolescence of inventories, ie the non-use of materials at different time intervals depending on the type of stock evaluated.

In this context, it was decided that for consumables Stocks, items which are stagnant for more than three (3) years should make the balance for the provision of inventory obsolescence, also regarding the Maintenance Materials in items which are stagnant for over 9 (nine) years.

Thus, the values of these two groups when added in the analyzed periods make up the amount of R \$ 5.081 million, which were accrued in 2015, for best presentation of the balance of inventories. This provision corresponds to the amounts recorded in the stock between 1999 and 2012 in the case of Consumables, and from 1999 to 2006 for the obsolete and rendered unusable Maintenance Inventory Items.

NOTA 6 – IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES

A) TRIBUTOS A RECUPERAR

A conta de Impostos a Recuperar, no montante de R\$ 135.043 mil, compreende créditos tributários de curto prazo, recuperáveis, provenientes de retenções na fonte, apuração de saldos negativos de IRPJ, entre outros.

	31/12/2015	31/12/2014
PASEP e COFINS	91.468	54.488
INSS	2.371	1.081
Imposto a Recuperar (retido) - Lei 9430/96	31.795	28.717
IRRF	9.408	1.845
Outros	-	0
Total	135.043	86.132

Total PASEP and COFINS	31/12/2015	31/12/2014
INSS	91.468	54.488
Tax Recoverable (retained) - Law 9430 of 1996	2.371	1.081
IRRF	31.795	28.717
Others	9.408	1.845
Total	135.043	86.132

B) IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS ATIVOS

A Infraero de acordo com o CPC nº 32 – Tributos sobre o Lucro e fundamentada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, determinada em estudo técnico, reconhece, quando aplicável, créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido e as projeções são revisados anualmente.

Com base no estudo técnico das projeções de resultados tributáveis computados de acordo com CPC nº 32, a Infraero não deverá registrar o ativo fiscal diferido, pois não possui expectativa de geração de lucros tributáveis futuros.

NOTE 6 – TAXES, RATES AND CONTRIBUTIONS

A) TAX CREDIT

The Tax Recoverable account in the amount of R \$ 135.043 million, includes short-term tax credits recoverable from withholding, calculation of negative balances of income tax, among others.

	31/12/2015	31/12/2014
PASEP e COFINS	91.468	54.488
INSS	2.371	1.081
Imposto a Recuperar (retido) - Lei 9430/96	31.795	28.717
IRRF	9.408	1.845
Outros	-	0
Total	135.043	86.132

Total PASEP and COFINS	31/12/2015	31/12/2014
INSS	91.468	54.488
Tax Recoverable (retained) - Law 9430 of 1996	2.371	1.081
IRRF	31.795	28.717
Others	9.408	1.845
Total	135.043	86.132

B) INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION – DEFERRED LIABILITIES

Infraero in accordance with CPC No.32 – Taxes on Income and on the expectation of generating future taxable income, determined in technical study recognizes, where applicable, tax credits on tax losses and negative social contribution bases, which lack expiration and whose compensation is limited to 30% of annual taxable income. The carrying amount of deferred tax assets and projections are reviewed annually.

Based on the projections for future taxable income in accordance with CPC No.32, Infraero will not record the deferred tax asset because it has no expectation of generating future taxable income.

C) TRIBUTOS A RECOLHER

	31/12/2015	31/12/2014
PASEP e COFINS	5.307	5.321
FGTS	11.813	11.364
INSS s/ Folha de Pagamento	64.196	31.668
INSS s/ Terceiros	6.926	6.661
Imposto a Recolher (retenção) - Lei 9430/96	24.683	19.341
ISS a Recolher	7.446	6.023
Refis a Pagar	813	4.691
IRRF s/ Folha de Pagamento	35.285	33.848
Outros	56	30
Circulante	156.525	118.948

	31/12/2015	31/12/2014
Refis a Pagar	6.368	18.371
Não Circulante	6.368	18.371

C) TAXES PAYABLE

	12/31/2015	12/31/2014
PASEP and COFINS	5.307	5.321
FGTS	11.813	11.364
INSS disregarding Payroll	64.196	31.668
INSS disregarding Third	6.926	6.661
Tax Payable (retention) - Law 9430/96	24.683	19.341
ISS tax base	7.446	6.023
Refis Payable	813	4.691
IRRF disregarding Payroll	35.285	33.848
Others	56	30
Current	156.525	118.948
	12/31/2015	12/31/2014
Refis to be paid	6.368	18.371
Non Current	6.368	18.371

I) SOBRE O ISS

A Infraero não recolhe aos municípios, onde administra aeroportos, o Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) por prestar serviço público federal em nome da União, nem recolhe o Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU), pertinente aos sítios aeroportuários, porquanto se constituem propriedades da União Federal. Com efeito, o Supremo Tribunal Federal (STF) em mais de uma oportunidade, com respaldo na alínea “a”, do inciso VI, do art. 150, da Constituição da República, reconhece à Infraero como, de ordinário, às demais empresas públicas, a aplicação do princípio da imunidade recíproca.

I) ABOUT ISS

On the municipalities where it manages airports, Infraero does not collect the Tax regarding Services of Any Nature (ISS) for providing federal public service on behalf of the Government, or collect the tax on the Property Tax (IPTU), relevant to airport locations, because they constitute property of the Federal Government. Indeed, the Federal Supreme Court (STF) on more than one occasion, with support in item “a” of item VI of art. 150 of the Federal Constitution, recognizes the Infraero as ordinary, to other public companies, the application of the principle of reciprocal immunity.

Em razão disso, a Empresa decidiu por não realizar provisão de possíveis perdas em ações de execução fiscal envolvendo as matérias supramencionadas. O recolhimento de ISS no qual a Infraero apresenta é em decorrência de retenções de Prestadores de Serviços em atendimento do art. 6º da Lei Complementar 116/03.

A Infraero só reconhece a provisão mediante avaliação da probabilidade de perda que inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico. Em razão disso, a Infraero decidiu por não realizar provisão contábil passiva relativas a ações de execução fiscal do Imposto sobre Serviços (ISS).

II) ADESÃO AO PROGRAMA DE RECUPERAÇÃO FISCAL (REFIS)

A empresa aderiu em agosto de 2014 ao Programa de Recuperação Fiscal (REFIS) usufruindo benefícios advindos das Leis nos. 11.941/2009 e 12.973/2014, cujos prazos foram reabertos pela Lei nº 12.996/2014.

Os débitos incluídos no REFIS referem-se as autuações fiscais relativas aos tributos PASEP e COFINS no período de 2002 a 2005. Com a adesão ao programa, a empresa desistiu das respectivas ações judiciais e administrativas de contestação dos débitos. O débito efetivo é de R\$ 37.000 mil que representa o somatório do valor principal, multa, juros e encargos.

Optou-se pelo programa em 60 parcelas, sendo a primeira 20% do montante da dívida, parcelada em 5 prestações depois de aplicada às reduções da multa e juros. No decorrer dos recursos administrativos e judiciais foram realizados depósitos judiciais no montante de R\$ 2.900 mil, os quais poderão ser utilizados para abatimento da dívida, assim como, o Prejuízo Fiscal e a Base Negativa da Contribuição Social.

A adesão ao REFIS resultou em uma economia tributária superior a R\$ 9.000 mil, em razão dos descontos de multa e juros conforme arts. 10 e 11 da Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 13/2014.

A seguir são apresentados os valores reconhecidos após a consolidação.

	31/12/2015	31/12/2014
Valor Principal	37.576	37.576
Reduções	(9.611)	(9.611)
Principal Ajustado	27.965	27.965
Compensação PF/BN CSLL	(12.003)	-
Amortizações	(8.780)	(4.903)
Total	7.182	23.062

As a result, the Company decided not to perform a provision for possible losses in enforced collection actions involving the content mentioned above. The ISS collection in which Infraero presents is due to service providers retentions under art. 6 of Complementary Law 116 of 2003.

Infraero only recognizes the provision by assessing the probability of loss which includes evaluation of the available evidence, the hierarchy of laws, available case law, recent court decisions and their relevance in the legal system. Therefore Infraero decided not to carry out passive accounting provision related to enforced collection actions regarding Services Tax (ISS).

II) ADHERENCE TO THE TAX RECOVERY PROGRAM (REFIS)

The company joined the Tax Recovery Program (REFIS) in August 2014, enjoying benefits from the Laws No. 11,941 of 2009 as well as the Law No. 12,973 of 2014, whose terms were reopened by Law No. 12,996 of 2014.

The debts included in the REFIS refer the tax assessments relating to both PASEP and COFINS tax in the period between 2002 and 2005. By joining the program, the company gave up its judicial and administrative proceedings to contest the charges. The effective debt is R\$ 37 million, representing the sum of the principal, fines, interest and charges.

We opted for the program in 60 installments, as the initial 20% of the debt amount negotiated in 5 installments after application of the reductions of the fine and interest. During the administrative and judicial appeals, court deposits were made totalling R \$ 2.9 million, which may be used for debt reduction, as well as the Tax loss and Negative Base of Social Contribution.

Adhesion to REFIS resulted in a higher tax savings, totalling R \$ 9,000,000, due to the discounts concerning fines and interest as arts. 10 and 11 of Joint Ordinance PGFN/RFB No. 13 of 2014.

The following are the amounts recognized upon consolidation.

	12/31/2015	12/31/2014
Main value	37.576	37.576
Reductions	(9.611)	(9.611)
Main value Adjusted	27.965	27.965
Compensation PF / BN CSLL	(12.003)	-
Depreciation	(8.780)	(4.903)
Total	7.182	23.062

NOTA 7 – PARTES RELACIONADAS

As informações financeiras dos investimentos da Empresa em coligadas estão apresentadas na tabela a seguir:

Razão Social	País - Sede	49% da participação societária	
		31/12/2015	31/12/2014
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A	Brasil	698.033	595.623
Inframerica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.	Brasil	433.650	339.602
Aeroportos Brasil - Viracopos S.A.	Brasil	669.585	570.115
Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S.A.	Brasil	663.410	177.079
Concessionária Aerobrasil - Confins	Brasil	129.100	129.100

Remuneração da administração

A remuneração dos administradores, responsáveis pelo planejamento, direção e controle das atividades da Empresa, que incluem os membros do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretores Estatutários, está composta como segue ao lado:

Composição	31/12/2015	31/12/2014
Pró-Labore	4.057	3.884
Encargos	2.002	1.307
Benefícios	98	221
Outros	-	1
Total	6.157	5.413

A Empresa não possui planos de opção de ações para seus executivos e empregados de qualquer nível.

NOTE 7 – RELATED PARTS

The financial information of the Company's investments in associates are presented in the following table:

Corporate Name	Country - Head office	49% of the equity participation	
		12/31/2015	12/31/2014
Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A	Brasil	698.033	595.623
Inframerica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.	Brasil	433.650	339.602
Aeroportos Brasil - Viracopos S.A.	Brasil	669.585	570.115
Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S.A.	Brasil	663.410	177.079
Concessionária Aerobrasil - Confins	Brasil	129.100	129.100

Management Payroll

The remuneration of managers, responsible for planning, directing and controlling the activities of the Company, including the members of the Board of Directors, Supervisory Board and Statutory Directors is composed as follows:

Composition	12/31/2015	12/31/2014
Pro Labore	4.057	3.884
Charges	2.002	1.307
Benefits	98	221
Others	-	1
Total	6.157	5.413

The Company does not have stock option plans for executives and employees regardless the level hierarchy.

NOTA 8 – DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE

Composição	31/12/2015	31/12/2014
Gastos com Apólices de Seguros *	4.785	3.413
Despesas Antecipadas com Pessoal	317	365
Outros Gastos	1.939	2.772
Total	7.041	6.550

* São amortizados no mesmo prazo da vigência dos seguros contratados.

NOTA 9 – INVESTIMENTOS

a) Composição

Os investimentos, no valor líquido de R\$ 1.724.669 mil, correspondem aos custos de aquisição após provisão para perdas na realização. Foram adquiridos, em 2011, terrenos do Comando da Aeronáutica no Sítio Aeroportuário de Belo Horizonte – Pampulha no valor de R\$ 70.504 mil, que até a conclusão do Plano Diretor do aeroporto, ficará registrado neste grupo na conta de Imobilizado Não Destinado a Uso.

NOTE 9 – INVESTMENTS

a) Composition

Investments totalling R\$ 1,724,669, correspond to the acquisition costs after provision for losses on realization. In 2011, Air Force Command's properties were purchased in the airport site of Belo Horizonte – Pampulha, totalling R\$ 70.504 million, which until the conclusion of the Director Plan of the Airport, will be in this group Asset account as Not Intended for Use.

No exercício de 2015 foram investidos pela Infraero, a título de aporte de capital, R\$ 782.259 mil nas Sociedades de Propósito Específico (SPE) de Brasília, Campinas, Rio de Janeiro e Guarulhos correspondendo a 49% do capital social. Tais investimentos foram avaliados pelo MEP, considerando o período-base dezembro, conforme previsto na Lei nº 6.404/76, artigo 248, inciso I.

b) Movimentação dos Investimentos em Coligadas:

	Aeroportos Brasil - Viracopos S.A.	Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.	Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.	Concessionária do Aeroporto Rio de Janeiro S.A.	Concessionária do Aeroporto Internacional de Confins S.A.	Total
Saldos em 1 de janeiro de 2014	251.133	142.018	652.287	-	-	1.045.438
Aporte de Capital	277.957	176.133	-	177.079	129.100	760.269
Resultado de equivalência patrimonial	123.740	123	(194.188)	(27.783)	(12.163)	(110.272)
Saldos em 31 de dezembro de 2014	652.830	318.274	458.099	149.295	116.937	1.695.435
Aporte de Capital	99.470	94.048	102.410	486.331	-	782.259
Resultado de equivalência patrimonial	13.729	(179.952)	(560.509)	(20.917)	(78.712)	(826.361)
Saldos em 31 de dezembro de 2015	766.030	232.369	0	614.709	38.225	1.651.333
Total	766.030	232.369	0	614.709	38.225	1.651.333

In the year 2015, Infraero invested R\$ 782,259,000 as a capital contribution, in Special Purpose Entities (SPE) of Brasília, Campinas, Rio de Janeiro and Guarulhos corresponding to 49% of the share capital. Such investments were valued at MEP, considering the base period December, pursuant to Law 6,404 of 1976, article 248, section I.

NOTE 8 – PREPAID EXPENSES

Composition	12/31/2015	12/31/2014
Expenses related to insurance policies *	4.785	3.413
Prepaid expenses related to staff	317	365
Other Expenses	1.939	2.772
Total	7.041	6.550

* They are amortized over the same period of validity of the insurance policies.

	31/12/2015	31/12/2014
Ações em Incentivos Fiscais	22.799	22.799
Obras de Arte	1.213	1.214
Participação em Fundos	398	397
SPEs	2.593.778	1.811.519
Perdas por equivalência patrimonial	(942.445)	(116.084)
Imobilizado não destinado a uso	70.504	70.504
Total dos Investimentos	1.746.247	1.790.351
(-) Provisão para Perdas	(21.578)	(21.578)
Total	1.724.669	1.768.773

	12/31/2015	12/31/2014
Shares in Tax Incentives	22,799	22,799
Works of art	1,213	1,214
Participation in Funds	398	397
SPEs	2,593,778	1,811,519
Losses from equity	(942,445)	(116,084)
Assets not intended for use	70,504	70,504
Total Investments	1,746,247	1,790,351
(-) Provision for Losses	(21,578)	(21,578)
Total	1,724,669	1,768,773

b) Changes in Investments in Associates:

	Aeroportos Brasil - Viracopos S.A.	Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.	Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.	Concessionária do Aeroporto do Rio de Janeiro S.A.	Concessionária do Aeroporto Internacional de Confins S.A.	Total
Balances at January 1, 2014	251.133	142.018	652.287	-	-	1.045.438
Contribution of Capital	277.957	176.133	-	177.079	129.100,30	760.269
Equity income	123.740	123	(194.188)	(27.783)	(12.163)	(110.272)
Balances at December 31, 2014	652.830	318.274	458.099	149.295	116.937	1.695.435
Contribution of Capital	99.470	94.048	102.410	486.331	-	782.259
Equity income	13.729	(179.952)	(560.509)	(20.917)	(78.712)	(826.361)
Balances at December 31, 2015	766.030	232.369	0	614.709	38.225	1.651.333
Total	766.030	232.369	0	614.709	38.225	1.651.333

A Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A, apresentou em 31/12/2015 um prejuízo no exercício superior a R\$ 1 bilhão. O prejuízo expressivo se deve essencialmente ao valor de R\$ 1,1 bilhão, originário da apropriação da atualização da outorga fixa, aplicando-se o IPCA de fechamento de 2015 sobre o saldo de aproximadamente 12 bilhões da outorga fixa a pagar. Conforme o CPC nº 18, a Infraero registrou normalmente a equivalência patrimonial, diminuindo-se o valor do investimento, até que este fosse "zerado", em conta redutora do respectivo investimento, de forma que o valor contábil do investimento fosse anulado.

APORTES DE CAPITAL

Aeroportos Brasil – Viracopos S.A.

No ano de 2015 a Infraero subscreveu e aportou na empresa Aeroportos Brasil – Viracopos S.A. R\$ 99.470 mil (Noventa e nove milhões, quatrocentos e setenta mil reais), representados por 99.470.000 ações ordinárias.

Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.

No ano de 2015 a Infraero subscreveu e aportou na Inframérica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A. R\$ 94.048 mil (Noventa e quatro milhões e quarenta e oito mil reais), representados por 94.047.826 ações ordinárias.

Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A

No ano de 2015 a Infraero subscreveu e aportou na Concessionária do Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A. R\$ 102.410 mil (Cento e dois milhões e quatrocentos e dez mil reais), representados por 132.999.965 ações ordinárias.

Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S.A.

No ano de 2015 a Infraero subscreveu e aportou na Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S.A. R\$ 486.331 mil (Quatrocentos e oitenta e seis milhões e trezentos e trinta e um mil reais), representados por 486.330.880 ações ordinárias.

Concessionária Aeroporto Internacional de Confins S.A.

No ano de 2015 a Infraero não subscreveu ou aportou capital na empresa Concessionária Aeroporto Internacional de Confins S.A.

The Concessionaire of Guarulhos International Airport SA, submitted on 12/31/2015 a loss in the year over R\$ 1 billion. The significant Loss is essentially the amount of R\$ 1.1 billion, arising from fixed concession updating of ownership, applying the 2015 closing IPCA on the balance of about R\$ 12 billion of fixed concession to pay. Pursuant to the CPC No. 18, Infraero normally recorded to equity, decreasing the value of the investment until it was even in a reduction of its investment, so that the carrying amount of the investment was annulled.

CAPITAL CONTRIBUTIONS

Airports Brazil – Viracopos SA

In 2015 Infraero endorsed and contributed R\$ 99,470,000 (ninety-nine million, four hundred seventy thousand reais) to the company Airports Brazil – Viracopos SA, represented by 99,470,000 common shares.

Inframérica Concessionaire of Brasilia Airport S.A.

In 2015 Infraero endorsed and contributed R\$ 94,048,000 (ninety-four million and forty-eight thousand Reais) on Inframérica Concessionaire of Brasilia Airport SA, represented by 94,047,826 common shares.

Concessionaire of Aeroporto Guarulhos International Airport S.A.

In 2015, Infraero endorsed and contributed R\$ 102,410,000 (one hundred and two million, four hundred and ten thousand Reais) to the Concessionaire of Guarulhos International Airport SA, represented by 132,999,965 common shares.

Concessionaire of Rio de Janeiro Airport SA

In 2015 Infraero endorsed and contributed R\$ 486,331,000 (Four hundred and eighty-six million, three hundred and thirty-one thousand Reais) to the Concessionaire of Rio de Janeiro Airport SA, represented by 486,330,880 common shares.

Concessionaire of Confins International Airport SA

In 2015, Infraero did not endorse or contribute capital in the company Concessionaire of Confins International Airport SA

NOTA 10 – IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Custo do Imobilizado Bruto	Terrenos	Edifícios e Benfeitorias	Instalações, Máquinas e Equipamentos	Veículos	Móveis e Utensílios	Imobilizado em Andamento (i)	Outros	Redução ao Valor Recuperável	Operações Descontinuadas	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2014	15.077	3.296	617.620	228.906	174.510	88.934	(1.382)	398.577,64	(54.310)	674.074
Adições	-	333	126.912	182.443	15.240	38.640	168	(32.907)	-	330.828
Baixas	(14.111)	(1.165)	(191.160)	(108.502)	(45.599)	(9.595)	(10)	150.219	54.310	(165.613)
Transferências	(6)	1.237	44.327	(31.309)	2.045	(59.245)	(67)	-	-	(43.017)
Bens Disponíveis para Venda	-	-	-	-	-	-	1.482	-	-	1.482
Saldos em 31 de dezembro de 2014	960	3.701	597.700	271.538	146.196	58.734	190	(281.266)	-	797.753
Adições	-	-	17.785	95.353	853	11.947	-	(329.912)	(77.838)	(355.706)
Baixas	(28)	(29)	(12.833)	(1.889)	(2.313)	-	(2)	316.442	-	301.059
Transferências	-	92	(10.963)	-	7.844	(2.076)	46	-	-	(5.058)
Saldos em 31 de dezembro de 2015	932	3.765	591.689	365.001	152.580	68.605	234	(294.736)	(77.838)	810.233
Depreciação Acumulada										
Saldos em 01 de janeiro de 2014	-	(2.049)	(246.855)	(142.740)	(57.853)	-	-	-	-	(449.497)
Adições	-	(1.426)	(11.514)	(60.045)	(22.147)	-	-	-	-	(95.131)
Baixa	-	1.741	34.970	110.847	30.130	-	-	-	-	177.687
Transferências	-	(1.237)	(6.880)	(1.974)	(509)	-	-	-	-	(10.601)
Saldos em 31 de dezembro de 2014	-	(2.972)	(230.280)	(93.912)	(50.378)	-	-	-	-	(377.542)
Adições	-	(38)	(53.817)	(44.186)	(12.905)	-	-	-	-	(110.946)
Baixas	-	29	11.105	1.286	1.477	-	-	-	-	13.897
Transferências	-	-	(19)	448	3	-	(75)	-	-	358
Saldos em 31 de dezembro de 2015	-	(2.981)	(273.010)	(136.364)	(61.803)	-	(75)	-	-	(474.233)
Imobilizado Líquido										
Saldos em 01 de janeiro de 2014	15.077	1.246	370.765	86.166	116.657	88.934	(1.382)	(398.578)	(54.310)	224.575
Saldos em 31 de dezembro de 2014	960	729	367.420	177.626	95.818	58.734	190	(281.266)	-	420.211
Saldos em 31 de dezembro de 2015	932	783	318.679	228.637	90.777	68.605	159	(294.736)	(77.838)	335.999

i. O saldo de bens de Imobilizado em andamento é constituído principalmente por adiantamento a fornecedores.

Custo do Intangível Bruto	Licença de Uso de Software	Marcas, Diretos e Patentes	Software em Desenvolvimento	Redução ao Valor Recuperável	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2014	94.276	410	1.275	-	95.962
Adições	18.296	5	107	(65.266)	(46.859)
Baixa	(19.483)	(330)	-	-	(19.813)
Transferências	54.569	-	-	-	54.569
Saldos em 31 de dezembro de 2014	147.659	85	1.382	(65.266)	83.859
Adições	5.337	-	3.862	(59.123)	(49.924)
Baixa	(10.858)	-	-	94.300	83.442
Transferências	2.908	-	-	-	2.908
Saldos em 31 de dezembro de 2015	145.046	85	5.245	(30.090)	120.285
Amortização Acumulada					
Saldos em 01 de janeiro de 2014	(37.549)	(326)	-	-	(37.875)
Adições	(6.657)	(79)	-	-	(6.736)
Baixa	18.848	329	-	-	19.178
Transferências	(53.935)	-	-	-	(53.935)
Saldos em 31 de dezembro de 2014	(79.293)	(75)	-	-	(79.368)
Adições	(15.729)	(7)	-	-	(15.736)
Baixa	2.760	-	-	-	2.760
Transferências	27	-	-	-	27
Saldos em 31 de dezembro de 2015	(92.235)	(82)	-	-	(92.316)
Intangível Líquido					
Saldos em 01 de janeiro de 2014	56.727	84	1.275	-	58.087
Saldos em 31 de dezembro de 2014	68.366	10	1.382	(65.266)	4.492
Saldos em 31 de dezembro de 2015	52.811	3	5.245	(30.090)	27.969

A Empresa não possui leasing.

NOTE 10 – FIXED AND INTANGIBLES ASSETS

Cost of Gross Fixed assets	Properties	Buildings and improvements	Facilities, machinery and equipment	Vehicles	Furniture and utensils	Fixed Asset in progress	Others	Impairment	Discontinued operations	Total
Balances at January 1, 2014	15.077	3.296	617.620	228.906	174.510	88.934	(1.382)	398.577,64	(54.310)	674.074
Additions	-	333	126.912	182.443	15.240	38.640	168	(32.907)	-	330.828
Written off	(14.111)	(1.165)	(191.160)	(108.502)	(45.599)	(9.595)	(10)	150.219	54.310	(165.613)
Transfers	(6)	1.237	44.327	(31.309)	2.045	(59.245)	(67)	-	-	(43.017)
Available Goods for Sale	-	-	-	-	-	-	1.482	-	-	1.482
Balances at December 31, 2014	960	3.701	597.700	271.538	146.196	58.734	190	(281.266)	-	797.753
Additions	-	-	17.785	95.353	853	11.947	-	(329.912)	(77.838)	(355.706)
Written off	(28)	(29)	(12.833)	(1.889)	(2.313)	-	(2)	316.442	-	301.059
Transfers	-	92	(10.963)	-	7.844	(2.076)	46	-	-	(5.058)
Balances at December 31, 2015	932	3.765	591.689	365.001	152.580	68.605	234	(294.736)	(77.838)	810.233
Accumulated depreciation										
Balances at January 1, 2014	-	(2.049)	(246.855)	(142.740)	(57.853)	-	-	-	-	(449.497)
Additions	-	(1.426)	(11.514)	(60.045)	(22.147)	-	-	-	-	(95.131)
Written off	-	1.741	34.970	110.847	30.130	-	-	-	-	177.687
Transfers	-	(1.237)	(6.880)	(1.974)	(509)	-	-	-	-	(10.601)
Balances at December 31, 2014	-	(2.972)	(230.280)	(93.912)	(50.378)	-	-	-	-	(377.542)
Additions	-	(38)	(53.817)	(44.186)	(12.905)	-	-	-	-	(110.946)
Written off	-	29	11.105	1.286	1.477	-	-	-	-	13.897
Transfers	-	-	(19)	448	3	-	(75)	-	-	358
Balances at December 31, 2015	-	(2.981)	(273.010)	(136.364)	(61.803)	-	75,07	-	-	(474.233)
Net fixed assets										
Balances at January 1, 2014	15.077	1.246	370.765	86.166	116.657	88.934	(1.382)	(398.578)	(54.310)	224.575
Balances at December 31, 2014	960	729	367.420	177.626	95.818	58.734	190	(281.266)	-	420.211
Balances at January 1, 2014	932	783	318.679	228.637	90.777	68.605	159	(294.736)	(77.838)	335.999

i. The Fixed assets balance in progress consists mainly of advances to suppliers.

Cost of Gross Intangible assets	Software License	Trademarks, rights and patents	Software Development	Impairment	Total
Balances at January 1, 2014	94.276	410	1.275	-	95.962
Additions	18.296	5	107	-	(46.859)
Written off	(19.483)	(330)	-	(65.266)	(19.813)
Transfer	54.569	-	-	-	54.569
Balances at December 31, 2014	147.659	85	1.382	(65.266)	83.859
Additions	5.337	-	3.862	(59.123)	(49.924)
Written off	(10.858)	-	-	94.300	83.442
Transfer	2.908	-	-	-	2.908
Balances at December 31, 2015	145.046	85	5.245	(30.090)	120.285
Accumulated amortization					
Balances at January 1, 2014	(37.549)	(326)	-	-	(37.875)
additions	(6.657)	(79)	-	-	(6.736)
Written off	18.848	329	-	-	19.178
Transfer	(53.935)	-	-	-	(53.935)
Balances at December 31, 2014	(79.293)	(75)	-	-	(79.368)
Additions	(15.729)	(7)	-	-	(15.736)
Written off	2.760	-	-	-	2.760
Transfer	27	-	-	-	27
Balances at December 31, 2015	(92.235)	(82)	-	-	(92.316)
Intangible assets Net					
Balances at January 1, 2014	56.727	84	1.275	-	58.087
Balances at December 31, 2014	68.366	10	1.382	(65.266)	4.492
Balances at December 31, 2015	52.811	3	5.245	(30.090)	27.969

The Company does not have leasing.

A) REVISÃO DA VIDA ÚTIL

Conforme preconiza o item 33 do ICPC 10, a revisão da vida útil dos bens foi realizada pelos profissionais da Infraero por possuírem conhecimentos técnicos e específicos que lhes permitem estimar vidas úteis adequadas dos bens.

B) TESTE DE RECUPERABILIDADE

A Infraero realiza anualmente o teste de Recuperabilidade dos valores registrados no ativo imobilizado utilizando como critério o fluxo de caixa descontado, por não existir, no Brasil, mercado ativo para grande parte dos bens do segmento de aeroportos. A Infraero tem o aeroporto como sua menor unidade geradora de caixa, e como base das premissas utiliza a taxa de desconto da TJLP/PIB e prazo de 5 anos. Foi identificado em 2015 uma perda no ativo imobilizado e intangível de R\$ 389.035 mil, havendo um acréscimo na perda constituída em 2015, na ordem de R\$ 11.089 mil. O saldo da perda remanescente em Dez/2015, foi de R\$ 324.825 mil.

Resultados Financeiros	31/12/2015	31/12/2014
Período de Análise	5 anos	5 anos
Redução por Impairment	389.035	377.946
Custo de Capital – TJLP	7,00%	5,50%
Taxa Crescim. Perpetuidade - PIB	2,84%	2,81%

Financial results	12/31/2015	12/31/2014
Analysis period	5 years	5 years
Reduction Impairment	389.035	377.946
Cost of capital	7,00%	5,50%
Slow Growth Rate. Perpetuity - GDP	2,84%	2,81 %

C) RECONHECIMENTO DA DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO NO RESULTADO

Os valores de depreciação e amortização estão reconhecidos na demonstração de resultado como segue:

	31/12/2015	31/12/2014
Despesas de Depreciação	118.157	95.131
Despesas de Amortização	15.367	6.137
Total	133.524	101.268

	12/31/2015	12/31/2014
Depreciation expenses	118.157	95.131
Amortization expenses	15.367	6.137
Total	133.524	101.268

A) REVIEW OF SERVICE LIFE

As recommended by the item 33 of ICPC 10, the review of the useful lives of the assets was carried out by Infraero professionals since they have technical and specific knowledge that allow them to estimate appropriate useful lives of the assets.

B) RECOVERABILITY TEST

Infraero annually performs the Recoverability test of amounts recorded in fixed assets using as criteria the discounted cash flow, since in Brazil, there is not active market for most of the airports segment assets. The airport as its smallest cash-generating unit for Infraero, and based on the assumptions it uses the discount rate of TJLP / GDP and 5 years deadline. In 2015, a loss on fixed and intangible assets of R\$ 389.035 was identified, with an increase in the loss made in 2015, of R\$ 11.089. The balance of the remaining loss in December of 2015 was R \$ 324.825.

C) RECOGNITION OF DEPRECIATION / AMORTIZATION IN INCOME

The depreciation and amortization are recognized in the income statement as follows:

D) OPERAÇÕES DESCONTINUADAS

O Governo Federal anunciou em junho de 2015, como Parte do Plano de Investimentos em Logística 2015-2018, mais quatro concessões de aeroportos da rede Infraero: os aeroportos Internacional Pinto Martins, em Fortaleza, Internacional de Salvador Deputado Luís Eduardo Magalhães, Internacional de Florianópolis Hercílio Luz e Internacional Salgado Filho, em Porto Alegre. Compete a Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC) a responsabilidade por executar e acompanhar o processo de concessão desses aeroportos. O recurso arrecadado será repassado ao Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC).

Dessa forma, em 31 de dezembro de 2015, os referidos aeroportos estavam classificados no grupo operação descontinuada no valor de R\$ 77.838 mil.

O resultado do exercício relacionado a esses aeroportos estão apresentados a seguir:

Aeroporto de Fortaleza:

	31/12/2015	31/12/2014
Receita Operacional Líquida	117.446	106.295
Custo dos Serviços Prestados	(74.721)	(69.683)
Lucro Operacional Bruto	42.725	36.612
Despesas/Outras Receitas	(22.211)	(16.245)
Lucro Bruto	20.514	20.367
Lucro (prejuízo) da operação descontinuada antes dos impostos	20.514	20.367
Lucro (prejuízo) do exercício da operação descontinuada	20.514	20.367

Fortaleza Airport:

	12/31/2015	12/31/2014
Net Operating Revenue	117.446	106.295
Cost of Services	(74.721)	(69.683)
Gross Operating Profit	42.725	36.612
Expenses / Other Income	(22.211)	(16.245)
Gross profit	20.514	20.367
Income (loss) from discontinued operations before taxes	20.514	20.367
Income (loss) from discontinued operation	20.514	20.367

D) DISCONTINUED OPERATIONS

The Federal Government announced in June 2015 as part of the Investment Plan in Logistics 2015-2018, four airport concessions of Infraero network: International airport Pinto Martins, in Fortaleza, Salvador International airport Deputado Luís Eduardo Magalhães, Florianopolis International airport Hercilio Luz and Salgado Filho International, in Porto Alegre. It is for the National Civil Aviation Agency (ANAC) the responsibility to run and monitor the granting process of such airports. The raised resource will be transferred to the National Civil Aviation Fund (FNAC).

Thus, on December 31, 2015, these airports were classified as discontinued operation, totalling R\$ 77.838.

The result of the year related to these airports are as follows:

Aeroporto de Florianópolis:

	31/12/2015	31/12/2014
Receita Operacional Líquida	73.490	68.673
Custo dos Serviços Prestados	(45.574)	(40.455)
Lucro Operacional Bruto	27.916	28.218
Despesas/Outras Receitas	(16.825)	(40.589)
Lucro Bruto	11.091	(12.370)
Lucro (prejuízo) da operação descontinuada antes dos impostos	11.091	(12.370)
Lucro (prejuízo) do exercício da operação descontinuada	11.091	(12.370)

Aeroporto de Porto Alegre:

	31/12/2015	31/12/2014
Receita Operacional Líquida	187.843	172.569
Custo dos Serviços Prestados	(109.934)	(98.185)
Lucro Operacional Bruto	77.908	74.384
Despesas/Outras Receitas	(114.202)	(100.952)
Lucro Bruto	(36.294)	(26.568)
Lucro (prejuízo) da operação descontinuada antes dos impostos	(36.294)	(26.568)
Lucro (prejuízo) do exercício da operação descontinuada	(36.294)	(26.568)

Aeroporto de Salvador:

	31/12/2015	31/12/2014
Receita Operacional Líquida	173.705	163.231
Custo dos Serviços Prestados	(103.557)	(85.460)
Lucro Operacional Bruto	70.148	77.771
Despesas/Outras Receitas	(48.970)	(46.943)
Lucro Bruto	21.179	30.829
Lucro (prejuízo) da operação descontinuada antes dos impostos	21.179	30.829
Lucro (prejuízo) do exercício da operação descontinuada	21.179	30.829

Florianópolis Airport:

	12/31/2015	12/31/2014
Net Operating Revenue	73.490	68.673
Cost of Services	(45.574)	(40.455)
Gross Operating Profit	27.916	28.218
Expenses / Other Income	(16.825)	(40.589)
Gross profit	11.091	(12.370)
Income (loss) from discontinued operations before taxes	11.091	(12.370)
Income (loss) from discontinued operation	11.091	(12.370)

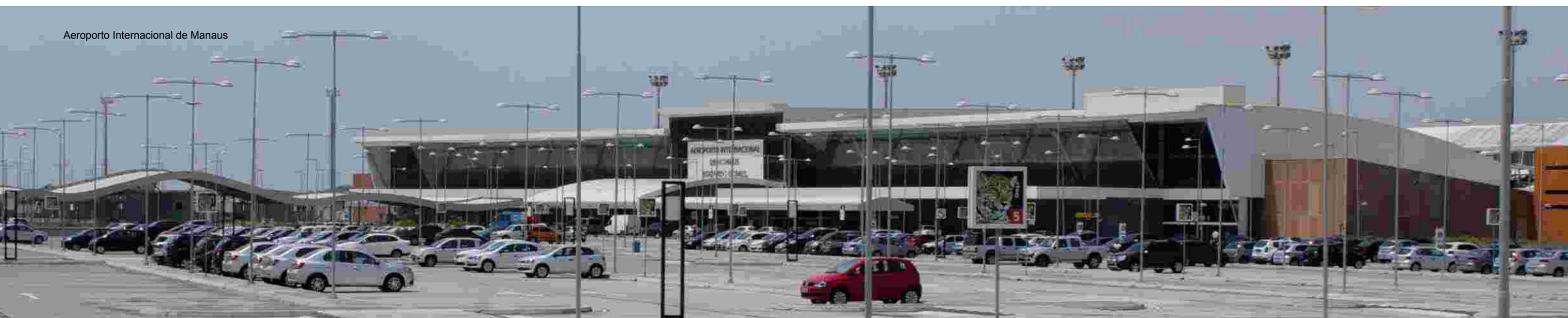
Porto Alegre Airport:

	12/31/2015	12/31/2014
Net Operating Revenue	187.843	172.569
Cost of Services	(109.934)	(98.185)
Gross Operating Profit	77.908	74.384
Expenses / Other Income	(114.202)	(100.952)
Gross profit	(36.294)	(26.568)
Income (loss) from discontinued operations before taxes	(36.294)	(26.568)
Income (loss) from discontinued operation	(36.294)	(26.568)

Salvador Airport:

	12/31/2015	12/31/2014
Net Operating Revenue	173.705	163.231
Cost of Services	(103.557)	(85.460)
Gross Operating Profit	70.148	77.771
Expenses / Other Income	(48.970)	(46.943)
Gross profit	21.179	30.829
Income (loss) from discontinued operations before taxes	21.179	30.829
Income (loss) from discontinued operation	21.179	30.829

Aeroporto Internacional de Manaus



NOTA 11 – RECURSOS DE TERCEIROS

Os Recursos de Terceiros estavam constituídos, principalmente, pelos seguintes valores:

	31/12/2015	31/12/2014
(a) Convênios	40.099	35.742
(b) Fundo Nacional de Aviação Civil	1.192.169	677.435
(c) Prefeituras e Administradoras	13.523	13.266
(d) Comando da Aeronáutica	3.470	3.055
Total	1.249.261	729.497

(a) Convênios - relativos a recursos de convênios firmados entre a Infraero e entes da Administração Pública Direta, destinados à ampliação e modernização de aeroportos.

(b) Fundo Nacional de Aviação Civil - recursos relativos a Medida Provisória nº 551, de 22/11/2011, convertida na Lei nº 12.648, de 17/5/2012, que definiu, a partir de 10/1/2012, a parcela correspondente ao aumento concedido pela Portaria nº 861/GM2 de 9/12/1997 às Tarifas de Embarque Internacional, bem como o Adicional Tarifário, constituem receita própria do Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC).

(c) Prefeituras e Administradoras - são valores referentes à obrigação da Infraero em repassar a participação das demais Prefeituras e Administradoras de Aeroportos nas tarifas arrecadadas.

(d) Comando da Aeronáutica - recursos relativos, principalmente, à arrecadação de taxas de ocupação cobradas de empregados da Infraero sobre imóveis de propriedade da União sob a responsabilidade e guarda da Infraero.

O quadro a seguir demonstra o detalhamento dos ingressos e dos dispêndios dos recursos de terceiros no período:

	2015				2015	2014
	INGRESSOS		DISPÊNDIOS			
	Recursos	Receitas Financeiras	Investimentos/Repasses	-		
FNAC	508.278	6.456	-	-	1.192.169	677.435
Convênios	-	5.408	1.050	-	40.098	35.742
Ministério do Turismo	-	5.157	1.001	-	37.902	33.746
Governo Estado da Bahia	-	250	48	-	2.196	1.994
Comando da Aeronáutica	193	294	73	-	3.470	3.055
Demais Recursos	69.442	-	69.183	-	13.525	13.265
TOTAL	577.914	12.158	70.305	-	1.249.261	729.497

NOTE 11 - THIRD PARTY ASSETS

Outsourced Resources were made up mainly of the following values:

	12/31/2015	12/31/2014
(A) Covenants	40.099	35.742
(B) Fundo Nacional de Aviação Civil	1.192.169	677.435
(C) Municipalities and Administrators	13.523	13.266
(D) Air Force Command	3.470	3.055
Total	1.249.261	729.497

(a) Agreements - relating to resource agreements signed between Infraero and subjects of the Direct Public Administration, for the expansion and modernization of airports.

(b) National Civil Aviation Fund - resources relating to Provisional Measure No. 551, of 11/22/2011, converted into Law No. 12,648 of 05/17/2012, which defined from 10/1/2012, the portion corresponding to increase granted by Ordinance No. 861/GM2 of 1997 to the International Shipping Rates as well as the Additional Tariff, constitute revenue of the National Civil Aviation Fund (FNAC).

(c) Prefectures and Administrators - are subjects related to the obligation of Infraero to pass on the participation of other municipalities and Airports Administrators in collected fees.

(d) Air Force Command - resources related mainly to the collection of occupancy rate fees regarding Infraero employees' stay in Government properties under the responsibility and custody of Infraero.

The following table shows the details of income and expenditures of third-party funds in the period:

Na execução do Plano de Investimentos de 2013 e 2014 verificou-se descompasso entre a execução dos investimentos e a liberação dos recursos contemplados na Lei Orçamentária Anual (LOA) 2013, por parte do Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC), processo este que se intensificou na execução dos investimentos previstos na LOA 2014. Tal situação originou a necessidade de retenção dos repasses dos recursos do Adicional das Tarifas Aeroportuárias (Ataero) recolhidos pela Infraero e destinados ao FNAC, de forma a garantir a execução dos investimentos e a disponibilidade da infraestrutura aeroportuária necessária a continuidade e adequada prestação do serviço público.

Com a transferência dos aeroportos do Galeão e de Confins aos novos concessionários e a desativação do aeroporto de Natal, eventos ocorridos em agosto de 2014, a situação financeira da Infraero, já abalada pelas concessões realizadas ao final de 2012, se agravou sobremaneira, uma vez que as receitas operacionais não foram mais suficientes para a cobertura das despesas operacionais da empresa. Com este fato tornou-se imperativo a manutenção da retenção dos repasses do Ataero em 2015, de forma a sustentar a segurança e a operacionalidade dos aeroportos e dos serviços de navegação aérea.

No final do exercício de 2015, as retenções de valores devidos ao FNAC atingiram o montante de R\$ 1.192.169 mil. A Diretoria Jurídica da Empresa avaliou este assunto, emitindo o Parecer nº. 306/DJCN/2015, onde concluiu-se que a medida tomada reverte-se de caráter emergencial e transitório tendo em vista a necessidade de assegurar a manutenção dos serviços de infraestrutura aeroportuária e de navegação aérea, garantindo a regularidade das atividades desempenhadas pela Infraero, em homenagem ao princípio da continuidade do serviço público. Este parecer foi encaminhado formalmente aos órgãos do Governo Federal de forma a demonstrar a situação financeira atual da empresa em decorrência da concessão de aeroportos.

NOTA 12 – PROVISÃO PARA INDENIZAÇÕES

	31/12/2014	Movimento	31/12/2015
Provisão para Indenizações	461.175	230.538	691.713
Reversão para Indenizações	(191.282)	(269.894)	(461.175)
TOTAL	269.894	(39.356)	230.538

NOTE 12 – PROVISION FOR COMPENSATION

	12/31/2014	Movement	12/31/2015
Provision for Compensation	461.175	230.538	691.713
Reversion to Indemnities	(191.282)	(269.894)	(461.175)
TOTAL	269.894	(39.356)	230.538

Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria (PDITA)

Considerando a política adotada pelo Governo Federal para concessão à iniciativa privada dos aeroportos de Brasília/DF, Guarulhos/SP, Campinas/SP, Confins/MG e Rio de Janeiro/RJ administrados pela Infraero e, a construção do novo aeroporto em Natal/RN, a Empresa, por meio do termo aditivo ao Acordo Coletivo de Trabalho, celebrado em 6/12/2011, implantou o Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria (PDITA), que tem como limite, entre transferências e aposentadorias efetivadas, 4.220 empregados. Dessa forma, foi constituída a provisão utilizada como critério os empregados, confirmados e deferidos, em 31/12/2015, que aderiram ao programa, sendo o valor composto pelos seguintes itens: incentivo financeiro, multa de FGTS, aviso prévio e a contribuição previdenciária sobre o aviso prévio indenizado.

Incentive Program for transfer or retirement (PDITA)

Considering the policy adopted by the government to grant to private sector the airports of Brasilia / DF, Guarulhos / SP, Campinas / SP, Confins / MG and Rio de Janeiro / RJ, all administered by Infraero and the new construction of the airport in Natal / RN, the Company, through the amendment to the Collective Bargaining Agreement, signed on 12/6/2011, implemented the Incentive Program for transfer or retirement (PDITA), whose limit, between transfers and retirements accomplished, the total of 4,220 employees. Thus the provision was established using as criteria the employees, confirmed and granted on 31/12/2015, which joined the program, and the value consisting of the following benefits: financial incentives, FGTS fine, prior notice and the contribution of notice indemnified.

NOTA 13 – PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A provisão de R\$ 755.739 mil foi constituída para fazer face às prováveis perdas em diversos processos judiciais e administrativos envolvendo questões cíveis, fiscais, trabalhistas e outras, decorrente do curso normal de suas operações.

Essas provisões estão demonstradas no quadro a seguir:

	31/12/2015	31/12/2014		12/31/2015	12/31/2014
Judiciais	456.635	204.402	Judicial	456.635	204.402
Trabalhistas	173.644	144.660	Labor	173.644	144.660
Cíveis	282.991	59.742	Cível	282.991	59.742
Tributárias	85.928	11.131	Tax	85.928	11.131
Demais Ações	197.063	48.611	Other claims	197.063	48.611
Administrativas	299.104	-	Administrative	299.104	-
TOTAL	755.739	204.402	TOTAL	755.739	204.402

A movimentação ocorrida nas provisões referentes aos processos judiciais e administrativos, no ano de 2015, foi de R\$ 551.337 mil, conforme demonstrado a seguir:

	31/12/2014	Adições	Reversão	Baixas	31/12/2015
Trabalhistas	144.660	672.748	(632.057)	(11.706)	173.644
Cíveis	59.742	271.624	(43.562)	(4.813)	282.991
Administrativas	-	299.104	-	-	299.104
TOTAL	204.402	1.243.476	(675.619)	(16.519)	755.739

The balance in the provisions relating to judicial and administrative proceedings, in 2015, was R\$ 551,337, as follows:

	12/31/2014	Aditions	Reversion	Losses	12/31/2015
Labor	144.660	672.748	(632.057)	(11.706)	173.644
Civil	59.742	271.624	(43.562)	(4.813)	282.991
Administrative	-	299.104	-	-	299.104
TOTAL	204.402	1.243.476	(675.619)	(16.520)	755.739

Correlacionados às contingências existem depósitos judiciais. Os depósitos judiciais são garantias, exigidas judicialmente, e ficam registrados no Ativo Não Circulante até que aconteça a decisão judicial de resgate desses depósitos pelo reclamante, a menos que ocorra desfecho favorável da questão para a Infraero. Os depósitos judiciais mantidos pela Empresa em 31 de dezembro de 2015 representam R\$ 254.613 mil.

A Infraero avalia suas contingências judiciais para o registro de provisão, tendo por base a expectativa de perda, segundo o grau de risco de cada ação judicial, que é avaliado na forma definida no “Manual de Avaliação e Classificação de Risco de Ações Judiciais e Administrativas”, em harmonia com as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), por meio do Pronunciamento Técnico CPC 25.

Em observância aos padrões internacionais de contabilidade, a empresa classifica seus litígios de acordo com o risco de perda em provável, possível ou remoto, e reavalia sistematicamente cada ação conforme suas fases processuais, sendo objeto de provisionamento apenas as consideradas com risco de perda provável.

As provisões registradas são estimadas segundo o valor de interesse da ação, assim fixado com razoabilidade a partir da pretensão do autor conjugada com outros fatores que interferem direta ou indiretamente na valoração do objeto em disputa. O valor registrado recebe atualização de acordo com as normas estabelecidas especificamente para as diversas espécies de demandas judiciais e administrativas.

Ações judiciais movidas contra a Infraero com probabilidade de desembolso futuro possível, não provisionadas.

	31/12/2015	31/12/2014
Trabalhistas	385.639	155.406
Cíveis	2.068.112	1.677.475
TOTAL	2.453.751	1.832.881

Related to contingencies, there are judicial deposits. Judicial deposits are guarantees required in court, and are recorded in Non-Current Assets until the court decision authorizing the withdrawn of these deposits by the complainant, unless there is a favorable outcome for Infraero. Judicial deposits held by the Company on December 31, 2015 amount to R\$ 254.613.

Infraero evaluates its legal contingencies for the provision of registration, based on the expected loss, according to the degree of risk of each lawsuit, which is assessed as defined in the “Assessment Manual and Risk Classification for Administrative and judicial disputes” in accordance with the guidelines established by the Accounting Pronouncements Committee (CPC) through the technical Pronouncement CPC 25.

In compliance with international accounting standards, the company classifies its disputes according to the risk of loss as probable, possible or remote, and systematically reevaluates each action as its procedural stages, as are held provisioning object only the ones considered as probable loss.

The provisions recorded are estimated according to the value of the share interest, so fixed reasonably from the author’s claim in combination with other factors that interfere directly or indirectly in the valuation of the object in dispute. The registered value gets updated in accordance with the standards established specifically for the various types of judicial and administrative demands.

Lawsuits against Infraero considered as future disbursement possible, not provided.

	12/31/2015	12/31/2014
Labor	385.639	155.406
Civil	2.068.112	1.677.475
TOTAL	2.453.751	1.832.881

a) Ações Trabalhistas

• Pedidos de pagamento de adicional de insalubridade ou de periculosidade para empregados que trabalham em pátios de manobras ou áreas de terminais de carga aérea nos aeroportos. Trata-se de ações, na sua grande maioria, intentadas pelo Sindicato Nacional dos Aeroportuários – Sina, na condição de substituto processual da categoria dos aeroportuários. As decisões são diversificadas nas Varas do Trabalho e nos Tribunais Regionais do Trabalho, não tendo sido a matéria pacificada no âmbito do Tribunal Superior do Trabalho.

• Pedidos de condenação da Infraero sob o prisma da responsabilidade subsidiária na apuração de verbas salariais ou parcelas rescisórias. Trata-se de ações propostas por empregados ou ex-empregados de empresas contratadas (terceirizados), cujas decisões têm sido diversificadas nas Varas do Trabalho e nos Tribunais Regionais do Trabalho, não tendo sido a matéria pacificada no âmbito do Tribunal Superior do Trabalho.

b) Ações Cíveis

• Quanto às ações cíveis, existem pedidos diversificados de indenizações e cobranças nas unidades regionais da Infraero, decorrentes de: acidentes e/ou incidentes aeronáuticos; furtos ou avarias de cargas em terminais de carga; furtos, acidentes e danos materiais ocorridos em áreas operacionais e terminais de passageiros, cumulados com danos morais; acidentes e/ou incapacidades laborais; relações oriundas de contratos administrativos firmados pela Empresa, em função de execução de obras, serviços e concessões de áreas aeroportuárias; além de discussões sobre a legalidade de cobrança de tarifas aeroportuárias.

c) Ações Tributárias

• A Infraero está sujeita a fiscalizações realizadas pelas autoridades fiscais com relação às operações que realiza. A fim de elidir eventuais autuações fiscais relativas à formação da base de cálculo e quanto à incidência de determinados tributos e contribuições sobre atividades econômicas desenvolvidas pela empresa, a Infraero busca provimento judicial para obter a suspensão da exigibilidade do tributo em litígio mediante garantia em dinheiro por depósitos judiciais.

d) Ações Administrativas

• A Infraero é parte envolvida em processos que tramitam na esfera administrativa de eventuais passivos perante o INMETRO, ANVISA, ANAC, Secretaria da Receita Federal do Brasil (processos decorrentes das atividades sujeitas a alfandegamento), PROCON, ANATEL e Ministério das Comunicações.

A) LABOR CLAIMS

Additional payment claims for unsanitary or dangerous to employees working in Airport movement areas or air cargo terminals. These are actions, mostly, brought by the National Union of airport – Sina, as the procedural substitute condition of airport workers. Decisions are diversified in Labor Courts and the Regional Labor Courts, and the subject has not been pacified in the Superior Labor Court.

Condemnation requests of Infraero in the light of joint liability in the calculation of severance pay funds or installments. It is proposed actions by employees or former employees of contractors (contractors), whose decisions have been diversified in Labor Courts and the Regional Labor Courts and the matter has not been pacified in the Superior Labor Court.

B) CIVIL LAWSUITS

As for civil lawsuits, there are diverse indemnity claims and charges in regional units of Infraero, resulting from: accidents and / or aircraft incidents; theft or damage of cargo in cargo terminals; theft, accidents and property damage occurred in operational areas and passenger terminals, combined with moral damage; accidents and / or work disability; relations arising from administrative contracts signed by the Company, due to execution of works, services and concessions of airport areas; as well as discussions on the legality of levying of airport charges.

C) TAX LITIGATION

Infraero is subject to inspections carried out by the tax authorities with respect to the operations it performs. In order to circumvent any tax assessments relating to the formation of the tax basis and the incidence of certain taxes and contributions on economic activities developed by the company, Infraero seeks legal provision for the suspension of the dispute, in tribute liability by guarantee in cash for judicial deposits.

D) ADMINISTRATIVE DISPUTES

Infraero is a party to proceedings before the administrative level of contingent liabilities before the INMETRO, ANVISA, ANAC, the Internal Revenue Service of Brazil (processes arising from activities subject to customs area), PROCON, ANATEL and the Ministry of Communications.

NOTA 14 – PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

Em 31 de dezembro de 2015, o capital subscrito e integralizado no valor de R\$ 696.829 mil está representado por 12.825.493 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Na Assembleia Geral Extraordinária do dia 23 de abril de 2015 foi aprovado o aumento do Capital Social no montante de R\$ 385.889 mil sem a emissão de ações novas. Com o aumento, o Capital que em 31/12/2014 era de R\$ 2.738.288 mil passou para R\$ 3.124.176 mil. O aumento é proveniente dos aportes realizados pela União.

Os aportes de capital são recursos recebidos da União destinados a aumento de capital concedidos em caráter irrevogável. São atualizados pela taxa SELIC até a data da integralização.

Na mesma assembleia foi aprovado a absorção do prejuízo acumulado do exercício anterior no valor de R\$ 2.427.347 mil passando o Capital Social da Infraero para R\$ 696.829 mil.

Conforme orientação do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), na carta BNDES AF/DEFIN 0558/2014 – GVAL2 de 12 de setembro de 2014, na qualidade de gestor do Fundo Nacional de Desestatização, onde se encontram depositadas as referidas participações de titularidade do Fundo Nacional de Desenvolvimento e de emissão da Infraero, e segundo o disposto na Lei nº 12.431/11, atualização da titularidade das ações, foi atribuída à União Federal (CNPJ 00.352.460/0001-41) a titularidade das 197.350 (cento e noventa e sete mil, trezentos e cinquenta) ações ordinárias do Fundo Nacional de Desenvolvimento (FND).

Reservas de Incentivo Fiscal

Devido às alterações promovidas pela Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, as aplicações efetuadas no Fundo de Investimento da Amazônia – Finam devem ser reconhecidas no resultado e posteriormente destinadas a Reserva de Incentivos Fiscais no Patrimônio Líquido sem, no entanto, integrarem a base de cálculo dos dividendos. Em 2014 o saldo de R\$ 3.350 mil foi utilizado para absorção do prejuízo acumulado.

b) Reserva Legal

A legislação societária brasileira exige que as sociedades anônimas criem uma reserva de até 20% do valor total do capital. Antes de os lucros serem distribuídos, as sociedades anônimas devem apropriar 5% do lucro líquido anual para esta reserva até que a reserva seja igual a 20% do valor total do capital. Em decorrência do prejuízo não foi constituída reserva legal no exercício.

NOTE 14 – SHAREHOLDERS' EQUITY

a) Share Capital

At December 31, 2015, the endorsed and paid-in capital of R\$ 696.829 is represented by 12,825,493 registered common shares with no par value.

At the Extraordinary General Meeting on April 23, 2015, share capital increase was approved in the amount of R\$ 385,889,000 without issuing new shares. With the increase, the Capital raised from R\$ 2,738,288,000 on 31/12/2014 to R\$ 3,124,176. The increase arises from the contributions made by the Government.

Equity investments are funds received from the Federal Government intended to increase irrevocably the capital granted. They are restated by SELIC rate until the date of payment.

At the same meeting, the absorption of the accumulated losses of the previous year was approved, in the amount of R\$ 2,427,347,000, changing the capital of Infraero to R\$ 696.829.

As directed by the National Bank for Economic and Social Development (BNDES), in the letter BNDES AF / DEFIN 0558 of 2014 - GVAL2 of September 12, 2014, as the National Fund Privatization Administrator, where shares of ownership of the National Development Fund and issued by Infraero are deposited and according to the provisions of Law No. 12,431 of 2011, restatement of share ownership, the ownership of 197,350 (one hundred and ninety-seven thousand, three hundred and fifty) common shares of the National Development Fund (FND) has been assigned to the Federal Government (CNPJ 00,352,460 / 0001-41).

Tax incentive Reserves

Due to the changes introduced by Law 11,638 of 2007 and 11,941 of 2009, the investments made in the Amazon Investment Fund - Finam, should be recognized in profit and later designed to the Tax Incentive Reserve in equity without, however, integrate the calculation base of dividends. In 2014, the balance of R\$ 3.35 was used to absorption of the accumulated losses.

b) Legal reserve

The Brazilian corporate law requires corporations to create a reserve of up to 20% of the total capital. Before profits are distributed, the corporations must allocate 5% of annual net income to this reserve until the reserve equals 20% of the total capital. As a result of the loss, it was not set up legal reserve in the year 2015.

c) Ajuste de Avaliação Patrimonial

O principal objetivo da conta de Ajuste de Avaliação Patrimonial é receber contrapartida dos aumentos e diminuições de valor de ativos e passivos, principalmente em decorrência da avaliação ao valor justo. A atual redação do parágrafo terceiro do Art. 182 da Lei das S.A. atribuiu à Comissão de Valores Mobiliários (CVM) poderes para determinar o uso desta conta para outras situações não previstas na Lei das S.A. Dessa forma, o ajuste de avaliação patrimonial pode ser entendido como uma espécie de correção dos valores de ativos e passivos em relação ao valor justo.

Além disso, em geral essa conta tem caráter transitório, abrigando valores que em algum momento deveriam transitar pelo resultado abrangente da Empresa. Portanto, pode receber a contrapartida de transações que afetarão o resultado no futuro, como, por exemplo, ganhos e perdas atuariais.

Em 2015 o saldo desta conta está representado pela obrigação com assistência médico-hospitalar, no valor de R\$ 534.267 mil, pela previdência complementar, no valor de R\$ 66.898 mil relativos a benefícios pós-emprego concedidos conforme Nota 20, "c", "d".

NOTA 15 – ATIVO E PASSIVO COMPENSADO

A Empresa mantém controle dos investimentos realizados nos aeroportos em contas de Compensação.

O Ativo e Passivo Compensado da Empresa são representados pelos Bens da União, Garantias Cauçionárias de Terceiros e Almoxarifados da União.

No que se refere aos investimentos realizados em bens da União, representados por obras e serviços de engenharia na construção, ampliação e modernização da infraestrutura aeroportuária, a Empresa efetua tais registros para fins societários e fiscais como despesa, haja vista que os aeroportos são bens públicos pertencentes à União (Art. 38 do Código Brasileiro de Aeronáutica, Lei nº 7.565, de 19/12/1986). Desse modo, por inexistir termo de concessão entre a União e a Infraero, que estabeleça condições relativas à atribuição de valor econômico aos investimentos realizados e mecanismos de indenização em caso da substituição/retirada de aeroportos da Rede, a Infraero não registra tais investimentos no seu Ativo Não Circulante - Imobilizado.

c) Equity Adjustment

The main objective of Equity Adjustment account is to receive compensation for the increases and decreases in value of assets and liabilities, mainly due to the evaluation at fair value. The current official wording of the third paragraph of Art. 182 of the Corporate Law gave the Securities and Exchange Commission (CVM) authorized powers to determine the use of this account for situations not covered in the Corporate Law. Thus, Equity adjustment can be understood as a kind of restatement of asset values and liabilities to fair value.

Also, in general this account is temporary, holding values that at some point should transit through the comprehensive income of the Company. So it is possible to find the counterpart of transactions that will affect the result in the future, for example, actuarial gains and losses.

In 2015, the balance of this account is represented by the obligation to medical assistance, totalling R\$ 534,267, as for the pension in the amount of R\$ 66,898 related to post-employment benefits as described in Note 20, "c", "d".

NOTE 15 – ASSETS AND LIABILITIES COMPENSATED

The Company maintains control of investments in airports in compensation accounts.

The assets and liabilities of the Company are represented by the Federal Government Goods, Third Party Guarantees comprising cautionary obligations and Federal Government's Stockrooms.

With regard to investments made in the Government property, represented by works and engineering services in the construction, expansion and modernization of airport infrastructure, the Company makes such records for corporate and tax purposes as an expense, given that airports are public goods belonging to the Federal Government (Art. 38 of the Brazilian Aeronautics Code, Law No. 7565 of 1986). Thus, due to non-existence of concession term between the Federal Government and the Infraero, to establish conditions for the allocation of economic value to investments and compensation mechanisms in case of replacement / removal of the Network airports, Infraero does not record such investments in its Non-Current assets - Fixed assets.

O quadro a seguir demonstra a movimentação dos bens da União:

	Taxa de Depreciação	31/12/2015				31/12/2014
		Adições/ Exclusões	Baixas	Transferências	Ajustes	Valor Líquido
Bens Móveis da União	10% a 20% a.a.	63.572	(26.024)	2.544	(159)	310.213
Imóveis e Benfeitorias da União	4% a.a.	719.848	(27.012)	(5.141)	197	9.978.834
Bens da União com a Concessão		-	-	-	-	(0)
Custo		783.419	(53.037)	(2.597)	38	10.289.047
Depreciações/Amortizações Acumuladas		(182.099)	14.782	(37)	(290)	(2.407.876)
TOTAL		601.321	(38.255)	(2.635)	(251)	7.881.172

The following table shows the movement of Federal Government goods:

	Depreciation Rate	12/31/2015				12/31/2014
		Additions Deletions	Written off	Transfers	Adjustments	Net Value
Movable Property of the Federal	10% a 20%	63.572	(26.024)	2.544	(159)	310.213
Buildings and Improvements of Property of the Federal	4% a.a.	719.848	(27.012)	(5.141)	197	9.978.834
Government to concession		-	-	-	-	(0)
Cost		783.419	(53.037)	(2.597)	38	10.289.047
Accumulated Depreciation / Amortization		(182.099)	14.782	(37)	(290)	(2.407.876)
TOTAL		601.321	(38.255)	(2.635)	(251)	7.881.172

Garantias Caucionárias de Terceiros

A Infraero mantém as garantias caucionárias de terceiros, oferecidas por empresas licitantes/contratadas, para assegurar o cumprimento da execução de obras, aquisição de equipamentos, prestação de serviços, contratos comerciais e fornecimento de materiais. É facultado às empresas efetuarem a caução em dinheiro, títulos da dívida pública, fiança bancária ou seguro garantia.

Em 31 de dezembro de 2015 as garantias em títulos da dívida pública, fiança bancária ou seguro garantia totalizavam R\$ 4.691.926 mil e em 31 de dezembro de 2014 R\$ 4.083.084 mil.

Third Party Guarantees Comprising Cautionary Obligations

Infraero keeps third-party Guarantees Comprising Cautionary Obligations, offered by bidding companies / contractors to ensure compliance with the execution of works, acquisition of equipment, services, commercial contracts and supply of materials. It is permitted to companies to perform the deposit in cash, government securities, bank guarantee or insurance guarantee.

On 31 December 2015 the guarantees in government securities, bank guarantee or warranty insurance totaled R\$ 4,691,926,000 while in December 31, 2014 the total was R\$ 4,083,084,000.

NOTA 16 – RECEITA LÍQUIDA

As receitas, com exceção dos ganhos de capital e de algumas receitas financeiras, estão sujeitas à incidência do Programa Formador do Patrimônio do Servidor Público (PASEP) e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS), pelo regime de competência. Esses tributos são apresentados como deduções da receita bruta. Os débitos decorrentes das outras receitas operacionais e créditos decorrentes das outras despesas operacionais estão apresentados dedutivamente na demonstração do resultado.

NOTE 16 – NET REVENUES

Revenues are subject to the levy of Trainer Program of Civil Service Assets (PASEP) and Contribution to Social Security Financing (COFINS), on an accrual basis, excluding capital gains and some financial income. These charges are presented as deductions from gross revenue. The debits from other operating income and assets arising from other operating expenses are deducted in the income statement.

	31/12/2015	31/12/2014
Receita Bruta	2.718.702	2.992.705
<i>Comerciais</i>	896.074	1.002.856
<i>Embarque</i>	826.946	873.141
<i>Armazenagem e Capatazia</i>	214.981	349.703
<i>Pouso e Permanência</i>	277.838	306.138
<i>Comunicação e Auxílio à Navegação Aérea</i>	404.198	354.392
<i>Exploração de Serviços</i>	44.736	41.579
<i>Conexão</i>	48.114	55.545
<i>Cursos e Treinamentos</i>	5.815	9.353
Deduções	(68.609)	(69.069)
<i>PASEP</i>	(12.240)	(12.319)
<i>COFINS</i>	(56.369)	(56.750)
Receita Líquida	2.650.093	2.923.636

	12/31/2015	12/31/2014
Gross revenue	2.718.702	2.992.705
Commercial	896.074	1.002.856
Boarding	826.946	873.141
Storage and Wharfage	214.981	349.703
Landing and Permanence	277.838	306.138
Communication and Assistance to Air Navigation	404.198	354.392
Services Exploration	44.736	41.579
Connection	48.114	55.545
Courses and Training	5.815	9.353
Deductions	(68.609)	(69.069)
<i>PASEP</i>	(12.240)	(12.319)
<i>COFINS</i>	(56.369)	(56.750)
Net income	2.650.093	2.923.636

NOTA 17 – RESULTADO FINANCEIRO

	31/12/2015	31/12/2014
Receita financeira	117.953	61.680
Rendimento de aplicação financeira	35.929	13.458
Juros recebidos	59.982	42.052
Outros juros e descontos obtidos	22.041	6.169
Despesa financeira	(142.356)	(176.064)
Atualização monetária (a)	(141.906)	(164.601)
Outros juros, multas e atualizações	(450)	(11.463)
Impostos sobre operações financeiras	(2.413)	(6.110)
Variação cambial, líquidas	(428)	(110)
Resultado financeiro	(27.244)	(120.604)

a) Representam na sua maioria, a atualização pela taxa SELIC dos aportes de capital realizados pela União.

NOTA 18 – DESPESAS POR NATUREZA

	31/12/2015	31/12/2014
Custo dos Serviços Prestados		
Pessoal	1.289.247	1.142.827
Depreciações e Amortizações	91.391	72.040
Serviços Contratados e Locações	543.665	644.246
Utilidades - Serviços Públicos	180.096	191.960
Outros Custos / Gastos	122.136	135.417
Total	2.226.535	2.186.490
Planejamento e Orientação Técnico-Operacional		
Pessoal	302.028	286.814
Depreciações e Amortizações	(585)	8.744
Outros Custos / Gastos	12.595	20.117
Total	314.038	315.675
Administrativas		
Pessoal	408.241	399.050
Depreciações e Amortizações	39.620	8.643
Serviços Contratados e Locações	57.565	50.432
Utilidades - Serviços Públicos	15.847	16.956
Perdas	28.740	24.414
Outros Custos / Gastos	22.382	44.587
Total	572.395	544.082
Comerciais		
Pessoal	20.419	50.376
Depreciações e Amortizações	3.098	11.841
Materiais de Consumo	1.938	3.735
Total	25.456	65.953

NOTE 17 – FINANCIAL RESULTS

	12/31/2015	12/31/2014
Financial income	117.953	61.680
Financial investment income	35.929	13.458
Interest received	59.982	42.052
Other interest and discounts obtained	22.041	6.169
Financial expenses	(142.356)	(176.064)
Inflation adjustment (a)	(141.906)	(164.601)
Other interest, penalties and updates	(450)	(11.463)
Taxes on financial transactions	(2.413)	(6.110)
Net Exchange losses	(428)	(110)
Financial result	(27.244)	(120.604)

a) The Financial Results represent mostly the restatement of capital contributions made by the Federal Government according to the SELIC rate.

NOTE 18 – EXPENSES BY NATURE

	12/31/2015	12/31/2014
Cost of Services		
Personal	1.289.247	1.142.827
Depreciation and Amortization	91.391	72.040
Contracted services and Leases	543.665	644.246
Utilities – Public Services	180.096	191.960
Other costs / expenses	122.136	135.417
Total	2.226.535	2.186.490
Operational - Technical Guidance and Planning		
Personal	302.028	286.814
Depreciation and Amortization	(585)	8.744
Other costs / expenses	12.595	20.117
Total	314.038	315.675
Administrative		
Personal	408.241	399.050
Depreciation and Amortization	39.620	8.643
Contracted services and Leases	57.565	50.432
Utilities - Utilities	15.847	16.956
Losses	28.740	24.414
Other costs / expenses	22.382	44.587
Total	572.395	544.082
Commercial		
Personal	20.419	50.376
Depreciation and Amortization	3.098	11.841
Consumables	1.938	3.735
Total	25.456	65.953

NOTA 19 – OUTRAS RECEITAS / (DESPESAS)

Outras receitas / (despesas)	31/12/2015	31/12/2014
Receitas	46.391	49.198
Despesas	(18.804)	(52.738)
TOTAL	27.587	(3.540)

O item "outras receitas/despesas" é composto pelo resultado apurado entre os cancelamentos de receitas e as anulações de despesas ocorridas no exercício anterior e ainda pelas operações não ligadas diretamente à atividade fim da empresa. Dentre elas, destacam-se as perdas por baixa dos bens do imobilizado relativo a sua obsolescência, além das receitas de créditos tributários oriundas da consolidação do Refis, bem como a ressarcimentos dos gastos com energia, material de consumo, telefone, entre outros, rateados e cobrados das empresas que utilizam áreas nos aeroportos por meio de concessão. Referem-se, ainda, a créditos de clientes inadimplentes considerados como perdas e posteriormente recuperados.

NOTA 20 – BENEFÍCIOS A EMPREGADOS**A) PARTICIPAÇÃO NO LUCRO DO RESULTADO**

O programa de participação nos lucros ou resultados dos empregados na Infraero é regulado pela Lei nº 10.101, de 19/12/2000, e pela Resolução CCE nº 10, de 30/5/1995 do Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (DEST). A participação nos lucros foi instituída com o objetivo de incentivar a produtividade. A fim de especificar as regras e atender aos critérios da legislação, o sistema foi consolidado no Regulamento do Programa de Participação nos Lucros ou Resultados (PPLR), o qual é proposto e aprovado em cada exercício social.

O PPLR é uma sistemática de participação dos empregados que está ligada às prioridades de negócios da Empresa e às políticas estabelecidas pelo Governo Federal, mediante orientação estratégica clara e definição de metas que garantam o desenvolvimento sustentável da Infraero, o respeito às diferenças entre as Dependências, os níveis hierárquicos, cargos e funções. Periodicamente é realizado o acompanhamento e a avaliação do programa, realinhando-o aos novos planos e estratégias de negócios.

Em decorrência do prejuízo não foi provisionado recurso para o referido programa nesse exercício.

NOTE 19 – OTHER INCOME / (EXPENSES)

Other income / (expenses)	12/31/2015	12/31/2014
Income	46.391	49.198
Expenses	(18.804)	(52.738)
TOTAL	27.587	(3.540)

The item "other income / expenses" comprises the result determined from the revenue cancellations and expenditure cancellations occurred in the previous year, as well as the unrelated operations directly to the core business of the company. Among the mentioned revenue, there are the losses due to depreciation of fixed assets relating to its obsolescence, in addition to income tax credits arising from the consolidation of REFIS, as well as the reimbursement of energy costs, consumables, telephone, among others, prorated and charged from the companies using areas in airports through concessions. It refers also to credit delinquent customers as losses and subsequently recovered.

NOTE 20 – EMPLOYEE BENEFITS**A) PROFIT SHARING**

The profit sharing program in profits or results of the employees at Infraero is regulated by Law No. 10.101 of 12/19/2000, and the CCE Resolution No. 10 of 05/30/1995 of the Department of Coordination and Governance of State Companies (DEST). Profit sharing was instituted in order to encourage productivity. In order to specify the rules and meet the criteria of the legislation, the system was consolidated in Regulation of Profit Sharing Program (PPLR), which is proposed and approved for each year.

The PPLR is a system of employee participation that are related to the Company's business priorities and policies established by the Federal Government, through clear strategic direction and goal setting to ensure the sustainable development of Infraero, respect for differences between the premises, hierarchical levels, duties and functions. It is periodically performed the monitoring and evaluation of the program, realigning it to new plans and business strategies.

As a result of the loss, it was not provisioned resource for the program this year.

B) PROGRAMA DE DESLIGAMENTO INCENTIVADO

A Infraero possui dois programas de desligamento incentivado, o PDITA e o PDVI.

PDITA

Considerando a política adotada pelo Governo Federal para concessão à iniciativa privada dos aeroportos de Brasília/DF, Guarulhos/SP, Campinas/SP, Confins/MG e Rio de Janeiro/RJ, administrados pela Infraero e, a construção do novo aeroporto em Natal/RN, a Empresa, por meio do termo aditivo ao Acordo Coletivo de Trabalho, celebrado em 6/12/2011, resolveu implantar o Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria – PDITA, que tem como limite, entre transferências e aposentadorias efetivadas, 4.220 empregados. A adesão ao programa pode ser realizada desde 15/8/2012 até 28/02/2016, conforme prorrogação aprovada pela Diretoria Executiva.

Quantidade de desligamentos
Montante envolvido – R\$ mil

B) INCENTIVATED TERMINATION PROGRAM

Infraero has two Incentivated Termination Programs: PDITA and PDVI.

PDITA

Considering the policy adopted by the Federal Government to grant to private sector the airports of Brasilia / DF, Guarulhos / SP, Campinas / SP, Confins / MG and Rio de Janeiro / RJ, all administered by Infraero and the new construction of the airport in Natal / RN, the Company, through the amendment to the Collective Bargaining Agreement, signed on 12/6/2011, implemented the Incentive Program for transfer or retirement (PDITA), whose limit, between transfers and retirements accomplished, the total of 4,220 employees. Adherence to the program can be performed from 08/15/2012 to 02/28/2016, as an extension approved by the Board of Directors.

	31/12/2015	31/12/2014
Quantidade de desligamentos	314	173
Montante envolvido – R\$ mil	64.253	54.274

Amount of labor dismissals

Amount engaged - R\$ (thousand)

	12/31/2015	12/31/2014
Amount of labor dismissals	314	173
Amount engaged - R\$ (thousand)	64.253	54.274

PDVI

A Infraero realizou em 2009 o Programa de Desligamento Voluntário Incentivado – PDVI, aprovado pelo DEST, por meio do Ofício DEST nº 487/2009/MP/SE/DEST, de 25/6/2009. Foram pagas verbas rescisórias e incentivos aos empregados que aderiram ao programa.

Quantidade de desligamentos
Montante envolvido – R\$ mil

PDVI

Infraero held in 2009 the Voluntary Termination Program – PDVI approved by DEST, through the DEST document No. 487 of 2009 / MP / SE / DEST, of 06/25/2009. Severance pay and incentives were paid to employees who joined the program.

	31/12/2015	31/12/2014
Quantidade de desligamentos	-	2
Montante envolvido – R\$ mil	-	625

Amount of labor dismissals
Amount engaged - R\$ (thousand)

	12/31/2015	12/31/2014
Amount of labor dismissals	-	2
Amount engaged - R\$ (thousand)	-	625

C) PLANO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

A Infraero é patrocinadora do Instituto Infraero de Seguridade Social (INFRAPREV), uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, que tem por finalidade complementar aos participantes da instituição e seus beneficiários os benefícios a eles assegurados pelo Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), bem como promover seu bem-estar social.

Os recursos que o Instituto dispõe para seu funcionamento são representados por contribuições de sua patrocinadora, participantes, assistidos e autofinanciados, e dos rendimentos resultantes das aplicações desses recursos.

O Infraprev possui três planos de previdência: dois de Benefício Definido e um de Contribuição Variável (Plano CV), o qual detém o maior número de participantes. A partir da implantação do Plano de Contribuição Variável, em dezembro de 2000, somente este plano está aberto à entrada de novos participantes.

C) SUPPLEMENTARY PENSION PLAN

Infraero sponsors the Infraero Social Security Institute (Infraprev), a closed private nonprofit pension entity, which has the purpose to supplement the participants of the institution and its beneficiaries, the benefits to them provided by the National Institute of Social Security (INSS), and promote their welfare.

The resources that the Institute has for its operation are represented by contributions from its sponsor, participants, assisted and self-financed, and income resulting from the application of these resources.

The Infraprev has three pension plans: two are featured as Defined Benefit and one of Variable Contribution (CV Plan), which counts with the largest number of participants. After the implementation of the Variable Contribution Plan, in December 2000, only this plan is open to new participants.

Planos	Benefícios	Classificação	Vigente
Plano BD I	Aposentadoria e pensão	Benefício Definido	Fechado para novos participantes
Plano BD II	Aposentadoria e pensão	Benefício Definido	Fechado para novos participantes
Plano CV	Aposentadoria e pensão	Contribuição Definida *	Aberto

* Trata-se de um plano híbrido, pois possui riscos atuariais para o serviço passado, de participantes que migraram dos planos de benefício definido.

Plans	Benefits	Classification	Situation
Plan BD I	Retirement and pension	Defined benefit	Not available to new participants
Plan BD II	Retirement and pension	Defined benefit	Not available to new participants
Plan CV	Retirement and pension	Defined Contribution*	Available

* This is a hybrid plan, as it has actuarial risks for past service, for participants who migrated from defined benefit plans.

PERFIL DOS PARTICIPANTES DOS PLANOS

Planos	31/12/2015			31/12/2014		
	Ativos *	Assistidos **	Total	Ativos *	Assistidos **	Total
Plano BD I	94	89	183	46	82	128
Plano BD II	17	7	24	4	8	12
Plano CV	11.584	2.216	13.800	11.043	1.929	12.972

*Compõem os Ativos, os participantes auto patrocinados, Benefício Proporcional Diferido (BPD) e os pensionistas;

**Os Assistidos correspondem aos aposentados e participantes em auxílio doença.

A Infraero contratou empresa especializada para prestação de serviços técnicos de Avaliação Atuarial dos benefícios pós-emprego oferecidos aos seus empregados de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC n.º 33. A contratada realizou avaliação atuarial para a contabilização em balanço dos benefícios pós-emprego oferecidos. Dessa forma, as avaliações atuariais são elaboradas anualmente, por atuário externo, e as informações constantes, a seguir, referem-se àquelas efetuadas nas datas bases de 31 de dezembro de 2015.

PROFILE OF PLANS PARTICIPANTS

Plans	12/31/2015			12/31/2014		
	Active*	Assisted**	Total	Active*	Assisted**	Total
Plan BD I	94	89	183	46	82	128
Plan BDII	17	7	24	4	8	12
Plan CV	11.584	2.216	13.800	11.043	1.929	12.972

* Comprise the assets, self sponsored participants, Deferred Proportional Benefit (BPD) and pensioners;

** Assisted correspond to retirees and participants in sickness.

Infraero annually hires a specialized company to provide technical services of actuarial valuation of post-employment benefits offered by the Company in accordance with the rules established by CPC No. 33. The contractor conducted actuarial valuation for accounting in the balance sheet for post-employment benefits offered. Therefore, actuarial valuations are prepared annually by an independent actuary, and subsequently the information refer to those performed on the base dates as of December 31, 2015.

Premissas atuariais e econômicas

As principais premissas atuariais utilizadas foram:

Hipóteses	BD I	BD II	CV
Crescimento real dos salários	0,00% a.a.	2,00% a.a.	2,00% a.a.
Crescimento real dos benefícios	0,00% a.a.	0,00% a.a.	0,00% a.a.
Taxa de juros de desconto atuarial anual	14,69% a.a.	14,69% a.a.	14,75% a.a.
Taxa de juros real de desconto atuarial anual	7,32% a.a.	7,32% a.a.	7,37% a.a.
Método atuarial de financiamento	Crédito unitário projetado		
Regime financeiro	Capitalização		
Expectativa de inflação	6,87% a.a. conforme expectativa de mercado apresentado no Relatório FOCUS, de 31/12/2015, para o IPCA em 2016.		
Fator de capacidade sobre os benefícios	0,98		
Tábua de mortalidade geral	Tábua AT-2000 Basic, segregada por sexo		
Tábua de mortalidade de inválidos	Winklevoss		
Tábua de entrada em invalidez	N/A	Tábua Álvaro Vindas agravada em 50%	
Tábua de morbidez	N/A		
Tábua de rotatividade (Turnover)	-Até 30 anos: 2,5% a.a. -De 31 a 40 anos: 1,0% a.a. -A partir de 59 anos: nula		

Actuarial and economic assumptions

The main actuarial assumptions used were:

Composição Familiar:

Plano I de Benefícios Saldado, Plano II de Benefício Definido e Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável:

• Benefícios a Conceder: para a definição do número de beneficiários foi considerada a composição familiar média com as características recomendadas no “Estudo Técnico para Fundamentação das Hipóteses Atuariais a serem utilizadas na Avaliação Atuarial de 31/12/2014”, disponibilizado pelo Infracrev.

• Percentual de Casados: 90%.
• Diferença de Idade entre Participante e Cônjuge: 4 anos.

• Filho temporário até os 24 anos.
• Benefícios Concedidos (aposentadorias e pensões): foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados fornecido pelo Infracrev.

Taxa de Desconto Atuarial Real:

A taxa de desconto atuarial real, compatível com os títulos públicos federais (NTN-B), com duração aproximada a dos fluxos futuros esperados das obrigações com os participantes e assistidos da Infraero em cada plano são as seguintes:

Taxa de desconto atuarial real

	<u>Duration (anos)</u>	<u>Taxa de desconto</u>
Plano I de Benefícios Saldados	15	7,32%
Plano II de Benefício Definido	11	7,32%
Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável	19	7,37%

<u>Real actuarial discount rate</u>	<u>Duration (Years)</u>	<u>Discount Rate</u>
Plan I Paid-Benefits	15	7.32%
Plan II Defined Benefit	11	7.32%
Variable Contribution Retirement Plan	19	7.37%

Para os Planos de Benefício Definido a duration foi apurada através da média ponderada entre o benefício (estimado para os ativos e o efetivo para os assistidos) e a expectativa de vida dos participantes vinculados à Infraero. Para o Plano de Contribuição Variável a duration foi apurada através da média do tempo esperado do fluxo de compromissos com cada participante vinculado à Infraero, considerando a expectativa de vida ponderada pelo benefício (estimado para os ativos e efetivos para os assistidos) e, para participantes ativos, considerando também a probabilidade de ocorrência de algum benefício de risco até a data de aposentadoria.

Family Composition:

Plan I - Benefits Settled, Plan II - Defined Benefit and Variable Contribution Retirement Plan:

• Benefits to be granted: to establish the number of beneficiaries, it was considered the average family composition with respect to the characteristics recommended in “Technical Study Basis for Actuarial Hypotheses to be used in actuarial valuation of 31/12/2014”, provided by Infracrev.

• Percentage of Married: 90%.
• Age difference between participant and spouse: four years.

• Son, temporary up to 24 years.
• Granted benefits (pensions): it was considered the real family composition in accordance with database provided by Infracrev.

Real Discount Actuarial Rate:

The actual actuarial discount rate, consistent with federal public securities (NTN-B) with duration approximate to the future cash flows expected from the obligations to participants and beneficiaries of Infraero in each plan are as follows:

For Defined Benefit Plans the duration was determined by the weighted average of the benefit (estimated for active and effective for the assisted employees) and the life expectancy of participants bound to Infraero. For the Variable Contribution Plan the duration was determined by averaging the expected time of commitments flow with each participant bound to Infraero, considering the weighted life expectancy for the benefit (estimated for active and effective for assisted employees) and for active participants, also considering the likelihood of occurrence of some risk benefit before date of retirement.

Valor Justo dos Ativos do Plano:
31/12/2015

Conciliação dos saldos do valor justo dos ativos	Plano BD I	Plano BD II	Plano CV
Valor justo dos ativos do plano no início do período	72.426	10.584	883.462
Receita de juros	9.468	1.390	55.052
Ganhos/(Perdas) sobre os ativos do plano (excluindo a receita de juros)	(8.085)	(735)	(139.473)
Outros ganhos/(perdas)	-	-	-
Combinação de negócios	-	-	-
Liquidações	-	-	-
Reduções	-	-	-
Contribuições do empregador	933	68	5.252
Despesas administrativas pagas pelo plano	-	-	-
Benefícios pagos pelo plano	-	-	-
Ativos (adquiridos)/transferidos de outros planos por transação	-	-	-
(=) Valor justo dos ativos do plano no final do período	74.742	11.307	804.294

31/12/2014

Conciliação dos saldos do valor justo dos ativos	Plano BD I	Plano BD II	Plano CV
Valor justo dos ativos do plano no início do período	70.321	10.052	812.338
Receita de juros	8.745	1.277	100.869
Ganhos/(Perdas) sobre os ativos do plano (excluindo a receita de juros)	(4.939)	(442)	30.544
Outros ganhos/(perdas)	-	-	-
Combinação de negócios	-	-	-
Liquidações	-	-	-
Reduções	-	-	-
Contribuições do empregador	1.677	122	10.754
Despesas administrativas pagas pelo plano	-	-	-
Benefícios pagos pelo plano	(3.379)	(426)	(71.043)
Ativos (adquiridos)/transferidos de outros planos por transação	-	-	-
(=) Valor justo dos ativos do plano no final do período	72.426	10.584	883.462

FAIR VALUE OF PLAN ASSETS:
12/31/2015

Conciliation of balances of just value of the assets	BD I	BD II	CV
Just value of plan assets at the beginning of the period	72,426	10,584	883,462
Interest	9,468	1,390	55,052
Gains/(Losses) on plan assets (excluding interest income)	(8,085)	(735)	(139,473)
Other	-	-	-
Business	-	-	-
Liquidation	-	-	-
Reduction	-	-	-
Employer	933	68	5,252
Administrative expenses paid by the plan	-	-	-
Benefits paid by the plan	-	-	-
Assets (acquired)/transferred from other plans per transaction	-	-	-
(=) Just value of plan assets at the end of the period	74,742	11,307	804,294

12/31/2014

Conciliation of balances of just value of the assets	BD I	BD II	CV
Just value of plan assets at the beginning of the period	70,321	10,052	812,338
Interest	8,645	1,277	100,869
Gains/(Losses) on plan assets (excluding interest income)	(4,939)	(442)	30,544
Other	-	-	-
Business	-	-	-
Liquidation	-	-	-
Reduction	-	-	-
Employer	1,677	122	10,754
Administrative expenses paid by the plan	-	-	-
Benefits paid by the plan	(3,379)	(426)	(71,043)
Assets (acquired)/transferred from other plans per transaction	-	-	-
(=) Just value of plan assets at the end of the period	72,426	10,584	804,294



APURAÇÃO DO PASSIVO (ATIVO) ATUARIAL A SER RECONHECIDO NO BALANÇO:

Apuração do Passivo (Ativo) Atuarial a ser reconhecido no Balanço para os Planos de Benefícios:	31/12/2015			31/12/2014		
	Plano BD I	Plano BD II	Plano CV	Plano BD I	Plano BD II	Plano CV
1. Ativo Líquido de Cobertura do Plano						
1.1. Valor Justo dos Ativos do Plano	74.742	11.307	804.294	72.426	10.584	883.462
2. Conciliação dos (Ativos) e Passivos Reconhecidos						
2.1. Obrigações atuariais apuradas na avaliação atuarial	(59.774)	(7.472)	(888.180)	(60.017)	(6.886)	(943.175)
2.2. Nível de cobertura, se déficit ou (superávit) (1.1+2.1)	14.968	3.835	(83.886)	12.409	3.698	(59.713)
3. Status do fundo e (Passivo)/Ativo reconhecido						
Status do Plano de Benefícios						
Valor presente da obrigação atuarial	(59.774)	(7.472)	(888.180)	(60.017)	(6.886)	(943.175)
(-) Efeito da restrição sobre a obrigação atuarial	-	-	-	-	-	-
(=) Valor presente da obrigação atuarial líquida	(59.774)	(7.472)	(888.180)	(60.017)	(6.886)	(943.175)
Valor justo dos ativos do plano	74.742	11.307	804.294	72.426	10.584	883.462
(=) Status do plano de benefícios (Déficit/Superávit)	14.968	3.835	(83.886)	12.409	3.698	(59.713)
Efeito do teto do ativo	(14.968)	(3.722)	-	(12.409)	(3.686)	-
Responsabilidade Ativo (Passivo) líquido decorrente da obrigação do plano	-	113	(83.886)	-	11	(59.713)
Movimentação do (passivo)/ativo líquido reconhecido no balanço						
(Passivo) / Ativo reconhecido no início do período	-	-	(59.713)	-	28	(9.997)
Contribuições do patrocinador, líquido de carregamento administrativo	933	68	5.252	824	60	4.932
Revisão de compromissos com autopatrocinados	-	-	-	-	-	-
Reversão dos fundos de destinação e contribuição do Patrocinador para o Plano *	-	-	-	-	-	-
Provisão para planos de benefícios e outros benefícios pós-emprego	(968)	(37)	(6.423)	854	(24)	(7.442)
Valor reconhecido em Outros Resultados Abrangentes	34.250	82	(23.003)	(1.677)	(53)	(47.206)
(=) (Passivo)/Ativo reconhecido no final do período	-	113	(24.174)	-	11	(59.713)
Apuração do efeito do teto do limite do ativo						
Valor presente dos benefícios econômicos (teto)*	-	113	-	-	11	-
Efeito da restrição sobre o ativo [(Superávit) - Teto]	14.968	3.722	-	12.409	3.687	-

*O cálculo do benefício econômico disponível que trata o item 65 do CPC 33 (Deliberação CVM 695/2012), de forma a limitar o ativo atuarial a ser reconhecido, considera o valor presente dos fluxos dos benefícios econômicos considerando a taxa de juros de desconto conforme item 83 do referido CPC.

Para o Plano BD I existem recursos integralizados suficientes para garantir o pagamento dos compromissos dos planos, não tendo obrigação atuarial a ser provisionada pela empresa.

Para o Plano BD II foi reconhecido um ativo atuarial (superávit) no valor de R\$ 113 mil.

Para o Plano CV, inexistem recursos integralizados para garantir o pagamento dos compromissos do plano, gerando uma obrigação atuarial acumulada pela Empresa (déficit) de R\$ 83.886 mil.

DETERMINATION OF ACTUARIAL LIABILITIES (ASSETS) TO BE RECOGNIZED IN THE BALANCE SHEET:

Determination of Actuarial Liabilities (Assets) to be recognized in the balance sheet for the benefit plans:	12/31/2015			12/31/2014		
	BD I	BD II	CV	BD I	BD II	CV
1. Net assets of the Plan						
1.1. Just Value of Plan	74,742	11,307	804,294	72,426	10,584	883,462
2. Reconciliation of (Assets) and Liabilities						
2.1. Actuarial liabilities calculated on an actuarial	(59,774)	(7,472)	(888,180)	(60,017)	(6,886)	(943,175)
2.2. Coverage level, either deficit or (surplus)	14,968	3,835	(83,886)	12,409	3,698	(59,713)
3. Fund Status and (Liabilities)/Assets						
Benefit Plan	BD I	BD II	CV	BD I	BD II	CV
Present value of actuarial	(59,774)	(7,472)	(888,180)	(60,017)	(6,886)	(943,175)
(-) Restriction effect on actuarial	-	-	-	-	-	-
(=) Present value of net actuarial	(59,774)	(7,472)	(888,180)	(60,017)	(6,886)	(943,175)
Just value of plan	74,742	11,307	804,294	72,426	10,584	883,462
(=) Benefit plan status (Deficit / Effect of assets' Responsibility of Net Assets (Liabilities) result of the plan	14,968 (14,968)	3,835 (3,722)	(83,886)	12,409 (12,409)	3,698 (3,686)	(59,713)
Movement of net (liabilities)/assets recognized in the balance						
(Liabilities)/Assets recognized at the beginning of the	-	-	(59,713)	-	28	(9,997)
Sponsor contributions, net of administrative	933	68	5,252	824	60	4,932
Review of commitments with self-	-	-	-	-	-	-
Reversal of funds allocation and sponsor's contribution to the plan*	-	-	-	-	-	-
Provision for benefit plans and other post-employment	(968)	(37)	(6,423)	854	(24)	(7,442)
Value recognized in other Comprehensive	34,250	82	(23,003)	(1,677)	(53)	(47,206)
(=) (Liabilities)/Assets recognized at the end of the period	-	113	(24,174)	-	11	(59,713)
Determination of the effect of the asset						
Present value of economic benefits (limit)*	-	113	-	-	11	-
Restriction effect on assets	14,968	3,722	-	12,409	3,687	-

* The calculation of available economic benefit referred to in item 65 of CPC 33 (CVM Resolution 695 of 2012), in order to limit the actuarial asset to be recognized, considers the present value of the economic benefit flows considering the discount interest rate in accordance with item 83 of that CPC.

For Plan BD I, there are sufficient paid up resources to ensure payment of the plan commitments, with no actuarial liability to be provisioned by the company.

For Plan BD II, it was recognized an actuarial asset (surplus) in the amount of R\$ 113,000.

For Plan CV, there are not paid up resources to ensure the payment of plan commitments, generating an actuarial liability accumulated by the Company (deficit) of R\$ 83,886,000.

a) Plano de Assistência Médica

A Infraero oferece aos empregados ativos e aposentados o Programa de Assistência Médica da Infraero (PAMI), que constitui em um benefício concedido pela Empresa e tem por finalidade promover a prestação de serviço médico-hospitalar e ambulatorial. O PAMI é administrado pela Infraero, entidade de autogestão por RH, operado na modalidade de preço pós-estabelecido. As despesas do PAMI são custeadas pela Companhia, sendo que os beneficiários arcam com uma coparticipação, sempre que utilizarem os serviços, variando entre 4% a 20%, de acordo com a faixa salarial.

O PAMI é destinado aos empregados e ex-empregados aposentados da Infraero e seus dependentes, sendo que os aposentados somente permanecerão na condição de beneficiários caso tenham pertencido ao quadro de cargo regular da Infraero por no mínimo 10 anos contínuos. No caso dos aposentados, o benefício se estende apenas ao seu cônjuge.

Premissas atuariais e econômicas

As principais premissas atuariais utilizadas foram:

Premissas atuariais e econômicas	31/12/2015
Método atuarial de financiamento	Crédito unitário projetado
Regime financeiro	Capitalização
Crescimento real dos salários	2,00% a.a.
Crescimento real dos benefícios	0,00% a.a.
Expectativa de Inflação	6,87% a.a. conforme expectativa de mercado apresentado no Relatório FOCUS, de 31/12/2015, para o IPCA em 2016.
Taxa de juros de desconto atuarial anual	14,72% a.a.
Taxa de juros real de desconto atuarial anual	7,35% a.a.
Tábua de mortalidade geral	Tábua AT-2000 Basic, segregada por sexo
Tábua de mortalidade de inválidos	Winklevoss
Tábua de entrada em invalidez	Alvaro Vindas (A50)
Tábua de morbidez	N/A
Tábua de rotatividade (Turnover)	-Até 30 anos: 2,5% a.a. -De 31 a 40 anos: 1,0% a.a. -De 41 a 58 anos: 0,5% a.a. -A partir de 59 anos: nula
HCCTR (Health Care Cost Trend Rate)*	3,0% a.a. (real)
Idade de aposentadoria	Em gozo de aposentadoria concedida pela Previdência Oficial Básica
Composição familiar para custo de pensão (participantes/aposentados)	Foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados fornecido pela empresa com os titulares e dependentes no plano, sendo que, conforme disposto no regulamento, somente os titulares e seus cônjuges tem direito a permanecer no plano após a aposentadoria

*A HCCTR (Health Care Cost Trend Rate) representa a expectativa de inflação médica anual nominal de longo prazo como, por exemplo, quanto os custos médico-hospitalares irão aumentar no longo prazo, independentemente do envelhecimento da população e da inflação.

a) Health Care Plan

Infraero offers the Medical Assistance Program Infraero (PAMI to active and retired employees). It is a benefit granted by the Company and aims to promote the provision of medical, hospital and outpatient service. The PAMI is administered by Infraero, self-management entity by the Human Resources (RH), operating in the post-established price modality. The PAMI expenses shall be borne by the Company, and the beneficiaries bear a co-participation, when using the services, ranging from 4% to 20%, according to the salary range.

The PAMI is intended for employees and retired former employees of Infraero and their dependents, and retirees only remain beneficiaries in condition if they belonged to the Infraero regular staff for at least 10 continuous years. In the case of pensioners, the benefit extends only to spouse.

Actuarial and economic assumptions

The main actuarial assumptions used were:

Actuarial and Economic Assumptions	12/31/2015
Actuarial financing method	Projected unit credit
Financial Regime	Capitalization
Wage real growth	2.00% y.a.
Benefits real growth	0.00% y.a.
Inflation Expectations	6.87% y.a as market expectations presented in the FOCUS Report, of 12/31/2015, for the IPCA in 2016.
Annual actuarial discount interest rate	14.72% y.a.
Real annual actuarial discount interest rate	7,35% y.a.
General mortality table	AT - 2000 Basic Table, segregated by sex
Disabled mortality table	Winklevoss
Disabled mortality table	Álvaro Vindas (A50)
Mortality board	N/A
Turnover table	-Up to 30 years: 2,5% y.a. -From 31 to 40 years: 1.0% y.a. From 41 to 58 years: 0,5% y.a. - From 59 years: null
HCCTR (Health Care Cost Trend Rate)*	3.0% y.a. (real)
Retirement Age	In retirement enjoyment granted by Previdência Oficial Básica
Family composition for fund pension (participants/retirees)	It was considered the effective family composition, as the database provided by the company with the holders and dependents in the plan, and as provided in the regulation, only the holders and their spouses

* The HCCTR (Health Care Cost Trend Rate) is the expectation of long-term nominal annual medical inflation, for example, as the medical and hospital costs will increase in the long run, regardless of population aging and inflation.

Análise de Permanência no Plano de Saúde:

A análise de permanência visa projetar quais empregados irão permanecer no Plano de Saúde após o desligamento da empresa. Como a permanência no Plano de Saúde não implica no pagamento de mensalidade, somente no pagamento do valor da coparticipação referente aos atendimentos assistenciais, considera-se que 100% dos participantes ativos que se aposentarem permanecerão no Plano de Saúde com o seu cônjuge, observadas as regras definidas no regulamento do plano.

Permanence analysis in the Health Plan:

Permanence analysis seeks to project which employees will remain in the Health Plan after leaving the company. Since the permanence in health plan coverage does not involve the payment of monthly fees, only the payment of the amount of co-participation related to assistance calls, it is considered that 100% of the active participants who retire will remain in the Health Plan with the one's spouse, subject to the rules set out in the plan's regulations.

Composição familiar:

Para o Plano de Saúde, foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados da Infraero com os titulares e dependentes no plano, sendo que, conforme disposto no regulamento, somente os titulares e seus cônjuges tem direito a permanecer no plano após a aposentadoria.

A movimentação das obrigações atuariais durante o exercício é demonstrada a seguir:

	31/12/2015	31/12/2014
Saldo no Início do Exercício	908.536	1.201.005
Custo do Serviço Corrente	26.170	56.724
Custo de Juros	120.246	153.108
Ganhos/(Perdas) Atuariais	(270.933)	480.237
Benefícios Pagos	25.025	22.064
Saldo no Final do Exercício	1.300.860	908.536

NOTA 21 – COBERTURA DE SEGUROS

A Infraero adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e a relevância por montantes considerados suficientes, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros.

A Infraero mantém apólices de seguros contratadas pelo Centro Corporativo para todos os Centros de Negócios de forma corporativa. Os contratos são firmados junto às principais seguradoras do país em montantes considerados adequados para cobrir eventuais perdas sobre bens e/ou danos causados a terceiros, cujos processos licitatórios são realizados em conformidade com as Leis nº 8.666/93 e nº 10.520/02 e com o Decreto nº 5.450/05.

Devido ao seu campo de atuação e porte, a Infraero mantém apólices de diversos ramos de seguros para atender às necessidades específicas dos serviços aeroportuários. Sendo assim, as apólices estão divididas por ramos de seguros.

Ramo / Cobertura	Seguradora	Importância Segurada	Prêmio com IOF	Vigência
Responsabilidade Civil de Operações Gerais de Autoridade Aeroportuária (RC)	AIG Seguros Brasil S/A	US\$ 500.000.000,00	R\$ 8.310.849,59	30/6/2015 a 30/6/2016
Riscos Operacionais (RO)	Tóquio Marine Seguradora	R\$ 300.000.000,00	R\$ 883.750,00	14/8/2015 a 13/8/2016
Acidentes Pessoais e Coletivos (APC-bombeiros)	MBM Seguros S/A	R\$ 23.000,00 ¹	R\$ 42.000,00	9/11/2015 a 8/11/2016
Seguro Garantia Judicial	Swis RE Corporate Solutions Brasil Seguros S/A	R\$ 60.000.000,00 ²	-	17/11/2014 a 16/05/2017
Seguro de Vida em Grupo (SVG)	ICATU Seguros S/A	20 vezes a remuneração do Empregado	R\$ 1.697.283,38	24/10/2015 a 23/10/2016

¹ Importância segurada por bombeiro cadastrado em caso de morte ou invalidez total.

² Por exercícios.

Family Composition:

For the Health Plan, the real family composition was considered according to Infraero's database, with holders and dependents in the plan, and as provided in the regulation, only the holders and their spouses are entitled to remain in the plan after retirement.

Changes in actuarial liabilities during the year are as follows:

	12/31/2015	31/12/2014
Balance of Financial Current Service	908,536	1,201,005
Cost of Profits/(Losses) Actuarial Benefits	26,170	56,724
	120,246	153,108
	(270,933)	480,237
	25,025	22,064
Balance at the end of Financial year	1,300,860	908,536

NOTE 21 – INSURANCE COVERAGE

Infraero has an insurance policy that considers mainly the concentration of risks and relevance of amounts considered sufficient, taking into account the nature of its operations and the guidance of its insurance consultants.

Infraero has insurance policies contracted by the Corporate Centre for all Business Centers in a corporate form. Contracts are signed with the leading insurance companies of the country in amounts considered sufficient to cover possible losses on assets and / or damage to third parties, whose bidding procedures are conducted in accordance with Law No. 8,666 of 1993 and No. 10,520 of 2002 as well as the Decree No. 5,450 of 2005.

Due to its performance and size, Infraero maintains policies of several classes of insurance to meet the specific needs of airport services. Thus, the policies are divided by classes of insurance.

Branch /	Insurance	Insured	Award with	Period
Civil Liability of General Operations of Airport Authority	AIG Seguros Brasil	US\$500,000,000.00	R\$ 8,310,845.59	06/30/2015 06/30/2016
Operational Risks	Tóquio Marine	R\$300,000,000.00	R\$ 883,750.00	08/14/2015 08/13/2016
Personal and Collective Accidents Firemen	MBM Seguros	R\$ 23,000.00	R\$ 42,000.00	11/09/2015 11/08/2016
Judicial Guarantee	Swis RE Solutions Brasil S/A	R\$ 60,000,000.00	-	11/17/2014 05/16/2017
Group Life Insurance	ICATU Seguros	20 times the of the Employee	R\$ 1,697,283.30	10/24/2015 10/23/2016

¹ Insured amount by Fireman registered in case of death or total

² Per period

NOTA 22 – INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

A administração definiu os segmentos operacionais da Empresa, com base na divisão de sua gestão e tendo como critério as áreas de atuação de cada uma, sendo agrupados da seguinte forma: (i) Comerciais; (ii) Embarque; (iii) Armazenagem e Capatazia; (iv) Pousos e Permanência; (v) Comunicação e Auxílio à Navegação Aérea; (vi) Exploração de Serviços; (vii) Conexão e (viii) Cursos e Treinamentos.

As informações por segmento de negócios revisadas pela Administração da Empresa e correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2015 são as seguintes:

	31/12/2015							
	Comerciais	Embarque	Armazenagem e Capatazia	Pousos e Permanência	Comunicação e Auxílio à Navegação Aérea	Exploração de Serviços	Conexão	Cursos e Treinamentos
Receita Líquida	870.091	799.616	207.973	268.659	411.192	40.409	46.524	5.630
Custo dos Serviços Prestados	(14.999)	(714.331)	(215.245)	(449.260)	(742.965)	(76.904)	(12.764)	(66)
Lucro Operacional do Exercício	855.092	85.285	(7.272)	(180.601)	(331.773)	(36.495)	33.759	5.563
Despesas	(6.143)	(292.558)	(88.155)	(183.997)	(304.285)	(31.496)	(5.228)	(27)
Outras Receitas / (Despesas)	(10.984)	(523.116)	(157.627)	(329.000)	(544.085)	(56.318)	(9.348)	(49)
Prejuízo Operacional do Exercício	837.965	(730.389)	(253.054)	(693.598)	(1.180.142)	(124.309)	19.184	5.487

	31/12/2014							
	Comerciais	Embarque	Armazenagem e Capatazia	Pousos e Permanência	Comunicação e Auxílio à Navegação Aérea	Exploração de Serviços	Conexão	Cursos e Treinamentos
Receita Líquida	976.753	846.579	339.174	296.829	364.630	36.743	53.855	9.073
Custo dos Serviços Prestados	(25.969)	(675.788)	(251.324)	(466.655)	(618.837)	(135.008)	(12.682)	(226)
Lucro Operacional do Exercício	950.784	170.791	87.849	(169.826)	(254.207)	(98.265)	41.173	8.846
Despesas	(10.995)	(286.113)	(106.405)	(197.571)	(262.002)	(57.159)	(5.369)	(96)
Outras Receitas / (Despesas)	(8.289)	(215.701)	(80.219)	(148.949)	(197.523)	(43.092)	(4.048)	(72)
Prejuízo Operacional do Exercício	931.501	(331.023)	(98.774)	(516.346)	(713.731)	(198.516)	31.756	8.678

NOTE 22 – INFORMATION BY BUSINESS SEGMENT

The administration has determined the operating segments of the Company, based on the division of management and taking as a criterion the practice areas of each, being grouped as follows: (i) Commercial; (ii) Boarding; (iii) Storage and Wharfage; (iv) Landing and Permanence; (v) Communication and Assistance to Air Navigation; (vi) Service Operation; (vii) Connection and (viii) Courses and Training.

The business segment information reviewed by management of the Company and concerning the year ended on December 31, 2015 are as follows:

12/31/2015								
	Commercial	Boarding	Storage and Cargo Transportation	Landing and Permanence	Communication and Assistance to Air Navigation	Services	Connection	Courses and Training
Net Income	870,091	799,616	207,973	268,659	411,192	40,409	46,524	5,630
Cost of Services Provided	(14,999)	(714,331)	(215,245)	(449,260)	(742,965)	(76,904)	(12,764)	(66)
Operational Profit of the year	855,092	85,285	(7,272)	(180,601)	(331,773)	(36,495)	33,759	5,563
Expenses	(6,143)	(292,558)	(88,155)	(183,997)	(304,285)	(31,496)	(5,228)	(27)
Other Income / (Expenses)	(10,984)	(523,116)	(157,627)	(329,000)	(544,085)	(56,318)	(9,348)	(49)
Operational Loss of the year	837,965	(730,389)	(253,054)	(693,598)	(1,180,142)	(124,309)	19,184	5,487

12/31/2014								
	Commercial	Boarding	Storage and Cargo Transportation	Landing and Permanence	Communication and Assistance to Air Navigation	Services	Connection	Courses and Training
Net Income	976,753	846,579	339,174	296,829	364,630	36,743	53,855	9,073
Cost of Services Provided	(25,969)	(675,788)	(251,324)	(466,655)	(618,837)	(135,008)	(12,682)	(226)
Operational Profit of the year	950,784	170,791	87,849	(169,826)	(254,207)	(98,265)	41,173	8,846
Expenses	(10,995)	(286,113)	(106,405)	(197,571)	(262,002)	(57,159)	(5,369)	(96)
Other Income / (Expenses)	(8,289)	(215,701)	(80,219)	(148,949)	(197,523)	(43,092)	(4,048)	(72)
Operational Loss of the year	931,501	(331,023)	(98,774)	(516,346)	(713,731)	(198,516)	31,756	8,678

NOTA 23 – RECURSOS APLICADOS EM BENS DA UNIÃO

Os investimentos realizados em bens da União são considerados, para efeitos contábeis e fiscais, como despesa, com base no Parecer CST/SIPR nº 2.100/1980, confirmado pela Decisão nº 121/1995 da 1ª RF-DISIT, da Secretaria da Receita Federal, vez que os aeroportos são bens públicos pertencentes à União (Art. 38 do Código Brasileiro de Aeronáutica, Lei nº 7.565, de 19/12/1986). No exercício de 2015 foram aplicados R\$ 930.853 mil. Objetivando demonstrar, com maior clareza, o Resultado Operacional do Exercício, este item apresenta-se imediatamente antes do Resultado Líquido do Exercício.

NOTA 24 – INVESTIMENTOS REALIZADOS

A Infraero realizou em 2015 investimentos no montante de R\$ 1.847.912 mil, sendo R\$ 930.516 mil em obras e serviços de engenharia, R\$ 782.259 mil em aportes nas SPE's e R\$ 135.137 mil em equipamentos, terrenos, móveis e utensílios.

O quadro a seguir destaca os principais investimentos realizados em 2015, constantes no Orçamento de Investimento da Infraero, parte integrante da Lei Orçamentária Anual:

a) Obras e Serviços de Engenharia

	31/12/2015
<i>Adequação do Aeroporto de Goiânia (GO)</i>	261.754
<i>Construção de Terminal de Passageiros no Aeroporto Internacional de Macapá - Alberto Alcolumbre (AP)</i>	18.423
<i>Reforma e Ampliação do Terminal de Passageiros e do Sistema de Pistas e Pátios do Aeroporto do Rio de Janeiro Santos Dumont - (RJ)</i>	32.913
<i>Construção do Terminal de Passageiros, de Sistema de Pistas e Pátios, de Estacionamento de Veículos e Acesso Viário no Aeroporto Internacional de Florianópolis/ Hercílio Luz (SC)</i>	9.771
<i>Adequação do Aeroporto Internacional de Curitiba - Afonso Pena (PR)</i>	160.249
<i>Adequação do Aeroporto Internacional de Vitória - Eurico de Aguiar Salles (ES)</i>	29.187
<i>Adequação do Terminal de Passageiros do Aeroporto Internacional de Cuiabá - Marechal Rondon (MT)</i>	1.753
<i>Adequação do Aeroporto Internacional de Campinas/ Viracopos (SP)</i>	1.537
<i>Adequação do Aeroporto Internacional de São Luis (MA)</i>	11.301
<i>Adequação do Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro/ Galeão - Antônio Carlos Jobim (RJ)</i>	23.905
<i>Reforma e Adequação do Terminal de Passageiros 1 do Aeroporto Internacional de Manaus - Eduardo Gomes (AM)</i>	13.195
<i>Adequação do Aeroporto Internacional de Confins/ Tancredo Neves (MG)</i>	32.616
<i>Construção do Terminal de Passageiros 2 do Aeroporto Internacional de Fortaleza - Pinto Martins (CE)</i>	4.243
<i>Adequação do Aeroporto Internacional de Salvador - Dep. Luis Eduardo Magalhães (BA)</i>	23.825
<i>Adequação do Aeroporto Internacional de Porto Alegre - Salgado Filho (RS)</i>	76.960
<i>Ampliação da Infraestrutura do Aeroporto de Aracaju (SE)</i>	33.879
<i>Adequação do Aeroporto de Macaé (RJ)</i>	20.736
<i>Adequação da Infraestrutura Aeroportuária</i>	103.276
<i>Manutenção da Infraestrutura Aeroportuária</i>	69.674
<i>Manutenção e Adequação de Bens Móveis, Veículos, Máquinas e Equipamentos</i>	177
<i>Manutenção e Adequação de Ativos de Informática, Informação e Teleprocessamento</i>	1.141

Total **930.516**

NOTE 23 – FINANCIAL ASSETS AT FEDERAL GOVERNMENT GOODS

Investments in Federal Government goods are considered, for accounting and tax purposes as an expense based on the Opinion CST / SIPR No. 2,100 of 1980, confirmed by Decision No 121 of 1995 of the 1st RF-DISIT, of the Internal Revenue Service, since airports are public property belonging to the Federal Government (Art. 38 of the Brazilian Aeronautics Code, Law No. 7565 of 1986). In the year 2015 we invested R\$ 930,853,000. Aiming to demonstrate more clearly the Results of Operating Income, this item is presented immediately before the Net Profit.

NOTE 24 – INVESTMENTS MADE

In 2015, Infraero held investments amounting to R\$ 1,847,912,000, R\$ 930,516,000 in construction and engineering services, R\$ 782,259,000 in investments in the SPEs and R\$ 135,137,000 in equipment, land, furniture and fixtures.

The following table highlights key investments in 2015, contained in the Investment Budget of Infraero, part of the annual budget law:

a) Works and Engineering Services

	12/31/2015
Adequacy of Goiania Airport (GO)	261,754
Passenger Terminal Building in Macapá International Airport - Alberto Alcolumbre (AP)	18,423
Reform and Expansion of Passenger Terminal, Runway and Apron System of Rio de Janeiro Santos Dumont Airport - (RJ)	32,913
Construction of Passenger Terminal, Runway and Apron System, Vehicles and Road Access in Florianópolis International Airport / Hercilio Luz (SC)	9,771
Adequacy of Curitiba International Airport - Afonso Pena (PR)	160,249
Adequacy of Vitória International Airport - Eurico de Aguiar Salles (ES)	29,187
Adequacy of Passenger Terminal in Cuiabá International Airport - Marechal Rondon (MT)	1,753
Adequacy of Campinas/Viracopos International Airport (SP)	1,537
Adequacy of São Luis International Airport (MA)	11,301
Adequacy of Rio de Janeiro/Galeão International Airport - Antônio Carlos Jobim (RJ)	23,905
Restoration and Adequacy of Passenger Terminal 1 in Manaus International Airport - Eduardo Gomes (AM)	13,195
Adequacy of Confins/Tancredo Neves International Airport (MG)	32,616
Construction of Passenger Terminal 2 of Fortaleza International Airport - Pinto Martins (CE)	4,243
Adequacy of Salvador International Airport - Dep. Luís Eduardo Magalhães (BA)	23,825
Adequacy of Porto Alegre - Salgado Filho International Airport (RS)	76,960
Expansion of Aracaju Airport Infrastructure (SE)	33,879
Adequacy of Macaé Airport (RJ)	20,736
Adequacy of Airport Infrastructure	103,276
Airport Infrastructure Maintenance	69,674
Maintenance and Adequacy of Movables, Vehicles, Machinery and Equipment	177
Maintenance and Adequacy of Hardware Asset, Information and Teleprocessing	1,141
Total	930,516

b) Investimentos nas SPE's

APORTES NAS SPE's

	31/12/2015
<i>Aporte de Capital Relativo à Infraero - Inframerica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.</i>	94.048
<i>Aporte de Capital Relativo à Infraero - Aeroportos Brasil - Viracopos S.A.</i>	99.470
<i>Aporte de Capital Relativo à Infraero - Aerobrasil - Confins S.A.</i>	0
<i>Aporte de Capital Relativo à Infraero - Consórcio Aeroportos do Futuro S.A.</i>	486.331
<i>Aporte de Capital Relativo à Infraero - Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A</i>	102.410
Total	782.259

b) Investments in SPE's

CONTRIBUTIONS IN SPEs

	12/31/2015
Capital Contributions regarding Infraero - Inframerica Concessionária do Aeroporto de Brasília S.A.	94,048
Capital Contributions regarding Infraero - Aeroportos Brasil Viracopos S.A.	99,470
Capital Contributions regarding Infraero - Aerobrasil - Confins S.A.	0
Capital Contributions regarding Infraero - Consórcio Aeroportos do Futuro S.A.	486,331
Capital Contributions regarding Infraero - Aeroporto Internacional de Guarulhos S.A.	102,410
Total	782,259

c) Equipamentos, Móveis e Utensílios

	31/12/2015
Equipamento de Energia	549
Equipamento de Informática	9.354
Equipamento de Manutenção	4.495
Equipamento de Navegação Aérea	702
Equipamento de Refrigeração	1.824
Equipamento de Telefonia	148
Imobilizado em Andamento	9.024
Importação em Andamento	2.924
Instalações e Benfeitorias	7.994
Móveis e Utensílios	853
Segurança e Vigilância	1.918
Veículos	95.353
Total	135.137

NOTA 25 – EVENTOS SUBSEQUENTES

Programa de Investimentos em Logística – Aeroportos

a) As próximas quatro concessões de Aeroportos da Rede Infraero foram anunciadas pelo Governo Federal em junho de 2015 como Parte do Plano de Investimentos em Logística 2015-2018. Nessa etapa foram incluídos os aeroportos Internacional Pinto Martins, em Fortaleza, Internacional de Salvador Deputado Luís Eduardo Magalhães, Internacional de Florianópolis Hercílio Luz e Internacional Salgado Filho, em Porto Alegre. O valor arrecadado nos leilões irá para o Fundo Nacional de Aviação Civil (FNAC) para investimentos nos demais aeroportos brasileiros.

O processo de concessão compreende várias etapas passando pelos seguintes estágios: estudo de viabilidade técnica, econômica e ambiental; submissão dos estudos preliminares técnicos, econômicos e ambientais ao Tribunal de Contas da União (TCU); Audiência Pública; e a Publicação do Edital.

A realização do Leilão, está previsto ainda para o primeiro semestre de 2016.

c) Equipment, Furniture and Fittings

	12/31/2015
Power Equipment	549
Computer Equipment	9,354
Maintenance Equipment	4,495
Air Navigation Equipment	702
Refrigeration Equipment	1,824
Telephony Equipment	148
Construction in Progress	9,024
Import in Progress	2,924
Facilities and Improvements	7,994
Furniture and Utensils	853
Security and Surveillance	1,918
Vehicles	95,353
Total	135,137

NOTE 25 – SUBSEQUENT EVENTS

Investment Program in Logistics – Airports

a) The next four concessions of Infraero Network Airports were announced by the Federal Government in June 2015 as part of the Investment Plan in Logistics 2015-2018. At this stage were included the Pinto Martins International airport, in Fortaleza, Salvador International airport Deputado Luís Eduardo Magalhães, Florianopolis International airport Hercilio Luz and International airport Salgado Filho, in Porto Alegre. The amount raised in the auction will go to the National Civil Aviation Fund (FNAC) for investments in other airports.

The concession process comprises several steps through the following stages: a technical, economic and environmental feasibility study; submission of technical, economic and environmental preliminary studies to the Court of Audit (TCU); Public Hearing; Notice and Publication.

The Auction is expected to take place in the first semester of 2016.

b) Recursos destinados especificamente à continuidade de implantação do Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria (PDITA)

A Lei Orçamentária Anual - 2016, prevê o repasse de mais de R\$ 500 milhões, especificamente para o Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria - PDITA. Cumprindo o compromisso assumido com a Infraero, em 10/03/2016 o Governo Federal liberou R\$ 50 milhões para continuidade do programa, esse repasse inicial permitirá que aproximadamente 180 empregados sejam desligados da empresa ainda no mês de março. Os valores remanescentes serão repassados no decorrer do ano e conforme a Infraero for recebendo estes recursos, dará continuidade aos desligamentos, o qual prevê que mais 1570 empregados sejam desligados até o final de 2016.

c) Medida Provisória nº 714, de 1º de março de 2016
O Governo Federal, através da Medida Provisória nº 714, de 1º de março de 2016, resolveu extinguir a partir de 01/01/2017, o Adicional de Tarifa Aeroportuária (ATAERO). Atualmente, o tributo é cobrado nas taxas de embarque dos passageiros e repassado ao Fundo Nacional de Aviação Civil (Fnac). Com a mudança, os valores cobrados passam a ser direcionados integralmente aos operadores aeroportuários, assim a Infraero deixará de repassar cerca de R\$ 500 milhões a R\$ 600 milhões por ano, o que irá auxiliar a empresa no seu equilíbrio econômico-financeiro.

Outra Mudança, trazida pela medida provisória é a autorização para criação de subsidiárias pela Infraero, com isso a Empresa poderá participar em conjunto com estas de forma minoritária ou majoritária em outras sociedades públicas ou privadas. Além disso, a MP acrescenta que o cumprimento da atribuição da estatal, cuja finalidade prevista em lei é implantar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeroportuária que lhe for atribuída pela Secretaria de Aviação Civil da Presidência da República, poderá ser realizada mediante ato administrativo ou por meio de contratação direta da Infraero pela União, nos termos do regulamento.

Brasília (DF), 14 de março de 2016.

b) Resources intended specifically to continuing implementation of the Incentive Program for Transfer or Retirement (PDITA)

The Annual Budget Law - 2016 provides for the transfer of more than R\$ 500 million specifically for the Incentive Program for the transfer or retirement - PDITA. Fulfilling the commitment to Infraero, in 03/10/2016 the federal government released R\$ 50 million to continue the program, this initial transfer will allow approximately 180 employees are disconnected from the company even in March. Remaining amounts will be transferred during the year and according to Infraero is receiving these resources, it will continue the dismissals, which predicts that over 1570 employees to have their contracts terminated until the end of 2016.

c) Provisional Measure No. 714 of March 1, 2016
The Federal Government, through Provisional Measure No. 714 of March 1, 2016, decided to extinguish from 01/01/2017, the Additional Airport Rate (ATAERO). Currently, the tax is levied on passengers boarding fees and transferred to the National Civil Aviation Fund (FNAC). With the change, the amounts charged are now directed to the attention of airport operators, and Infraero will no longer pass around R\$ 500 million to R\$ 600 million per year, which will help the company in its economic and financial balance.

Another change brought about by the provisional measure is the authorization for the creation of subsidiaries by Infraero, with that the Company may participate together with these minority or majority form in other public or private companies. In addition, the MP adds that compliance with the allocation of the state, whose purpose is provided for by law is to deploy, manage, operate and exploit industrial and commercial airport infrastructure which is attributed to it by the Department of Civil Aviation of the Presidency, may be held by administrative act or through direct contracting of Infraero by the Federal Government under the Regulation.

Brasília (DF), March 14, 2016.

DIRETORIA EXECUTIVA

ANTONIO GUSTAVO MATOS DO VALE

Presidente

MARÇAL RODRIGUES GOULART

Diretor de Gestão Operacional e de Navegação Aérea

ANDRÉ LUIS MARQUES DE BARROS

Diretor Comercial e de Logística de Cargas

ANGELINO CAPUTO E OLIVEIRA

Diretor de Planejamento e Gestão Estratégica

ADILSON TEIXEIRA LIMA

Diretor de Engenharia e Meio Ambiente

THIAGO PEREIRA PEDROSO

Diretor Financeiro e de Serviços Compartilhados

FRANCISCO JOSÉ DE SIQUEIRA

Diretor Jurídico e de Assuntos Regulatórios

JOÃO MÁRCIO JORDÃO

Diretor de Aeroportos

IRIS CRISTINA FERREIRA DA SILVA

Gerente de Contabilidade e Custos

CRC – PE 020486/O-4 T-DF

EXECUTIVE BOARD

ANTONIO GUSTAVO MATOS DO VALE

Chairman

MARÇAL RODRIGUES GOULART

Director of Operational Management and Air Navigation

ANDRÉ LUIS MARQUES DE BARROS

Commercial and Freight Logistics Director

ANGELINO CAPUTO E OLIVEIRA

Director of Strategic Planning and Management

ADILSON TEIXEIRA LIMA

Director of Engineering and Environment

THIAGO PEREIRA PEDROSO

Director of Finance and Shared Services

FRANCISCO JOSÉ DE SIQUEIRA

Counsel and Regulatory Affairs

JOÃO MÁRCIO JORDÃO

Director of Airports

IRIS CRISTINA FERREIRA DA SILVA

Accounting and Cost Manager

CRC – PE 020486/O-4 T-DF

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores e Conselheiros da
Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária-
Infraero

Brasília – DF

Examinamos as demonstrações contábeis da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2015 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Responsabilidade da administração da Companhia sobre as demonstrações Contábeis

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis da Companhia para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Companhia.

Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela Administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

REPORT OF INDEPENDENT AUDITORS ON THE FINANCIAL STATEMENTS

To the Management and Board of
Brazilian Company of Airport Infrastructure-
Infraero

Brasília – DF

We have audited the financial statements of the Brazilian Company of Airport Infrastructure - Infraero (the “Company”), which comprise the balance sheet as of December 31, 2015, and the respective statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, as well as a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management’s Responsibility for Financial Statements

The Company’s Management is responsible for the preparation and appropriate presentation of these financial statements in accordance with accounting practices adopted in Brazil and by such internal control as it determines to be necessary to enable the preparation of financial statements free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Responsibility of the independent auditors

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit, conducted in accordance with the Brazilian and international auditing standards. These standards require compliance with ethical requirements by auditors and that the audit to be planned and performed to obtain reasonable assurance that the financial statements are free from relevant distortion.

An audit involves performing selected procedures to obtain evidence on the amounts and disclosures made in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor’s judgment, including the assessment of risks of relevant distortion in the financial statements, whether due to fraud or error. In this risk assessment, the auditor considers internal controls relevant to the preparation and adequate presentation of the consolidated financial statements of the Company to plan audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of those internal controls of the Company.

An audit also includes, an evaluation of the appropriateness of accounting policies used, the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as an evaluation of the overall presentation of the financial statements taken as a whole. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to form our opinion.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Base para Opinião com Ressalva

A Companhia divulga na nota explicativa 9, investimentos no valor líquido de R\$ 1.724.669 mil em 31 de dezembro de 2015, avaliados pelo Método de Equivalência Patrimonial (MEP), sendo que as concessionárias de Guarulhos e Rio de Janeiro, não apresentaram demonstrações contábeis auditadas em 31 de dezembro de 2015, reduzindo a segurança quanto ao reconhecimento do resultado da equivalência naquela data.

Opinião com Ressalva

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos mencionados no parágrafo Base para Opinião com Ressalva, as demonstrações contábeis apresentam adequadamente a posição patrimonial e financeira da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Ênfases

Conforme descrito na nota explicativa nº 6, i), a Companhia não recolhe aos municípios, onde administra aeroportos, o Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza – ISS e Imposto Sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana – IPTU, por prestar serviços públicos federais, em nome da União. Fundamentado na imunidade tributária recíproca, prevista na alínea “a”, do inciso VI, art. 150, da Constituição Federal, fato reconhecido pelo Supremo Tribunal Federal (STF), a Companhia decidiu por não constituir nenhuma provisão em 31 de dezembro de 2015. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

Conforme descrito na nota explicativa nº 15, a Companhia mantém registrado em contas de compensação os investimentos realizados em bens móveis e imóveis de propriedade da União que são considerados necessários a execução e manutenção das atividades aeroportuárias que em 31 de dezembro de 2015, monta R\$ 7.881.172 mil. Esses ativos são assim reconhecidos em razão de que a Companhia não tem estabelecido com a União um termo de concessão, podendo a União, dispor dos bens como melhor lhe convier. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

Basis for Qualified Opinion

The Company disclosed in Note 9, investments in the net amount of R\$ 1,724,669,000 as of December 31, 2015, valued using the equity method (MEP), and the concessionaires of Guarulhos and Rio de Janeiro, do not show accounting statements audited on December 31, 2015, reducing the certainty regarding the recognition of equivalence result of that date.

Qualified Opinion

In our opinion, except for the effects of the matters mentioned in paragraph Basis for qualified opinion, the financial statements present fairly the financial position of Brazilian Company of Airport Infrastructure - Infraero the year then ended in accordance with accounting practices adopted in Brazil.

Emphases

As described in Note No. 6, i), the Company does not collect the municipalities where manages airports, the Tax on Services of Any Nature - ISS and the Property Tax - IPTU, by providing federal services, on behalf of the Federal Government. Based on reciprocal tax exemption provided for in paragraph “a” of item VI, art. 150 of the Federal Constitution, fact recognized by the Federal Supreme Court (STF), the Company decided not to recognize any provision as of December 31, 2015. Our opinion does not contain modifications related to this matter.

As described in Explanatory Note No. 15, the Company has recorded in memorandum accounts, the investments in movable and immovable property of the Federal Government that are considered necessary for implementation and maintenance of airport activities on December 31, 2015, totalling R\$ 7,881,172,000. These assets are well recognized due to the Company has not established with the Federal Government a concession term, enabling the Federal Government to dispose of the property as best suits. Our opinion does not contain modifications related to this matter.

A Companhia divulga na nota explicativa 9, investimentos no valor líquido de R\$ 1.724.669 mil em 31 de dezembro de 2015, avaliados pelo Método de Equivalência Patrimonial (MEP), sendo que as concessionárias de Guarulhos e Rio de Janeiro, não apresentaram demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2015. Nossa opinião não contém modificação em função desse assunto.

As demonstrações contábeis da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero foram preparadas no pressuposto de continuidade normal dos negócios da Companhia. Entretanto, o Governo Federal, o qual é responsável por aportes para suprir as necessidades financeiras da Companhia, anunciou em junho de 2015, a concessão de mais quatro aeroportos da rede Infraero, conforme divulgado na nota 10, d), sendo que esses aeroportos estavam reconhecidos nas demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2015 em Operações Descontinuadas no valor de R\$ 77.838 mil. O plano da Administração da Companhia, parcialmente apresentado na nota explicativa nº 26, em conjunto com seu acionista controlador, consiste em providências para a reestruturação de suas operações, visando ao reequilíbrio econômico, financeiro e operacional, à melhoria da geração de fluxos de caixa.

Ademais, a Companhia, possui dependência financeira de seu acionista controlador, e evidente necessidade de ingresso de novos recursos. As demonstrações contábeis não incluem quaisquer ajustes relativos à realização e à classificação dos valores de ativos ou quanto aos valores e à classificação de passivos que seriam requeridos na impossibilidade de a Companhia continuar em operação. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstração do Valor Adicionado

Examinamos, também, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA), referente ao exercício findo em 31/12/2015, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias de grande porte e como informação complementar pelas IFRS que não requerem a apresentação da DVA. Essa demonstração foi submetida aos mesmos procedimentos de auditoria descritos anteriormente e, em nossa opinião, está adequadamente apresentada, em seus aspectos relevantes, em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Valores Correspondentes ao Exercício Anterior

As demonstrações contábeis da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - Infraero, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014, foram examinadas por outros auditores independentes que emitiram relatório datado de 24 de março de 2015, contendo ressalva quanto a constituição de contingências passivas e depósitos judiciais.

Brasília, DF, 15 de março de 2016.

The Company disclosed in Explanatory Note 9, investments in the net amount of R\$ 1,724,669,000 as of December 31, 2015, valued using the equity method (MEP), and the concessionaires of Guarulhos and Rio de Janeiro, do not show accounting statements audited on December 31, 2015, reducing the certainty regarding the recognition of equivalence result of that date. Our opinion does not contain modifications related to this matter.

The financial statements of the Brazilian Company of Airport Infrastructure - Infraero were prepared in the normal continuity assumption of the Company. However, the Federal Government, which is responsible for contributions to meet the Company's financial needs, announced in June 2015, the granting of four airports of the Infraero network, as disclosed in note 10 d), and these airports were recognized in the financial statements at December 31, 2015 in discontinued operations in the amount of R\$ 77,838,000. The Company's management plan, partly presented in Explanatory Note 26, together with its controlling shareholder, is to provide for the restructuring of its operations, aiming at economic, financial and operational balance, improving the generation of cash flows.

In addition, the Company has the financial dependence of its controlling shareholder, and the obvious need for inflow of new resources. The financial statements do not include any adjustments relating to realization and classification of asset values or the figures and liabilities classification that would be required in the inability of the Company to continue operating. Our opinion does not contain caveat related to this issue.

Other matters

Value Added Statement

We have also audited the Statement of Value Added (DVA) for the year ended on 12/31/2015, whose presentation is required by Brazilian Corporate Law for large companies, and as supplemental information for IFRS that does not require the presentation of DVA. This statement has been submitted to the auditing procedures described above and, in our opinion, is fairly stated, in all relevant aspects in relation to the financial statements taken as a whole.

Corresponding Values to the Prior Year

The financial statements of Brazilian Company of Airport Infrastructure - Infraero concerning the year ended on December 31, 2014, were audited by other auditors who issued a report dated March 24, 2015, containing caveat regarding the creation of contingent liabilities and judicial deposits.

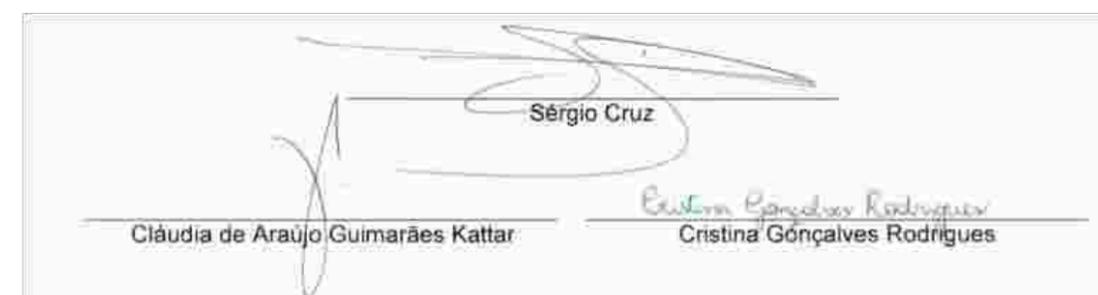
Brasília, DF, March 15, 2016.



PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária - INFRAERO, em reunião realizada nesta data, de conformidade com os incisos II e VII, do art. 163 da Lei n.º 6.404/76, de 15.12.1976, considerando o Relatório Anual - Exercício 2015, composto pelo Relatório da Administração, Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas, devidamente auditadas pela Auditoria Interna e pela Independente, ciente das ressalvas e ênfases constantes dos Pareceres da Maciel Auditores SS e da Auditoria Interna, bem como das providências que estão sendo adotadas para suas regularizações, entende que os referidos documentos retratam a situação patrimonial e financeira da Empresa em 31 de dezembro de 2015, estando em condições de serem submetidos à Assembleia Geral.

Brasília/DF, 22 de março de 2016.



CRÉDITOS

Este Relatório Anual é o resultado do esforço da equipe da Infraero.
Agradecemos a parceria e o comprometimento de todos.

COORDENAÇÃO

Superintendência de Gestão Estratégica e Superintendência de
Gestão Financeira e Orçamentária

PROJETO GRÁFICO

Superintendência de Marketing Comercial
Gerência de Promoção Comercial

PLATAFORMAS

Este relatório está disponível para download em
www.infraero.gov.br

CREDITS

This Annual Report is the result of Infraero team effort.
We appreciate the partnership and commitment of all.

COORDINATION

Superintendence of Strategic Management and
Superintendence of Financial Management and Budget

DESIGN

Superintendent of Commercial Marketing

PLATFORMS

This report is available for download at www.infraero.gov.br

